



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

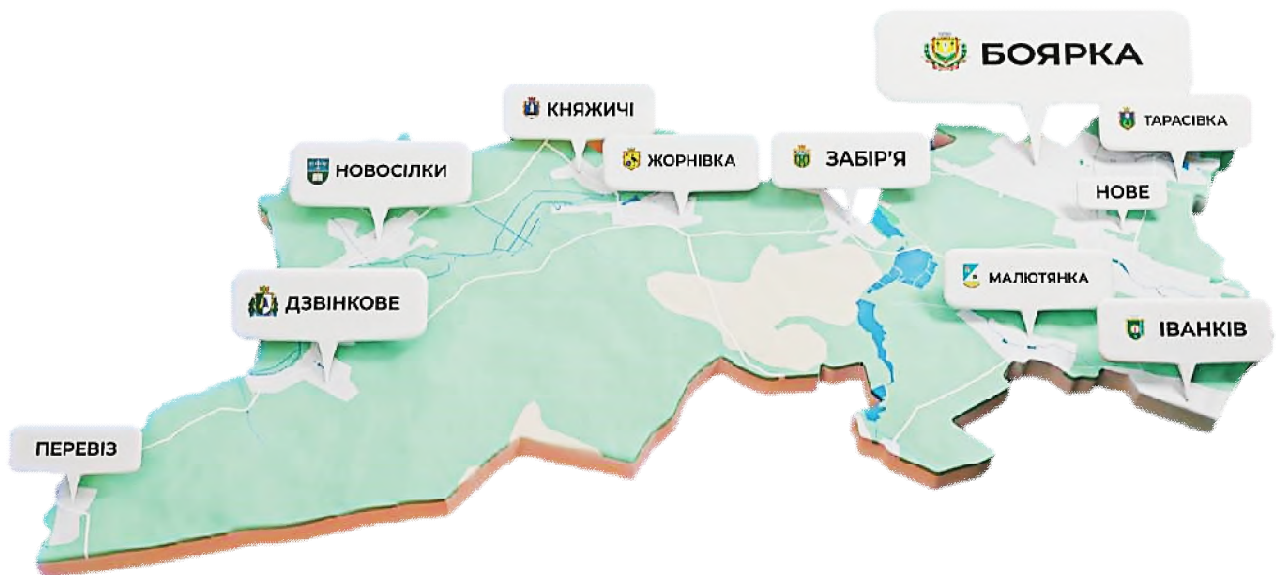
ТА

ПЛАН ЗАХОДІВ

НА 2025-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ
РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

Затверджено:
рішенням чергової __ сесії
Боярської міської ради VIII скликання
від _____ 202__ року № _____

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ



м. Боярка

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. Аналітична частина.....	6
1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ	6
2 ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ.....	8
2.1. Географічне розташування	9
2.2. Порівняльна характеристика Боярської територіальної громади та схожих громад	11
3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	13
4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	25
4.1. Демографічна характеристика громади.....	25
4.2. Ринок праці.....	33
5. ІНФРАСТРУКТУРА ТА ПОСЛУГИ.....	36
5.1. Соціальна інфраструктура та послуги громади.....	36
5.1.1. Освіта.....	36
5.1.2. Охорона здоров'я.....	46
5.1.3. Культура та дозвілля	51
5.1.4. Соціальний захист	53
5.1.5. Адміністративні послуги.....	57
5.1.6. Захист прав дітей.....	58
5.2. Житлово-комунальне господарство та послуги	60
5.3. Транспорт та зв'язок	64
5.4. Безпека	66
6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ	68
7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК.....	71
8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	80
8.1. Доходи місцевого бюджету.....	81
8.2. Видатки місцевого бюджету.....	85
9. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ	87
10. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ.....	91
11. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН	92
РОЗДІЛ 2. SWOT-аналіз.....	100
РОЗДІЛ 3. Сценарії розвитку територіальної громади.....	112
РОЗДІЛ 4. Стратегічне бачення територіальної громади.....	120
РОЗДІЛ 5 Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади	121
РОЗДІЛ 6 Узгодженість Стратегії з державними та регіональними стратегічними документами	154
РОЗДІЛ 7 Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів	158
РОЗДІЛ 8 Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів	159

ВСТУП

Стратегія розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року (далі – Стратегія) розроблена відповідно до Закону України «Про засади державної регіональної політики» на підставі Розпорядження Боярського міського голови від 19.07.2021 року № 02-03/216, від 28.06.2023 №02-03/120 (із внесеними змінами) та від 20.02.2024 № 02-03/39 (із змінами) робочою групою з підготовки проекту Стратегії, за участі представників різних соціальних груп та професійних середовищ жителів громади.

При розробленні Стратегії було використано кращий український та міжнародний досвід, зокрема досвід українських громад, які були утворені в 2015-16 роках, а також низки польських гмін, які досягли успіху за останні десятиліття. При підготовці Стратегії використано широко вживану в ЄС та Канаді методику управління орієнтованого на результат, яка передбачає здійснення стратегічного планування, реалізацію та моніторинг Стратегії на основі вивчення потреб жителів громади, визначення конкурентних переваг і обмежень для розвитку, встановлення конкретних вимірюваних індикаторів успішності реалізації Стратегії за максимально можливої громадської участі.

Розроблення Стратегії розпочалась в умовах завершення першого етапу реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади – формуванню нового адміністративно-територіального устрою базового та районного рівнів, проведення бюджетної та інших секторальних децентралізацій, у результаті яких саме на територіальні громади покладено основні повноваження, які мають забезпечувати комфортне та безпечне життя громадян незалежно від місця їх проживання.

Особливістю підготовки Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади є те, що громада лише з 2020 року функціонує в нових межах та новому статусі, що досить ускладнило пошук і верифікацію низки об'єктивних даних, використаних для підготовки Стратегії.

Підготовка проекту Стратегії розпочалась на основі розуміння, що така Стратегія має стати робочим документом довгострокового планування, який покладається в основу бюджетного планування на наступні роки і який має забезпечувати системний територіальний підхід до розвитку громади, а саме: враховувати потреби та можливості розвитку адміністративного центру – міста Боярки так і інших населених пунктів громади.

Загалом, роботи над підготовкою проекту Стратегії були завершені до початку лютого 2022 року.

Війна, розв'язана російською федерацією повномасштабним вторгненням 24 лютого 2022 року на деякий час перервала роботу над проектом Стратегії, а її перебіг вніс нові корективи в планування розвитку, оскільки суттєво змінились зовнішні та внутрішні виклики, що

впливають на ситуацію у громаді, так само, як і глобально змінилась ситуація в Україні, Європі та світі.

Сама Боярська громада не зазнала окупації під час російського вторгнення, але війна суттєво вплинула на всі аспекти життя громади. Впродовж 2022 року, після російського вторгнення, відбувся значний відтік населення громади в евакуацію, частина евакуйованих повернулась, частина ще знаходиться за межами громади. Натомість у громаді з'явилися нові жителі, які змушені переміститись з територій бойових дій, передусім північно-східних та східних регіонів.

Робота над проектом Стратегії була відновлена у лютому 2023 року, водночас були проведені додаткові роботи з вивченням впливу на громаду війни, наявності фактору вимушених переселенців, здійснено нове визначення викликів, можливостей та загроз.

Стратегія розвитку Боярської міської територіальної громади враховує стратегічні цілі та пріоритети, визначені Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695, оновлено відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940 «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки»), узгоджується із Стратегією розвитку Київської області та враховує особливості розвитку регіону (затверджено рішенням Київської обласної ради від 19.12.2019 №789-32-VII, оновлено відповідно до рішення Київської обласної ради від 06 березня 2025 року № 1259-31-VIII), визначені Програмою комплексного відновлення території Київської області на 2023-2027 роки (затверджено відповідно до рішення Київської обласної ради від 17 жовтня 2023 року №726-21-VIII).

Відповідно до законодавства, стратегічний планувальний цикл в Україні синхронізовано з планувальним циклом Європейського Союзу і Державна стратегія регіонального розвитку України розрахована на період 2021- 2027 рр. з огляду на це Стратегія розвитку Боярської міської територіальної громади має чинність на період 2025 - 2027 роки, проте розроблялась з урахуванням бачення розвитку громади на більш тривалий період. Отже, цей документ стратегічного планування може бути основою для його перегляду під наступного планувального циклу на 2028-2035 роки.

РОЗДІЛ 1.

Аналітична частина

1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ

Боярська міська територіальна громада створена відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 № 715-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Київської області» шляхом об'єднання Боярської міської ради, Забірської, Княжицької, Малютянської, Тарасівської сільських рад Києво-Святошинського району, Дзвінківської сільської ради Васильківського району та Новосілівської сільської ради Макарієвського району та об'єднує 1 місто (Боярка) та 10 сіл (Тарасівка, Нове, Забір'я, Малютянка, Іванків, Княжичі, Жорнівка, Дзвінкове, Перевіз, Новосілки) з центром у м. Боярка.

Адміністративно Боярську міську територіальну громаду віднесено до Фастівського району Київської області.

Боярка отримала статус міста у 1956 році, коли були об'єднані в єдине місто окремі населені пункти – Боярка, Будаївка, Нова Тарасівка та селище Газовиків. Місто має цікаву культуру і давню історію. Тут були виявлені залишки невеликого слов'янського городища (замковища) часів Русі. З плином часу на місці цього городища виникло поселення під назвою Будаївка, згадку про яке в історичних документах датують на поч. XVI ст.

Нова сторінка життя Боярки-Будаївки розпочалась із будівництва у 60-х роках XIX ст. залізниці Київ-Фастів. Саме біля станції Боярка почало зростати нове дачне селище, яке невдовзі злилося із с. Будаївка. Центральною вулицею селища став боярський Хрещатик. Від 80-х років XIX ст. ця місцевість стала відомою як лікувально-кліматичний курорт, славилася як фешенебельне дачне селище з лікарнями та санаторіями, цілющою лісовою природою і щоліта приймала на відпочинок до 10 тис. киян.

Справжньою окрасою міста вважається пам'ятка архітектури – Свято-Михайлівська церква, найдавніший та сучасний духовний осередок. Зведений храм на місці слов'янського

І ще одним історичним місцем є колишній будинок Боярського сиротинця з домовим храмом, збудований у 1914 році. На момент будівництва притулок був першим цегляним будинком у тоді ще дачному селищі. Зараз тут розташований Боярський академічний ліцей імені Євгена Коновальця. Будівля є пам'яткою архітектури.

Село Тарасівка розташовано на місці стародавнього поселення скіфського часу, а також поселення давньоруських часів на присадибних ділянках на правому березі струмка Храмки. Історія села досить складна. За роки існування воно змінило принаймні три назви: Бояри Вітські, Боярка і Тарасівка. Сучасну долю Тарасівки визначило кілька історичних подій двох попередніх століть:

Перша - будівництво Південно - Західної залізниці у 70-х роках XIX ст., яка перетнула та дуже змінила життя колись маленького села.

Друга подія - з 1924р. село Боярка перейменоване на село Тарасівку - до 110-ї річниці від дня народження Т.Г.Шевченка.

Третя подія сталася після Другої світової війни. Через Тарасівку проліг газопровід «Дашава – Київ» тут стало виростати селище газовиків, яке в 1956 р. набуло статусу міста з назвою Боярка.

Історична дата утворення села Нове 1993 рік, хоча зі слів жителів села воно існує з 1957 року.

Село Забір'я утворилося з розрізнених хуторів, які існували в цій місцевості ще зі скіфських часів. Назва села походить від слова «бір», оскільки село з усіх боків оточене лісом. Перші згадки про село в історичних документах датуються XVI ст.

У XVIII столітті стало одним із осередків гайдамацтва. Забірці були учасниками гайдамацького руху та повстання під проводом Максима Залізняка 1768 року. Того ж року гайдамаки вирушили Чорним Шляхом в похід на панську Польщу до Умані. У ті часи в Забір'ї було збудовано три великі будинки. Це були казарми для трьохсот гайдамаків. У 1999р. на честь гайдамацького руху встановлено пам'ятний знак на Отамановій Крутій горі.

Село Княжичі має багату історичну спадщину. Перші відомості про село з'явилися в рукописах монахів і датуються 991 роком. У ті давні часи на цьому місці, за 8 км від древнього Білгорода була побудована фортеця, в якій розташувалися на постійне проживання князеві люди, через що і було присвоєно назву фортеці – «Княжичі».

У 1240 році село було повністю знищене монголо-татарською ордою. У XIV столітті Княжичі відродилися знову. У 1489 р. польський король Казимир передав Княжичі у володіння Київському воєводству. У 1709 році згідно з Універсалом гетьмана Івана Скоропадського, його власником став Михайлівський Золотоверхий монастир міста Києва. Згадуються Княжичі і в матеріалах, пов'язаних із визвольною війною 1648-55 років, коли все чоловіче населення на той час вступило у загони під проводом Богдана Хмельницького.

Село Жорнівка – його історія розпочалася на зламі XVII-XVIII ст., коли тут встановився державний кордон між Польсько-Литовською і Російською державами після мирного договору 1686 року.

За народними переказами, Жорнівка виникла біля млина, збудованого монахом у сосновому лісі на річечці, що й нині маленьким струмочком протікає через село і впадає у річку Ірпінь.

Природні куточки тут неабиякої краси і значення, є пам'ятка садово-паркового мистецтва – парк «Жорнівський», що налічує близько 160 різних порід дерев. Тут унікальні дерева та кущі, значна частина яких є екзотичними, рукотворні каскади з каміння тощо.

Він був заснований у 1970р. У 2010 р. парк увійшов до складу заказника загальнодержавного значення “Жорнівський” орнітологічний заказник загальною площею 90 га.

Село Малютянка розташоване в живописній місцевості посеред лісу зі своєю неповторною, прадавньою історією. Перші згадки датуються у 1565 році. Раніше село мало назву Малі Глевахи або Малютки. Протягом тривалого часу перебувало у власності Михайлівського Золотоверхого монастиря, а в кінці XVIII століття після секуляризації церковних земель Малютянка стала державним селом. Історія Малютянки тісно переплітається з ім'ям видатного українського художника Миколи Пимоненка. У 1997 році на тому місці, де колись знаходилася його майстерня було відкрито музей Миколи Пимоненка, відділ Боярського краєзнавчого музею.

Село Іванків засноване 1926 року. Перша згадка про поселення (тоді хутір Іванівка) міститься у довіднику «Населені місця Київщини» за 1927 рік. Хутір тоді складався із 2 дворів та налічував 9 мешканців.

Села Дзвінкове і Перевіз – зелена оаза нашої громади. Дзвінкове відоме своїми рекреаційними властивостями ще з XVIII ст. Селом протікає річка Ірпінь, а оточене воно лісами.

У середині XIV століття духовенство звернулося до гетьмана Івана Мазепи з проханням посприяти заселенню спустошеного села Плесецьке і хуторів Дзвінкове та Перевіз.

Монахи на річці Ірпінь поставили три водяні млини, і коли наставала нагода помолу зерна, вони потужними дзвонами сповіщали про те хуторян. Тоді рухалися до млинів із ближніх хуторів підводи, наповнені мішками з зерном. Унаслідок цього виріс хутір у ціле село, якому люди дали назву Дзвінкове, через ті дзвони, якими людей скликали до млина.

Село Новосілки згадується ще в XIII ст. Після нападів і руйнувань татаро-монголами, кримськими татарами та іншими кочовими народами село змінювало назву. В історичному романі В.Малика «Горить свіча» воно назване Калиновий Кут, згодом – Лисовка, Старосілля і нарешті Новосілки, це вже з початку XV ст. й донині.

Вже у XVII ст. Новосілки було «містечком з прилеглими до нього поселеннями: Мостище, Бушовка, Звонки, Лобковщина».

Про те, що новосілівці були учасниками гайдамаччини, національно-визвольного руху Коліївщини, говорять назви місцевостей – Гайдамацький Яр, Глибокий Яр.

Боярська громада є територією з багатою історією, де переплелися різні епохи та культурні впливи. Це створює міцну основу для подальшого розвитку громади та збереження її історичної спадщини.

2 ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ

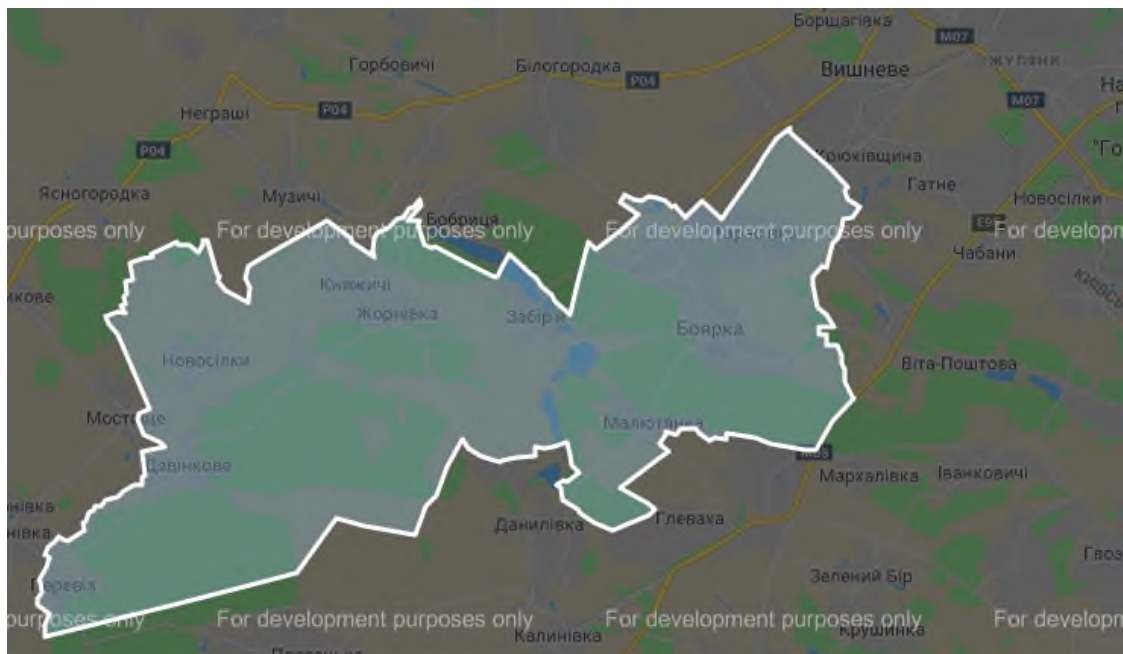
2.1. Географічне розташування

Боярська міська територіальна громада (далі громада) знаходиться в межах територій, де в значній мірі проявляється вплив столичного чинника на масштаби і характер використання земель, трудових та інших ресурсів.

Місто Боярка відіграє роль місцевого центру розселення: у зоні її впливу знаходяться села Тарасівка, Нове, Малютянка, Іванків, Забір'я, Жорнівка, Княжичі, Дзвінкове, Перевіз, Новосілки.

Місто Боярка розташоване в південно-західному напрямку на відстані 23 км від існуючої межі м. Києва. Площа міста становить 1 462,00 га (адміністративні межі). Має вдале географічне розташування. Зовнішні транспортні зв'язки міської громади з м. Києвом, приміською зоною, іншими населеними пунктами здійснюються залізничним і автомобільним транспортом. Міська громада має пряме сполучення з міжнародною автомобільною дорогою державного значення М-05 (Київ – Одеса), одну залізничну станцію Боярка та зупиночну платформу Тарасівка. За 12 км від міста розташовано аеропорт міжнародного значення «Київ».

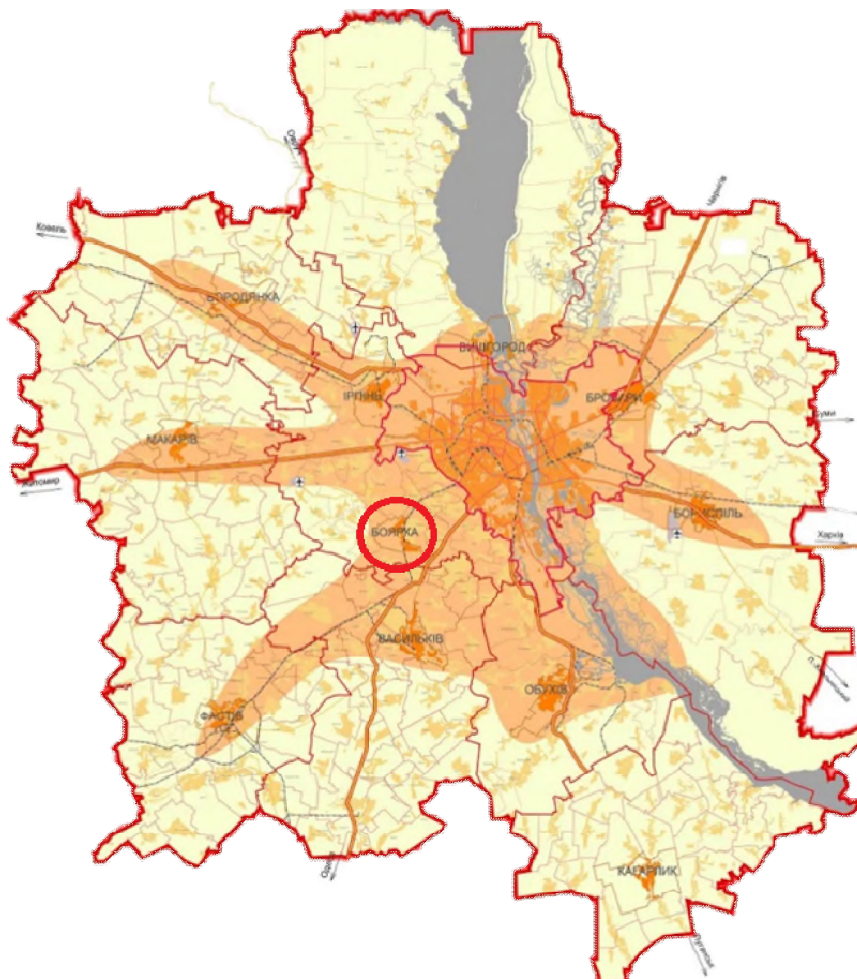
Громада на півночі межує з Білогородською територіальною громадою; на заході – з Бишівською територіальною громадою; на півдні – з Калинівською територіальною громадою; на південному сході – з Глевахівською територіальною громадою; на сході – з Гетненською територіальною громадою (мал.1).



Малюнок. 1. Схема Боярської міської територіальної громади

Загальна площа території села Тарасівка становить 888,83 га, села Нове – 415,40 га. Межують з населеними пунктами: на півночі – с. Крюківщина, півдні – м. Боярка, заході – м. Боярка, сході – с. Юрівка, північному заході – с. Святопетрівське, південному сході – с. Віта – Поштова.

Через села Малютянка та Іванків протікає річка Глева. Впадає в річку Бобрицю на північний захід від села Малютянка. Упродовж русла створено 5 ставків (в тому числі один іванківський та два малютянські).



Малюнок. 2. Приблизна схема Київської агломерації

Площа села Забір'я складає 535,04 га. та розташоване в західному напрямку в м. Боярка. На території села знаходиться каскад озер, які є притоками р. Бобриця.

Село Жорнівка розташоване за 34 км від Києва та за 10 км від залізничної станції Боярка. Площа населеного пункту – 188,45 га.

Село Княжичі розташоване на лівому березі річки Ірпінь, за 36 км від м. Києва і за 12 км від залізничної станції Боярка. Площа населеного пункту – 241,1 га.

Село Новосілки розташоване за 27 км від обласного центру. Найближча залізнична станція Боярка – за 15 км. Автомобільна дорога Мостище-Київ проходить через Новосілки, відстань до Житомирської траси – 20 км. Через село протікає р. Ірпінь. Площа населеного пункту - 473,1 га.

Села Дзвінкове та Перевіз розташовані 35 км від м. Київ. Площа населених пунктів складає Дзвінкове – 589,0 га, Перевіз – 423,4 га.

Належність Боярської громади до Київської агломерації, близькість та доступність до міста Києва є значною конкурентною перевагою громади для її динамічного розвитку (Мал.2).

Порівняльна характеристика Боярської територіальної громади

Таблиця 1

Найменування	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі району/ області	Населення, осіб	Населення у % до загального населення району/ області	Густота населення, осіб/км ²
Боярська громада	208	х	53161	х	255,6
Фастівський район	1760	11,8	187130	28,4	106,3
Київська область	28121	6,25	1795079	3	63,83

Площа Боярської громади становить 208 км², що є частиною Фастівського району. Від загальної площі району це становить незначну частку. Населення громади складає 53 161 осіб, що є вагомим внеском до населення району та області. Густота населення в Боярській громаді становить 255,6 осіб на км², що є значно вищим показником у порівнянні з середньою густотою населення по Фастівському району та Київській області. Боярська громада має значно вищу густоту населення, що вказує на високу концентрацію населення на обмеженій території. Це створює необхідність у розширенні інфраструктури та соціальних послуг для задоволення потреб мешканців. Боярська громада є важливим населено-територіальним центром у Фастівському районі, із значною густотою населення, що вимагає розвитку відповідної інфраструктури для забезпечення належного рівня життя.

2.2. Порівняльна характеристика Боярської територіальної громади та схожих громад

Для порівняння відібрані громади Київської області Ірпінська міська територіальна громада та Вишнева міська територіальна громада, які мають майже однакові показники щодо кількості населення, відстані до м.Київ та деякі показники фінансової спроможності.

Ірпінська міська громада як і Боярська міська громада - знаходяться неподалік від м.Києва, що забезпечує тісні економічні та транспортні зв'язки зі столицею. Це сприяє розвитку житлової забудови, бізнесу та залученню мешканців, які працюють у Києві. Боярська та Ірпінська громади розташовані в екологічно привабливих місцях, з великими зеленими зонами, парками та лісами.

Вишнева міська громада як і Боярська міська громада - в обох громадах спостерігається активний розвиток житлової і приватної забудови, що пов'язано зі зростанням попиту на житло поблизу столиці. Близькість до столиці та зростання населення призвели до збільшення навантаження на дорожню інфраструктуру, що створює затори та проблеми з транспортною доступністю в обох громадах.

Порівняльна характеристика Боярської територіальної громади та схожих громад

Таблиця 2

№ з/п	Показники	Боярська громада	Вишнева громада	Ірпінська громада
1.	Населення, тис. осіб	53,161	51,23	73,162
2.	Площа громади, км ²	207,9	17,7	117,2
3.	Густота населення осіб/ км ²	264,5	2894,55	662
4.	Кіс-ть населених пунктів в громаді, шт.	11	2	5
5.	Кіс-ть населення в а/центрі, тис.осіб	35,38	41,82	60,8
6.	Відстань до м.Києва, км	27	16	26
Фінансові показники за 2023 р.				
7.	Доходи загального фонду на мешканця, (грн.)	11791,3	31069,0	8937,5
8.	Видатки загального фонду на мешканця, (грн)	13087,5	20314,0	11556,0
9.	Видатки на утримання апарату управління на мешканця, (грн.)	1532,0	1246,9	1249,4
10.	Капітальні видатки на мешканця, (грн)	1817,5	4912,1	6331,4
11.	Рівень дотаційності бюджетів, (%)	0	-2,9	9,8
12.	Частка місцевих податків і зборів у дохідній частині загального фонду бюджету без трансфертів, (%)	25,7	8,8	35,6
13.	Індекс податкоспроможності	1,1	1,1	0,9
14.	Доходність земель громади, тис.грн.	234,0	4048,0	215,0
15.	Фіскальна віддача території, тис.грн.	3015,1	86437,0	5574,0

Боярська громада є фінансово стабільною та самодостатньою. Вона демонструє високу густоту населення, що вимагає особливої уваги до розвитку соціальної інфраструктури та послуг. Доходи громади на одного мешканця є середніми, що свідчить про збалансоване фінансування та забезпечення основних потреб населення. Громада не отримує дотацій, що підкреслює її фінансову незалежність.

Однак, капітальні видатки на одного мешканця значно нижчі порівняно з іншими громадами, що вказує на необхідність збільшення інвестицій в інфраструктурні проєкти та покращення якості життя мешканців. Доходність від земельних ресурсів є нижчою, ніж у сусідніх громадах, що свідчить про потенціал для кращого управління та використання земель.

3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Місцезаположення і рельєф

Громада розташована у центральній частині Київської області, на межі зони змішаних лісів і лісостепу, яка умовно проходить по залізниці сполученням Київ-Фастів. Західна частина міста відноситься до Києво-Бородянського фізико-географічного району Київського Полісся, а східна – до Обухівсько-Васильківського району лісостепової області Київського плато.

Рельєф території рівнинний, слабо хвилястий. Відмітки поверхні коливаються від 165,0 м в північно-східній частині міста до 185,0 м в північно-західній та південній частинах.

На території громади невеликі ділянки характеризуються ухілами понад 8%.

Клімат

Клімат Боярської громади є помірно континентальним, що характерно для більшості правобережних регіонів України. Це означає, що в громаді спостерігаються чітко виражені пори року: тепле літо і помірно холодна зима. Середня температура влітку зазвичай становить +18°C до +25°C, а взимку може опускатися до -5°C або нижче, з періодичними опадами у вигляді снігу. Кількість опадів є відносно рівномірною протягом року, з дещо більшими показниками в літній та осінній періоди.

Необхідно відмітити сприятливість кліматичних умов для планувального освоєння території, а визначеність практично однакових напрямків в розі вітрів сприяє комфортності аераційного режиму території. Коротка характеристика кліматичних факторів, необхідних для врахування при планувально-містобудівній організації території, наведена в Таблиці 3 за середніми даними багаторічних спостережень на МС Київ, обсерваторія (183 мБС).

Коротка характеристика кліматичних факторів

Таблиця 3

№ з/п	Найменування показника	Найменування значення
1	Температура повітря	7.2°
2	Абсолютний максимум температури	39°
3	Абсолютний мінімум температури	мінус 32°
4	Глибина промерзання ґрунту (МС Фастів) середня/максимальна	85см / 151 см
5	Тривалість безморозного етапу середня/ найбільша	179 / 215 днів
6	Розрахункові показники: температура самої холодної 5-денки температура опалювального етапу тривалість	мінус 21 С мінус 1,1 С 187 діб
7	Відносна вологість	76%
8	Кількість опадів, за рік: в тому числі, за теплий етап за холодний е середньодобовий максимум спостережений максимум (1902 р.)	610 мм 403 мм 207 мм 41 мм 103 мм
9	Висота снігового покриву середньо декадна максимальна	28 см 75 см
10	Кількість днів зі стійким сніговим покривом	102
11	Швидкість вітру	2.7 м/с
12	Домінуючі вітри та їх повторюваність	ПнЗх - 17 % Зх - 16 %
13	Найбільші швидкості вітру, можливі: щорічно 1 раз за 5-10 років 1 раз за 15-20 років	17 м/с 21- 22 м/с 23-24 м/с
14	Несприятливі атмосферні явища - середня кількість днів за рік з: туманами заметілями грозами градами пиловими бурями	59 днів 10 днів 25 днів 1,9 днів 1,8 днів

На основі комплексного аналізу кліматичних параметрів та згідно архітектурно-будівельного кліматичного районування України територія віднесена до I архітектурно-будівельного району (Північно-Західний) з відповідними вимогами містобудівного характеру (згідно ДСТУ-Н Б В.1.1-27:2010 «Будівельна кліматологія», ДБН Б.2.2-12:2019 «Планування та забудова територій»).

За метеорологічними умовами громада відноситься до територій з можливим підвищенням потенціалом забруднення атмосферного повітря і несприятливими умовами розсіювання викидів промислових об'єктів, тому розміщення тут підприємств із значними викидами забруднюючих речовин у повітря є не бажаним.

Ґрунти

Територія громади відноситься до правобережного північного лісостепу.

Ґрунтовий покрив території громади представлений наступними агровиробничими групами ґрунтів:

- дерново-підзолисті неоглеєні глинисто-піщані ґрунти;
- дерново-підзолисті неоглеєні супіщані ґрунти;
- сірі опідзолені легкосуглинкові ґрунти
- сірі опідзолені глеюваті легкосуглинкові ґрунти;
- заплавні лучно-болотні ґрунти;
- дернові глибокі глейові супіщані ґрунти;
- заплавні дернові глибокі супіщані ґрунти.

Товщина ґрунтового покриву становить у середньому до 0,5м. Громада характеризується в цілому сприятливими агрокліматичними умовами для розвитку системи зелених насаджень. Слаба структурованість та легкий механічний склад ґрунтів потребують внесення органічних та мінеральних добрив.

Різноманіття ґрунтів у Боярській громаді сприяє її всебічному розвитку. Поєднання різних типів ґрунтів, створює умови для вирощування різноманітних сільськогосподарських культур, що забезпечує гнучкість у землекористуванні. Це дозволяє аграріям громади вибирати найкращі землі для певних культур, покращуючи врожайність та економічну ефективність сільського господарства. Окрім цього, різні типи ґрунтів підтримують екологічну стабільність, сприяючи біорізноманіттю рослинного і тваринного світу. Загалом, різноманіття ґрунтів робить Боярську громаду привабливою для сільськогосподарського та економічного розвитку, а також забезпечує екологічний баланс і можливість сталого використання природних ресурсів.

Геологічна будова

В геоструктурному відношенні територія громади відноситься до правобережної частини Дніпровсько-Донецької западини.

В геологічній будові приймають участь потужна товща осадових порід, що представлена відкладами юрської, крейдової, палеогенової, неогенової і четвертинної систем. Зверху вони покриті суцільним чохлом четвертинних відкладів, які при освоєнні території є літологічною основою інженерно-геологічного характеру – пісків, глин, суглинків, в тому числі і лісовидних, загальною потужністю до 25 м.

Юрські відклади представлені алевролітовими глинами, піщаниками, іноді пісками і вапняками у вигляді прошарків і лінз. Потужність прошарку близько 8,5м.

Відклади крейдової системи представлені кварцево-глауконітовими мілко зернистими пісками сеноманського ярусу. Потужність їх невелика і дуже нерівномірна. Літологічно верхня частина товщі представлена пісками, що глибше переходять у піщаники.

Палеогенова система представлена трьома свитами: Бучакською, Київською і Харківською. Відклади Бучакської свити представлені пісками з прошарками піщанику і глин, потужністю близько 10-20м. Відклади неогенової системи представлені утвореннями Полтавської свити і горизонтом етапних глин. Відклади Полтавської свити приурочені до водо роздільних площин і представлені товщею пісків та глин потужністю 3- 20м. Четвертинні відклади суцільним чохлом покривають всю територію і відсутні лише на невеликих ділянках схилів річних долин та балок. Представлені вони пісками, глинами, суглинками моренними і лісовидними. Загальна потужність їх складає 5-25м.

Наразі, мінерально-сировинні ресурси експлуатаційного значення на даній території відсутні.

Територія громади має складну геологічну структуру, що складається з осадових порід різного віку та складу. Основні породи, що формують цю частину западини, включають пісковики, вапняки, глини та інші осадові утворення, які накопичувалися протягом тривалих геологічних періодів.

Ця частина Дніпровсько-Донецької западини має певні ресурси, зокрема підземні води, які можуть бути використані для водопостачання громади. Крім того, геологічна будова може мати значення для будівельної індустрії, зокрема використання місцевих матеріалів для будівництва.

Таким чином, геологічна структура впливає на природні ресурси Боярської громади і може створювати умови для розвитку сільського господарства, будівництва та інших галузей економіки

Гідрологічні умови

Поверхневі води міста Боярка (мал.3) відносяться до басейну Дніпра і представлені:

- у південній частині міста Боярка протікає р. Притварка. Річка є правою притокою р. Бобриця, яка являється правою притокою р. Ірпінь і бере свій початок поблизу південно-східної околиці, біля Боярського коледжу екології і природних ресурсів. Річка Притварка у своєму руслі нараховує 7 ставків і є останнім з каскаду штучних водойм навколо

м. Боярка. Найбільшими ставками є став «Залізничний» з площею водного дзеркала 2,5 га, став «Київський» - 1,8 га, став «Старобоярський» - 0,6 га, став «Санаторний» - 0,7 га;

- у центральній частині міста Боярка, в парку бере свій початок струмок без назви (місцева назва р. Хранка, далі струмок протікає по території Тарасівської колишньої сільської ради і впадає в р. Сіверка), на якому є ставок з площею 0,8 га. На час останнього обстеження, яке проводилося 26 липня 2018 року, ставок був наповнений на 20 - 30 %, але під час повені чи проходження дощів він швидко наповнюється. Було б доречно відновити цей став шляхом розчистки його ложа і заповнення водою;

- у східній частині міста Боярка, в районі Боярського коледжу екології і природних ресурсів протікає струмок без назви, який впадає в річку Сіверка. На цьому струмку є ставок площею водного дзеркала біля 0,7 га;

- на західній околиці Боярської міської ради бере свій початок струмок без назви, який протікає через с. Білогородка та впадає до р. Ірпінь. Біля струмка розміщені існуючі очисні споруди.

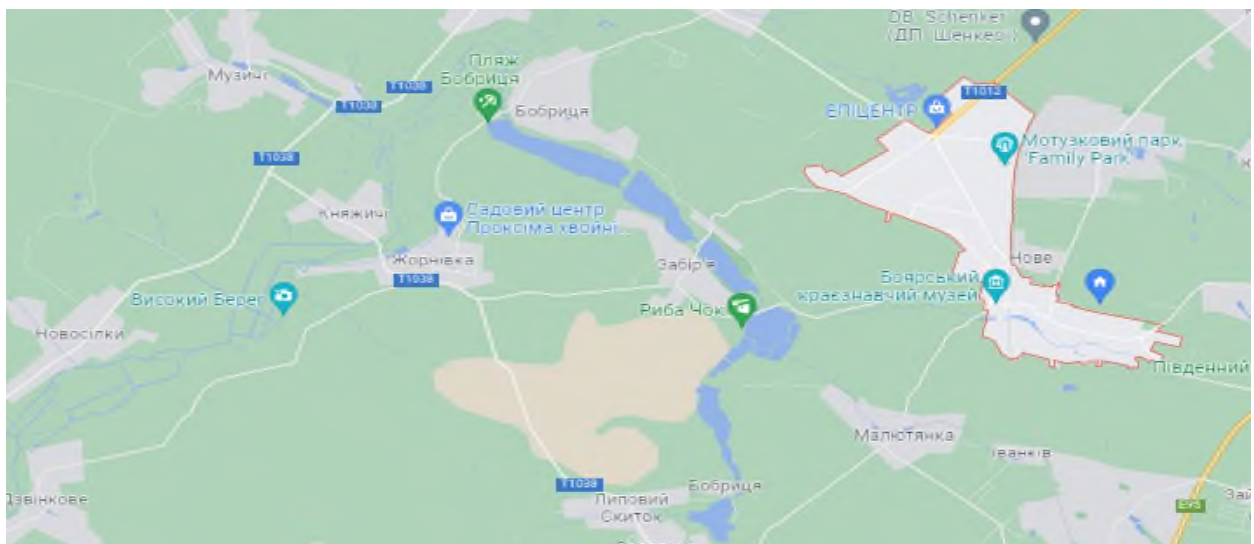
- у с. Жорнівка та с. Княжичі протікає річка Ірпінь.

- у с. Забір'я розташовані 7 ставків.

На території громади меліоративні системи відсутні. Осушення, проведене вздовж річки Ірпінь суттєво ослабило водність річки та стабільний рівень води, річка по суті перетворюється не невеликий струмок, що потребує допомоги. В умовах зміни клімату, перетворення його на більш континентальний із тривалим сухим літом і короткою малосніжною зимою, наявність досить значних водних ресурсів у громаді є її перевагою, а збереження водних ресурсів має стати пріоритетом для органів місцевого самоврядування і кожного жителя громади.

Береги річок і озер у деяких місцях використовуються населенням громади для відпочинку.

Організовані громадські пляжі на водоймах відсутні.



Малюнок. 3. Водойми громади

Живлення річок, струмків і ставків відбувається за рахунок ґрунтових вод та атмосферних опадів. Заболочення мають поширення в заплавах та на інших ділянках, де стік води ускладнений штучними спорудами (насипи доріг, залізничних колій, тощо). Водотоки зі штучними русловими водоймами представляють природний екологічний каркас громади. Організація та ландшафтне упорядкування прибережної захисної смуги для річок, струмків і потічків та ставків, буде сприяти організації водно-зеленої зони міста.

Водні об'єкти та пляжні зони в Боярській громаді не зберігаються належним чином, що призводить до їх забруднення і погіршення загального стану. Санітарно-епідеміологічний стан ставків на території громади є незадовільним, через що ці водойми не можуть використовуватися для купання. Забруднення вод та пляжних зон може бути пов'язане з неорганізованими скидами стічних вод, відсутністю системи очищення та недостатнім контролем за дотриманням екологічних норм. Така ситуація загрожує не лише довкіллю, але й здоров'ю місцевих мешканців, оскільки водойми втрачають свою рекреаційну цінність і можуть бути джерелом поширення інфекційних захворювань.

Гідрогеологічні умови

Гідрогеологічні умови визначаються розташуванням території громади в межах Дніпровсько-Донецького артезіанського басейну, характерною особливістю якого є наявність водоносних горизонтів в різних стратиграфічних шарах осадових відкладів. Підземні води приурочені до різних стратиграфічних горизонтів, а практичне значення має поширений водоносний горизонт полтавських і сеноманських відкладів, що є основним джерелом водопостачання громади.

Водоносний горизонт Бучаксько-Канівських і сеноманських відкладів має поширене розповсюдження. Водоутримуючі породи – піски різного гранулометричного складу з прошарками піщанику і стягненнями кремнію у нижній частині товщі потужністю від 30,6 до 40,0м.

Глибина залягання від 10,0 до 48,0м. Води напірні, величина напору 8,8-15,0 м. Дебіт свердловин 1,0 – 4,4 л/с при пониженні 2,6-30,4м. Питомий дебіт 0,1-1,6 л/с. Води гідрокарбонатно-кальцієві з мінералізацією 0,3-0,6 г/л, жорсткість 4,7-6,3 мг-екв/л. Горизонт є джерелом централізованого водопостачання громади.

Основними водоносними горизонтами для централізованого водопостачання є бучацько-канівський, сеноманський та горизонт тріщинуватої зони кристалічних порід докембрію. Глибина залягання водоносного горизонту від 33 до 67 метрів. Також, джерелом живлення водоносних горизонтів є атмосферні опади і ґрунтові води та водоносні комплекси лесоподібних та флювіогляціальних відкладень. За хімічним складом води гідрокарбонатно-магнієво-кальцієві. Вода з підвищеним вмістом заліза. Глибина шахтних колодязів до 15 м.

За результатами детальної розвідки підземних вод для централізованого водопостачання громади (1970-1972 рр.) виділені 3 ділянки водозаборів та затверджені їх експлуатаційні

балансові запаси (УТКЗ, прот. № 3420, 1972р.) – дані Геоінформ України на 01.01.03 р. (Таблиця 4)

Ділянки водозаборів та затверджені їх експлуатаційні балансові запаси

Таблиця 4

№ п/п	Ділянки родовищ	Категорії запасів, в тис. м ³ /добу			
		А	В	С1	А+В+С1
1	Ділянка “Забір’я” (долина р. Бобриці)	3,0	11,0	-	14,0
2	Ділянка “Жорнівка” (долина р. Ірпінь)	-	2,1	16,9	19,0
3	Діючий водозабір (територія міста та його околиці)	-	4,2	-	4,2
	Всього	3,0	17,3	16,9	37,2

Гідрогеологічні та гідрологічні умови Боярської громади можуть сприяти її розвитку, якщо природні водні ресурси будуть правильно використовуватися та зберігатися. Наявність підземних водних горизонтів і сприятливі умови для їхнього відновлення можуть забезпечувати населення достатньою кількістю питної води, що є важливим фактором для здоров'я мешканців громади та підтримки якісного рівня життя. Крім того, ці умови можуть сприяти розвитку сільського господарства, забезпечуючи зрошення для вирощування сільськогосподарських культур.

Однак важливо забезпечити раціональне використання водних ресурсів, оскільки неправильне управління може призвести до забруднення водоносних горизонтів або виснаження запасів води. Успішний розвиток громади залежить від екологічно збалансованого підходу до використання гідрогеологічних ресурсів.

Що є найкраще у громаді чим Ви пишаєтесь?



Діаграма 1. Результати відповідей мешканців на запитання

Лісові території

У Боярській громаді розміщено 2183,554 га заліснених територій, що складає понад 32 % від загальної площі громади. Лісові території громади, озера, мальовнича природа взагалі є однією з найбільших переваг на думку жителів самої громади, це те, чим можна пишатись (Діаграма 1.).

Аналіз діаграми показує, що мешканці громади найбільше пишуться природою, включаючи ліс, озера та екологію, про що зазначило 36% респондентів. Також важливими аспектами є люди, активісти, молодь і діти (14%), що вказує на соціальну єдність і значення громадських взаємовідносин. Інші аспекти, такі як розташування (6%), школа та гімназія, а також культурні об'єкти та заходи, мають нижчий рівень підтримки, але все ж відіграють важливу роль.

Лісні угіддя виконують важливу екологічну функцію, зокрема очищують повітря, підтримують водний баланс і зберігають біорізноманіття. Вони також можуть використовуватися для рекреаційних цілей, що покращує якість життя мешканців. Ліси можуть стати основою для розвитку екотуризму, що привертає туристів, сприяє створенню нових робочих місць та стимулює місцеву економіку. Водночас продукти лісових ресурсів можуть використовуватися для розвитку деревопереробної промисловості, що також створює додаткові робочі місця та економічні можливості.

Найбільша концентрація лісних угідь знаходиться на території м.Боярка – 1788,8 га або 81,8% від загального обсягу лісів громади (мал.4)

Поблизу села Дзвінкове, що на південному заході громади, розташовано заказник, що перебуває у віданні Боярської лісової дослідної станції, яка підпорядковується НУБіП. Ландшафтно–рекреаційна зона громади формується існуючими парками, зеленими насадженнями вздовж річки Притварка, лісовими масивами, що планувально пов'язуються з зеленими насадженнями, створюючи єдину розгалужену систему озеленених територій.

Розташовується заказник на крайньому півдні Київського Полісся на правій надзаплавній терасі р. Ірпінь. Заказник займає площу в 700 га. Створений відповідно до Постанови Ради Міністрів УРСР від 28.10.1974 року. Входить до меж Дзвінківського лісництва. Середній вік соснових лісів природного походження в заказнику складає 150 років, окремі ділянки мають вік 180-190 років. Тут виявлено 350 видів судинних рослин. П'ять видів занесені до Червоної книги України - лілію лісову, гніздівку звичайну, коручку морозниковидну, любку зелено квіткову та осоку тіньову. Крім того, в заказнику росте ряд видів, занесених до Червоного регіонального Списку Київської області: косарики черепитчасті, півники угорські, клопегін європейський, стародуб широколистий. Згідно охоронного положення, в заказнику охороняють «унікальні високопродуктивні соснові насадження в заплаві р. Ірпінь». Фактично, в заказнику представлені найстаріші соснові ліси Київської області. Обхват окремих сосон сягає майже 4 м, а їхній вік сягає більше 200 років.

Неподалік, села Дзвінкове, посеред мальовничого лісу, біля річки Ірпінь, знаходиться Дзвінківське природне джерело. За даними повного фізико-хімічного аналізу підземних вод з досліджуваного джерела згідно з наказом Міністерства охорони здоров'я України від 02.06.2003 № 243 «Про затвердження Порядку здійснення медико-біологічної оцінки якості

та цінності природних цілющих ресурсів, визначення методів їх використання», зареєстрованого в Міністерстві юстиції України від 29 серпня 2003 року № 752/8073, ці води відносяться до мінеральних природних вод сульфатно-гідрокарбонатних кальцієвих із загальною мінералізацією 0,22 г/л, і можуть використовуватися для оздоровлення та очищення організму людини без обмежень частоти вживання.

У 1972 році на території Жорнівського лісництва було закладено дендропарк «Жорнівський» площею 5 га. як пам'ятку садово-паркового мистецтва місцевого значення. Парк розташований на південний захід від села Жорнівка на правому березі річки Ірпінь. Рішенням виконкому Київської обласної Ради трудящих від 28 лютого 1972 р. № 118, даний парк оголошений пам'яткою садово-паркового мистецтва місцевого значення. У 2010 році він увійшов до складу заказника загальнодержавного значення «Жорнівський». Наразі площа орнітологічного заказника загальнодержавного значення складає 90 га. Парк знаходиться у межах Жорнівського лісництва Боярської лісової дослідницької станції, квартал 55 виділи 8, 9; квартал 56 виділ 1. Він має оригінальний архітектурно-композиційний ландшафт. Тут зростає близько 160 видів унікальних дерев та кущів, значна частина з яких екзоти. У даному лісовому масиві гніздиться унікальна колонія сірих чапель. Багатий тваринний світ. Переважають високопродуктивні соснові насадження з домішкою дуба звичайного, вільхи чорної, берези бородавчастої. У підліску – ліщина, горобина, глід. Трав'яний покрив утворюють копитняк європейський, конвалія, дзвоники розлогі, фіалка лісова тощо. Заказник є навчальною базою Національного університету біоресурсів і природокористування України.

З метою охорони довкілля, рішенням Боярської міської ради від 07.10.2022 № 27/1752 створено парки-пам'ятки садово-паркового мистецтва місцевого значення «Парк ім. Т. Шевченка» та «Парк Перемоги».

Об'єкти Смарагдової мережі. На території Боярської громади розташована частина об'єкту природного фонду, який входить до складу Смарагдової мережі – екологічної мережі, яка сприяє збереженню біологічного різноманіття у Європі – Приірпіння та Чернечий ліс (PryirpinnyaandChernechyiForest, реєстраційний номер – UA0000338). Територія цього об'єкта розташована між містом Боярка, селами Забір'я та Малютянка (загальна площа об'єкта «Приірпіння та Чернечий ліс» – 6094,74 га). Приірпіння та Чернечий ліс є місцем існування 10 видів тваринного світу та 4 видів рослинного світу, які охороняються згідно з Резолюцією 6 Бернської конвенції.



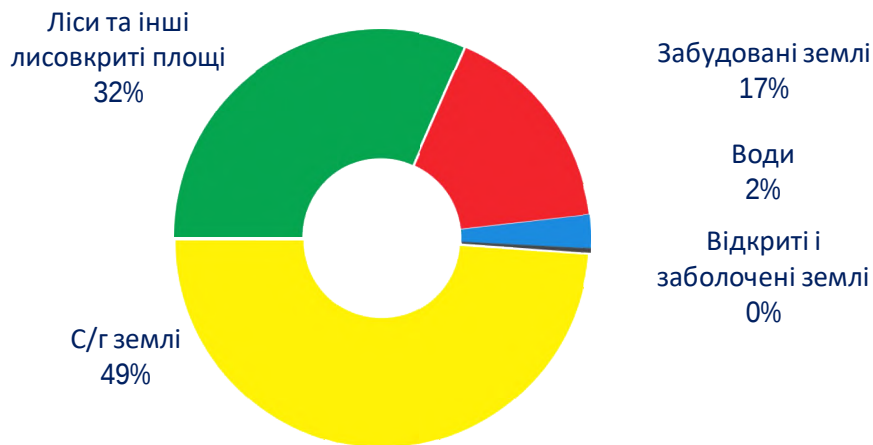
Мал. 4. Лісові масиви у Боярській громаді

Земельні ресурси

Земельні ресурси – це один із ключових факторів соціально-економічного розвитку, який забезпечує базу для сільськогосподарської діяльності, будівництва, інфраструктури та природоохоронних заходів. Вони включають усі види земель – сільськогосподарські, лісові, водні, а також території під забудову. Раціональне використання та охорона земельних ресурсів є важливою умовою для стійкого розвитку громади, підтримки екологічного балансу та задоволення потреб населення.

Таблиця 5.

№ п/п	Найменування населеного пункту	Всього, га	С/г землі, га	Ліси та інші лісовкриті площі, га	Забудовані землі, га	Води, га
1.	м. Боярка	2979,4	570,6662	1788,25	595,1242	4
2.	с. Жорнівка	173,5	134,2348	0	36,1286	1,8
3.	с. Княжичі	251,1	211,9352	0	36,6414	0,6
4.	с. Забір'я	535,0267	134,8493	54,6	111	142,6
5.	с. Малютанка	419,6071	265,9054	9,1917	103,285	1,305
6.	с. Іванків	26,952	16,2856	0,7	6,625	0,1631
7.	с. Дзвінкове	589	410,8742	86,7362	82,3159	8,6094
8.	с. Перевіз	423,4	255,9938	127,7758	36,4756	3,1548
9.	с. Новосілки	470,2	362,2819	42	64,3781	0,2
10.	с. Тарасівка	888,83	661,6074	70,28	131,4626	15
11.	с. Нове	415,4007	354,5075	4,02	56,8732	
	Всього	7172,417	3379,141	2183,554	1260,31	177,4323



Діаграма 2. Структура земель Боярської громади, %

Наявність біля 50% сільськогосподарських земель громади дозволяють розвивати агропромисловий сектор, що забезпечує громаду не тільки продуктами харчування, але й створює робочі місця, стимулює розвиток фермерських господарств та залучення інвестицій у сільське господарство. Вирощування власних сільськогосподарських культур допомагає забезпечити продовольчу безпеку громаду, зменшуючи залежність від імпорту продуктів харчування. Надлишок сільськогосподарської продукції може експортуватися, що приносить додаткові доходи до бюджету громади і сприяє покращенню економічного становища. Наявність сільськогосподарських ресурсів стимулює розвиток переробної промисловості, що створює додаткову вартість продукції та сприяє економічному зростанню (діаграма 2).

Найбільший банк сільськогосподарських земель має с.Тарасівка – 661,0 га або майже 20% від загального обсягу сільськогосподарських земель громади та м.Боярка – 520,0 га або 16,8% від загального обсягу сільськогосподарських земель громади (таблиця 5).

Таким чином, наявність сільськогосподарських земель та лісних угідь сприяють багатосторонньому розвитку місцевої економіки, забезпечуючи продовольчу безпеку, створення робочих місць, розвиток різних галузей промисловості та збереження екологічної рівноваги. Ці ресурси є стратегічно важливими для стійкого розвитку громади і можуть стати основою для довгострокового економічного зростання та добробуту її мешканців.

Ціна земельних ділянок під забудову змінювалась, але загалом є тренд до зростання вартості сотки (таблиця 6).

Середня ціна продажу земельної ділянки (15 соток) під житлову забудову (USD)

Таблиця 6.

Населений пункт громади	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік	2023рік
Боярка	1812	2181	2707	Від 2000	Від 2500
Малютянка, Іванків	1866	1162	1366	Від 1000	Від 1000
Жорнівка, Княжичі	601	746	1353	400-500	400-500

Дзвінкове, Перевіз	604	550	654	500, 400	500, 400
Новосілки	609	750	1402	500	500
Тарасівка	1389	1498	1774	Від 2000	Від 2500
Забір'я	950	1070	1410	800-1000	800

Вартість землі у громаді також має тенденцію до зростання, проте цей процес є дуже нерівномірним. Відбулось значне зниження ціни у с.Забір'ї. Ціни на нерухомість у селах Дзвінкове, Перевіз, Жорнівка і Княжичі мають певну стабілізацію, що пояснюється вичерпанням потенціалу нерухомості, як літнє житло і відсутністю попиту на постійне житло через їх віддаленість від Києва.

Загалом зараз у Європі є чіткий тренд поступового скорочення населення великих міст і зростання населення у сільських населених пунктах в 30-хвилинній доступності до міста. Боярська громада, якраз знаходиться у такій доступності від м.Києва і на відміну від ближчих населених пунктів – Вишневе, Святопетрівське, обидві Борщагівки мають ще не вичерпаний потенціал для малоповерхової забудови, яка є популярною у Європі. Стійкість проживання у такій забудові в умовах криз є значно вищою, ніж у багатоповерховій забудові.

Наявність земельних ділянок під забудову з відносно невеликою вартістю в межах близькості до міста Київ є потужним стимулом для розвитку громади. Це створює можливості для залучення інвесторів, забудовників, а також для розширення житлової та комерційної забудови. Вартість землі в таких громадах, як Боярка, може бути значно нижчою, ніж у столиці, що робить їх привабливими для тих, хто шукає житло або можливості для розвитку бізнесу неподалік від Києва. Такий фактор сприяє розвитку інфраструктури, створенню нових робочих місць та збільшенню кількості населення, яке може переїжджати в громаду у пошуках доступного житла.

4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

4.1. Демографічна характеристика громади

Починаючи з 2001 року (останній перепис населення), в м. Боярка та селах, які увійшли до складу громади, як і в більшості регіонів України, відбулося скорочення загальної кількості населення. Основним фактором скорочення чисельності населення виступала низька народжуваність та висока смертність.

Станом на 01.01.2022 року чисельність наявного населення (за даними Головного управління статистики в Київській області) склала 53 161 особа .

За показником кількості населення Боярка займає перше місце у Боярській міській територіальній громаді.

За чисельністю населення Боярка відноситься до малих міст України. Відповідно до останнього офіційного перепису населення 2001 року, чисельність жителів м. Боярки складала 35 970 осіб, станом на 01.01.2022 року - 34 394 особи (дані - статистики).

Розташування м. Боярки в зоні впливу Києва обумовлює міграційний приток населення.

Як видно із Діаграми 3, чисельність населення у місті Боярка зростає впродовж тривалого часу значно меншими темпами, ніж у Вишневому чи Чабанах. Це пояснюється передусім інтенсивністю багатоповерхової забудови населених пунктів, які знаходяться впритул до Києва. Проте, за ці роки суттєво зросло населення сіл поблизу Боярки за рахунок значного індивідуального будівництва, яке ще не вичерпало свій потенціал.



Діаграма 3. Динаміка зміни населення м.Боярки та сусідніх населених пунктів, осіб

Приріст населення пояснюється механічним приростом чисельності населення за рахунок нового будівництва індивідуального житлового фонду.

Чисельність наявного населення (за даними Головного управління статистики в Київській області) станом на 01.01.2022 року

Таблиця 7

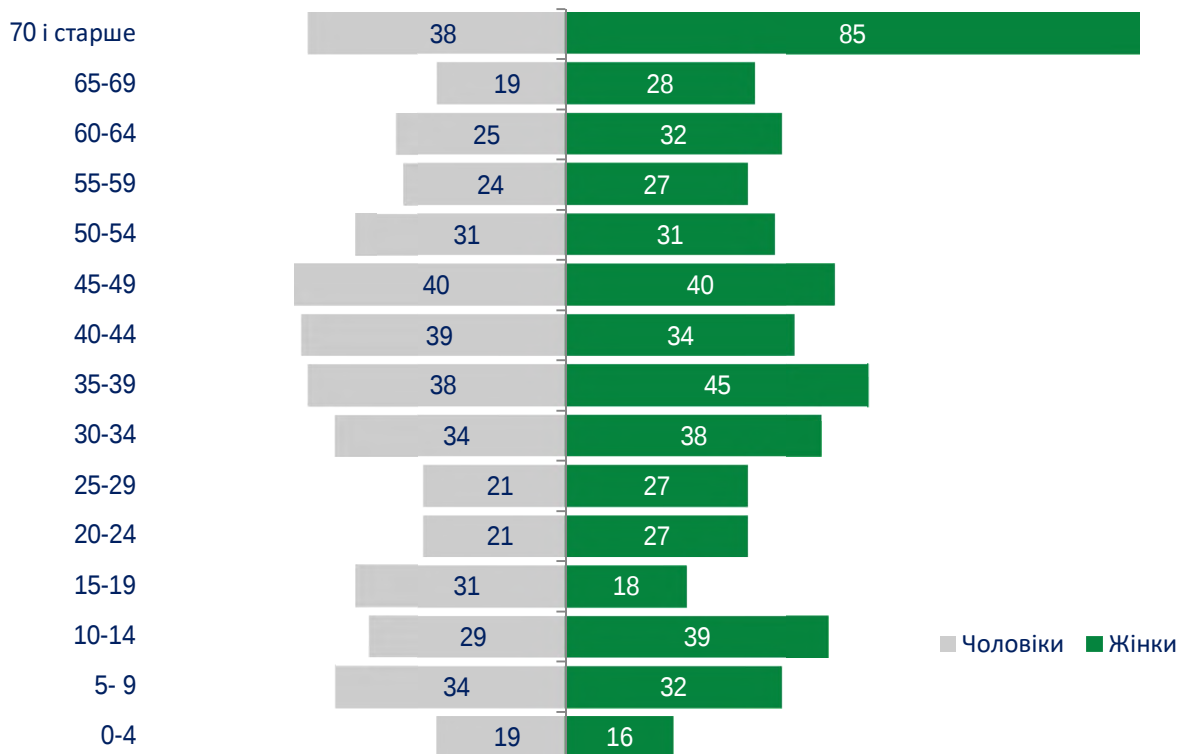
№	Найменування населеного пункту	Площа населеного пункту, км ²	Кількість населення, осіб			Кількість домогосподарств, шт.
			Всього	Жінки	Чоловіки	
1.	місто Боярка	14,74	34394	19082	15312	6950
2.	село Забір'я	5,35	3025	1553	1472	965
3.	село Княжичі	2,51	1608	832	776	757
4.	село Жорнівка	1,74	997	536	461	416
5	село Малютянка	4,20	2137	1104	1033	1115
6	село Іванків	0,269	549	301	248	163
7	село Тарасівка	8,89	8733	4805	3928	4272
8	село Нове	4,15	663	464	199	564
9	село Новосілки	4,702	680	363	317	859
10	село Дзвінкове	5,89	106	48	58	464
11	село Перевіз	4,234	269	151	118	130
Всього			53161	29239	23922	16665
			100%	55%	45%	

З початком війни від 24.02.2022 р. з території громади виїхала частина населення (переважно жінки та діти), але на сьогодні кількість порахувати неможливо.

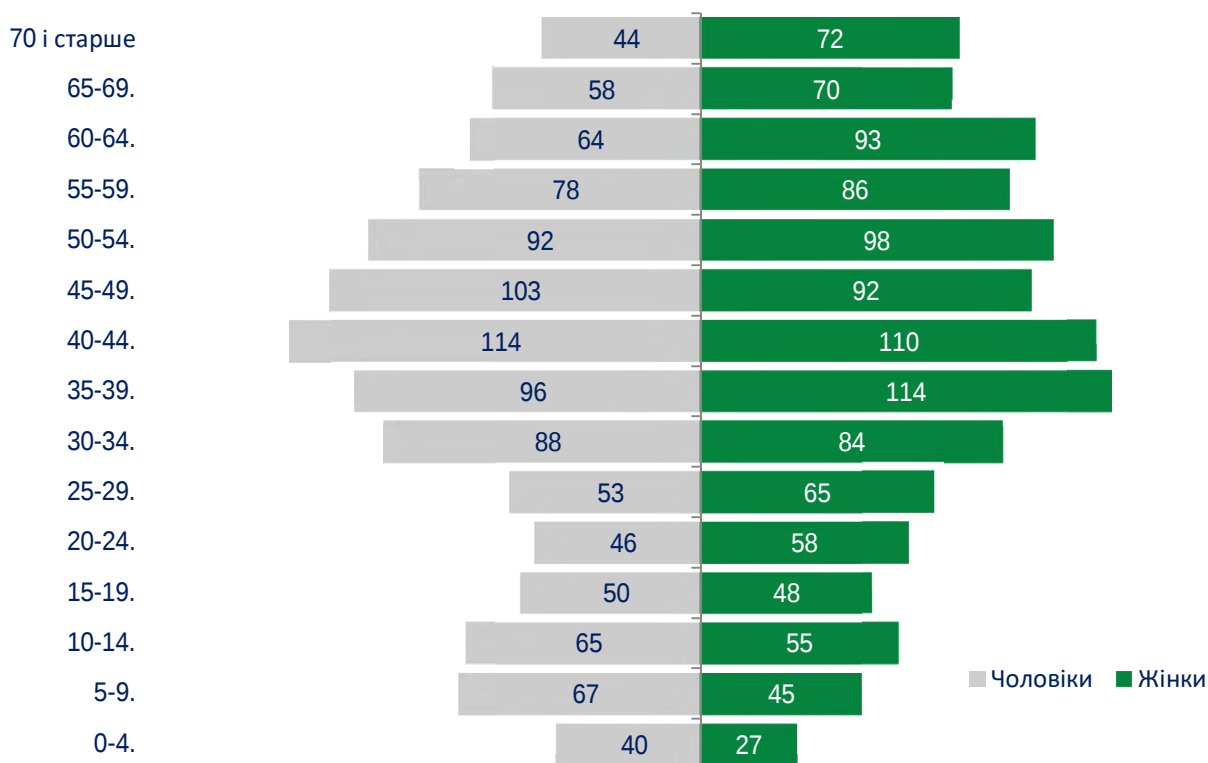
Відповідно з лютого 2022 року на територію громади перемістились з інших регіонів України внутрішньо переміщені особи (далі – ВПО).

Станом на 01.01.2024 року в громаді обліковується 4 987 осіб з числа ВПО, з них 2440 таких, що набули статусу до 24.02.2022, та 2547 таких, що отримали статус від початку повномасштабного вторгнення російської федерації.

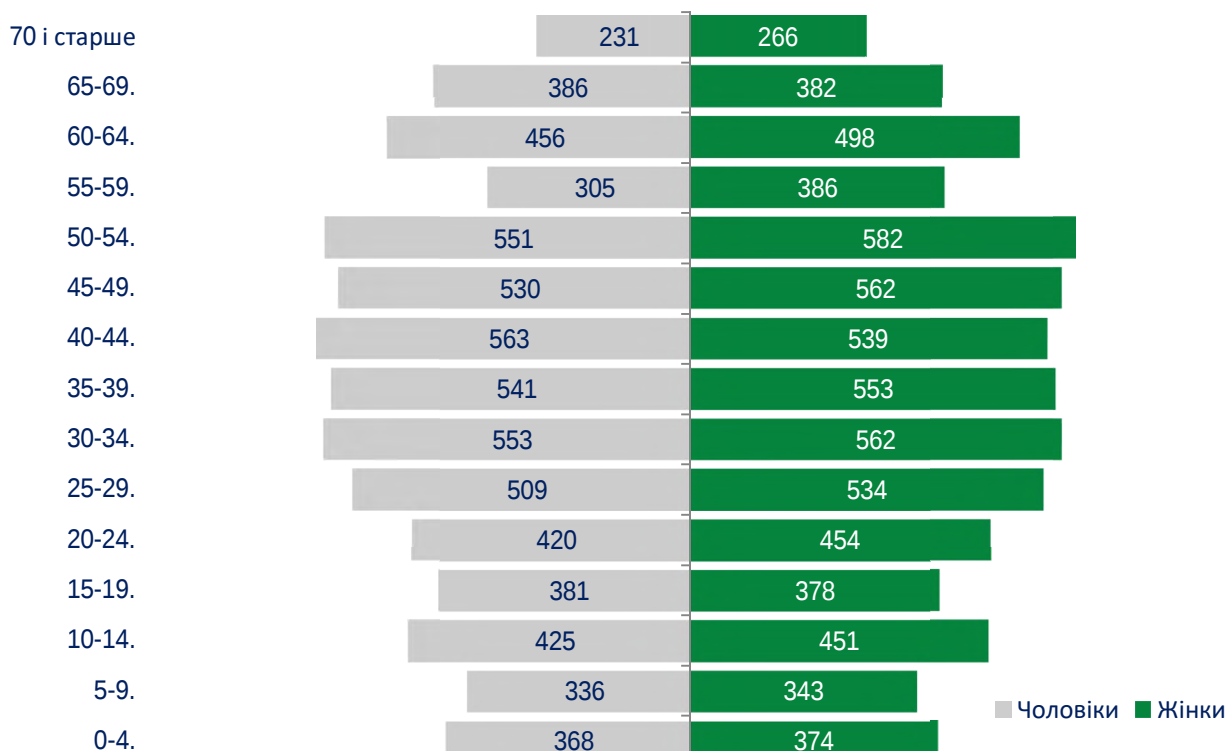
При проведенні аналізу, створено статево-вікові піраміди населення по населених пунктах, що входять до складу громади, які дають змогу оцінити прогнози зміни населення у середньостроковій перспективі.



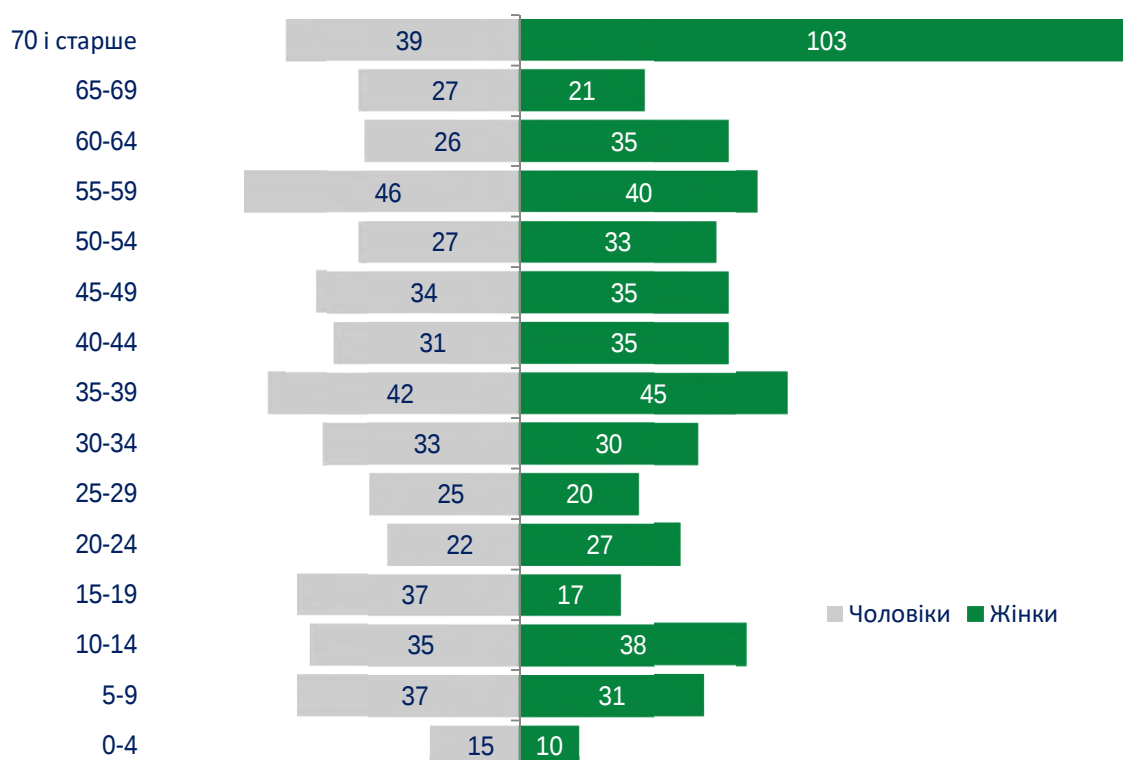
Діаграма 4.1. Статеві-вікова піраміда населення с. Новосілки, станом на 01.01.2022 р., осіб



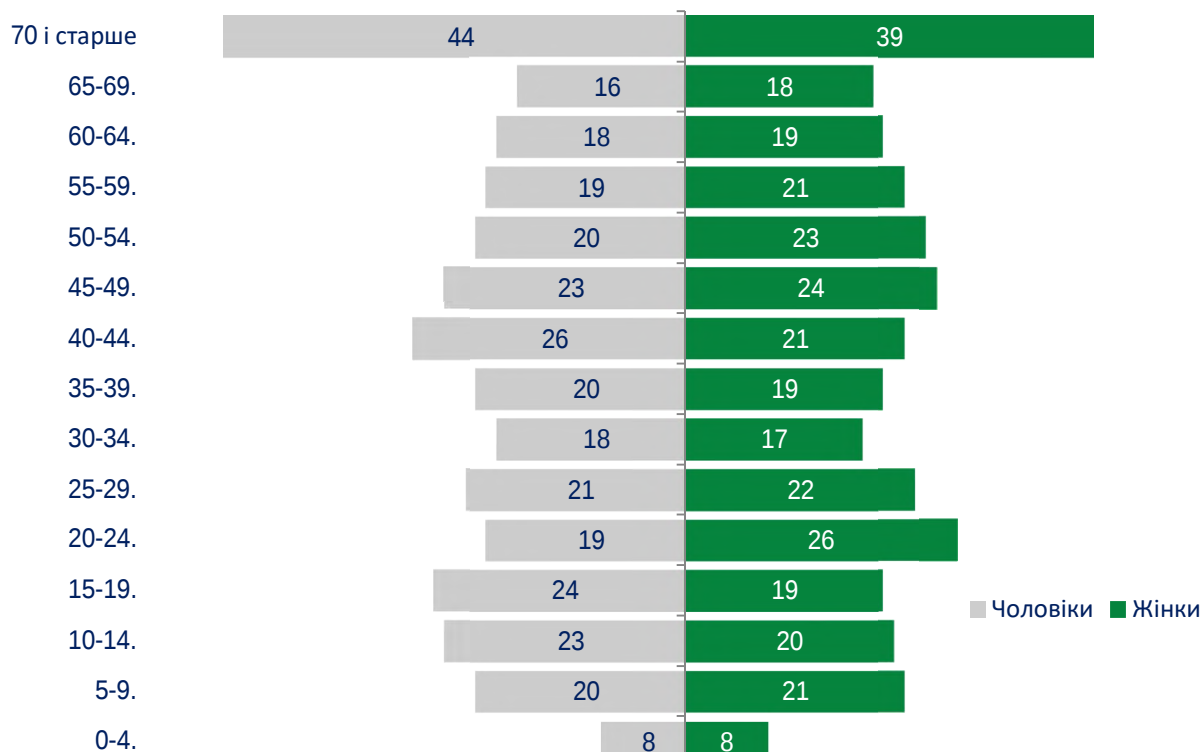
Діаграма 4.2. Статеві-вікова піраміда населення с. Забір'я, станом на 01.01.2022 р., осіб



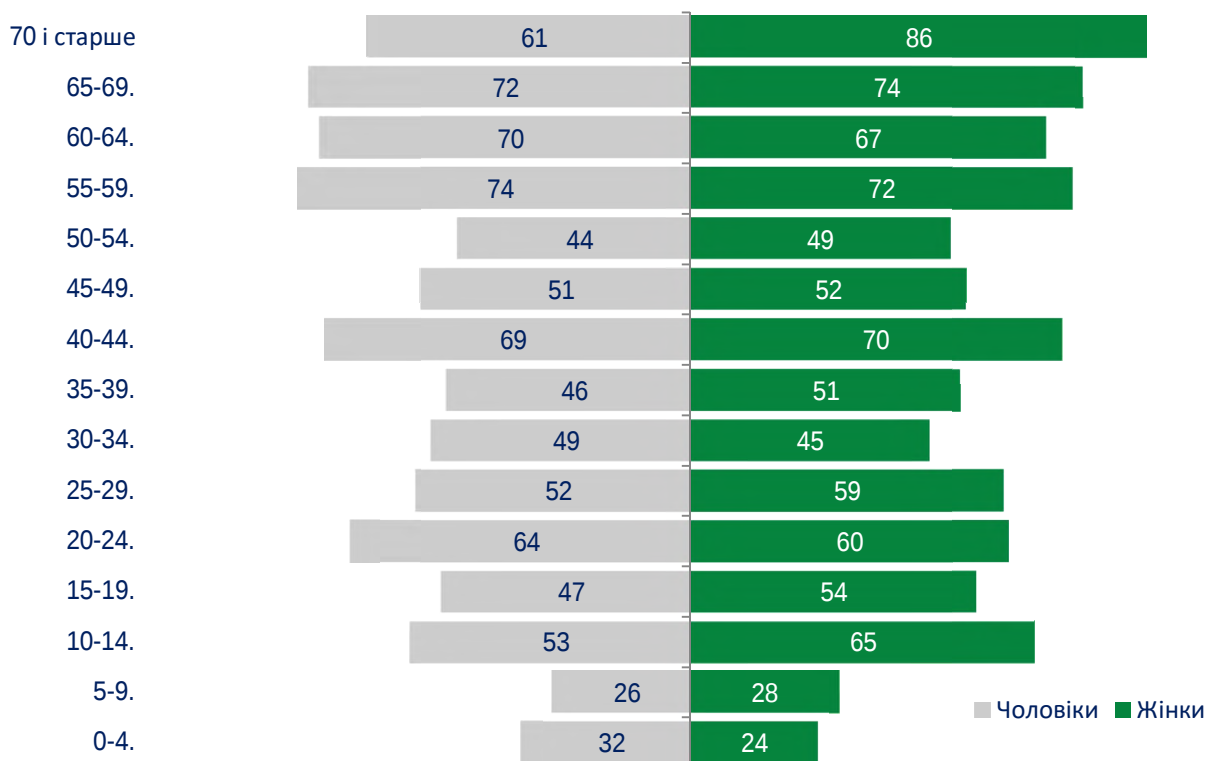
Діаграма 4.3. Статеві-вікова піраміда населення Тарасівського старостинського округу (с. Тарасівка та с. Нове), станом на 01.01.2022 р., осіб



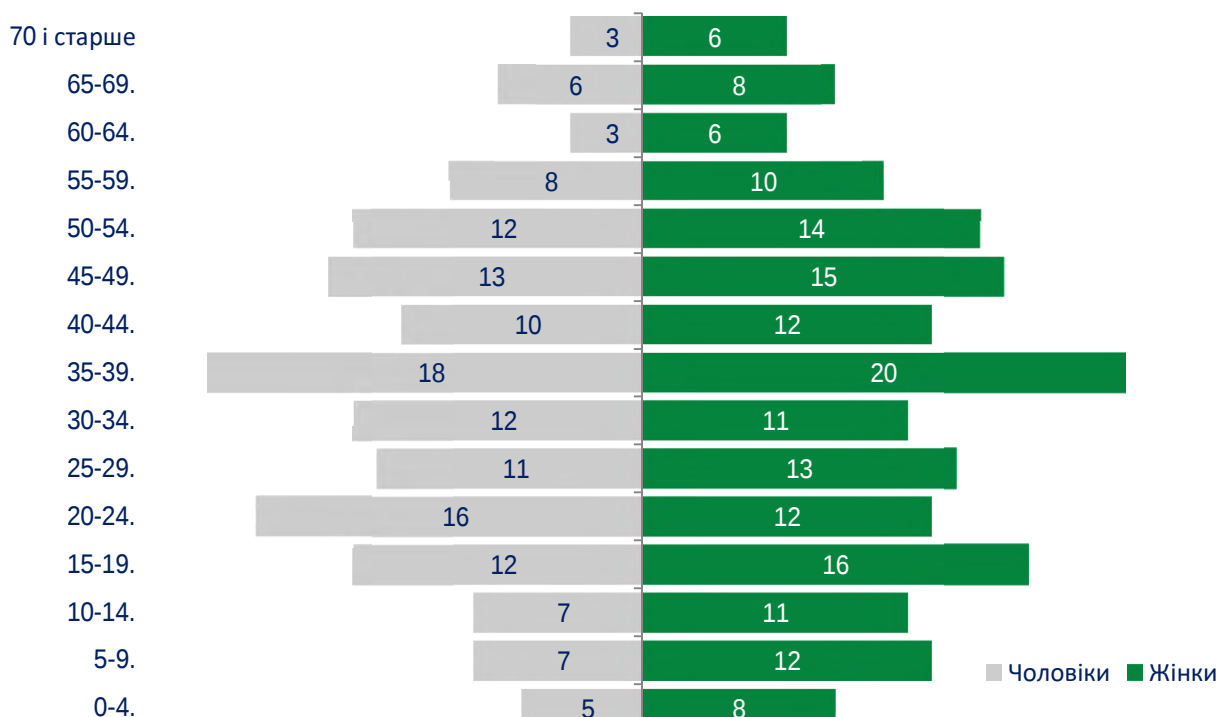
Діаграма 4.4. Статеві-вікова піраміда населення с. Княжичі, станом на 01.01.2022 р., осіб



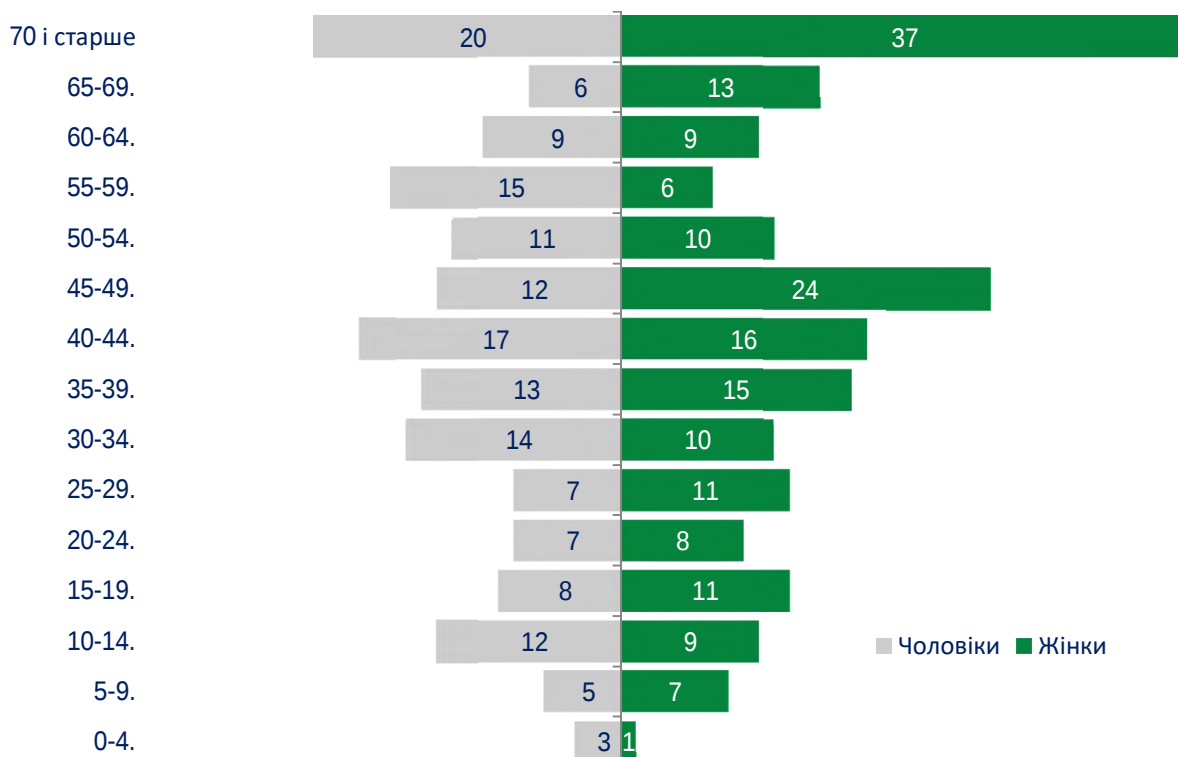
Діаграма 4.5. Статеві-вікова піраміда населення с. Жорнівка, станом на 01.01.2022 р., осіб



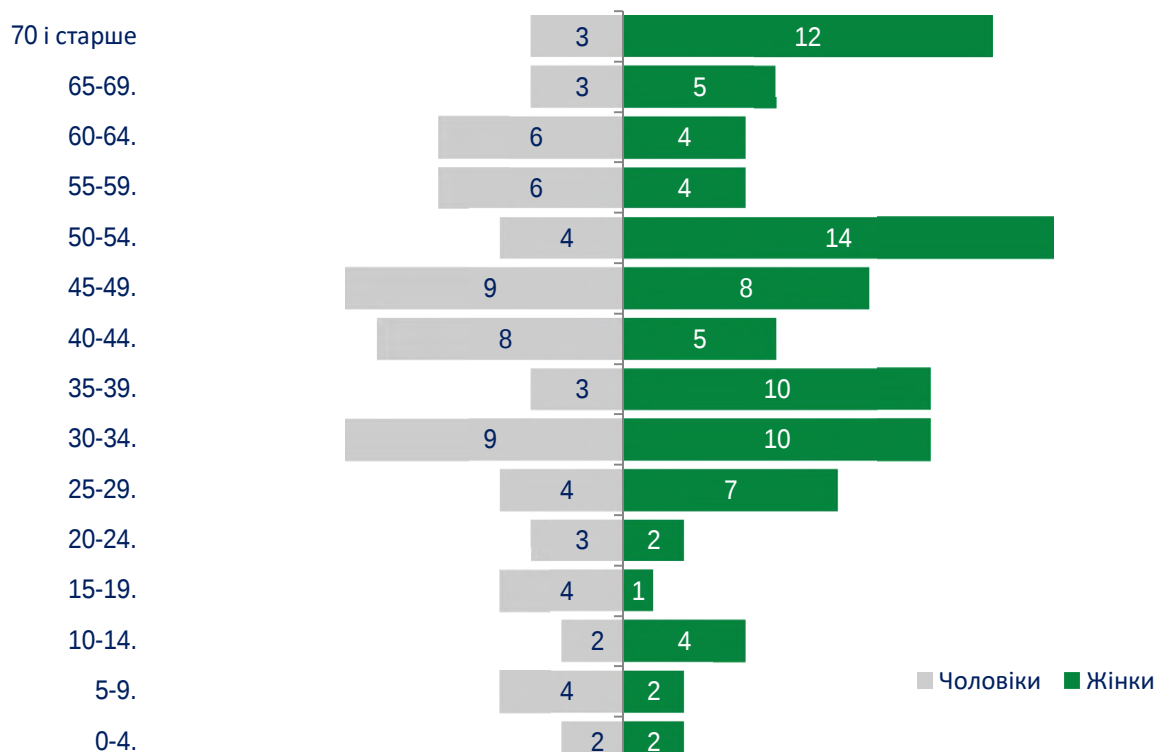
Діаграма 4.6. Статеві-вікова піраміда населення с. Малютянка, станом на 01.01.2022 р., осіб



Діаграма 4.7. Статеві-вікова піраміда населення с. Іванків, станом на 01.01.2022 р., осіб



Діаграма 4.8. Статеві-вікова піраміда населення с. Дзвінкове, станом на 01.01.2022 р., осіб



Діаграма 4.9. Статеві-вікова піраміда населення с. Перевіз, станом на 01.01.2022 р., осіб

Із аналізу статеві-вікової структури населення сільських населених пунктів громади (Діаграма 4.1.-4.9.) можна зробити висновок, що старіння населення буде продовжуватись, а кількість дітей скорочуватиметься, що негативно впливатиме на функціонування дошкільної та шкільної освіти.

Також дослідження статеві-вікової структури виявило дисбаланс на користь жіночого населення в сільських населених пунктах громади, що може мати вплив на ринок праці та соціальну інфраструктуру.

Водночас варто враховувати, що в Україні не налагоджена системна робота з реєстрацією населення і за непрямими оцінками можна припустити, що в межах Боярської громади проживає значно більше населення, ніж зареєстровано.

Забезпечення обліку і реєстрації постійного населення у громаді є важливим елементом для планування надходжень і видатків місцевого бюджету, стабільного планування діяльності бюджетних комунальних установ.

За даними аналітичного звіту «Думки і погляди населення Київської агломерації: результати соціологічного дослідження» проведено опитування респондентів щодо частоти та причин відвідування мешканців, які мешкають поза м.Києвом.

Як часто Вам доводиться їздити до м.Києва за звичайних обставин

(% серед респондентів, які не проживають м.Київ, де n-кількість респондентів, що прийняла участь в опитуванні)

Таблиця 8

Частота поїздки до м.Києва	Загалом, % (n=1400)	Зона до 30 км, % (n=800)	Зона понад 30 км, % (n=600)	Нові мікро райони, % (n=200)
Кожного робочого дня	21,3	24,8	17,0	41,2
Кожного вихідного/святкового дня	1,5	2,4	0,4	0,6
Один раз на 2-3 дні	8,2	10,0	6,1	5,5
Один раз на тиждень	9,9	14,0	5,0	12,9
Один раз на 2-3 тижні	8,0	8,7	7,2	11,8
Раз на місяць або й рідше	29,3	26,7	32,4	16,6
Інше	0,4	0,4	0,4	0,0
Взагалі не їжджу до м.Києва	20,8	12,9	30,4	10,7
Відмова	0,6	0,1	1,3	0,6

Аналіз частоти відвідувань міста Київ (таблиця 8) серед респондентів показує, що найбільша кількість опитаних, 29,3 % відвідують місто раз на місяць або рідше. Кожного робочого дня м.Київ відвідують 21,3 %, що свідчить про постійний зв'язок із містом у ділових цілях. Раз на тиждень Київ відвідують 9,9 % респондентів, а раз на 2-3 дні — 8,2 % опитуваних. При цьому 20,8 % респондентів взагалі не їздять до Києва.

Це свідчить про те, що хоча значна частина мешканців регулярно відвідує столицю, більшість робить це рідко або взагалі не їздить до Києва.

Які ключові причини Ваших поїздки до м.Київа за звичайних обставин

(% серед респондентів, які не проживають м.Київ, але відвідують його, де n-кількість респондентів, що прийняла участь в опитуванні)

Таблиця 9

№ з/п	Ключові причини поїздки до м.Київа	Загалом (n=1132)	Зона до 30 км, % (n=710)	Зона понад 30 км, % (n=422)	Нові мікро райони, % (n=181)
1	Робота	42,4	38,9	47,9	48,5
2	Покупка продовольчих товарів	22,7	33,0	6,6	17,0
3	Покупка непродовольчих товарів	24,4	32,5	11,7	22,4
4	Дозвілля для дорослих	31,2	31,7	30,6	38,3
5	Дозвілля для дітей і підлітків	10,0	12,5	6,1	20,6
6	Навчання власне	5,0	2,7	8,4	2,8
7	Відвідування дитсадка дітьми чи внуками	0,2	0,3	0,0	1,6
8	Навчання у школі дітей чи внуків	0,7	0,8	0,4	0,4
9	інше	7,7	7,2	8,3	3,3
10	Відмова	2,4	0,6	5,1	0,0

Найбільший відсоток опитуваних (42,4%) здійснює поїздки до Києва через професійну діяльність. Це свідчить про значний рівень трудової міграції з передмістя до столиці, що може бути пов'язано з наявністю кращих можливостей для працевлаштування в Києві. Трохи менший відсоток опитуваних (22,7%) вказали, що відвідують м.Київ для купівлі продуктів харчування. Це вказує на те, що столичні ринки чи супермаркети пропонують кращий вибір або ціни, порівняно з місцевими. Майже аналогічний відсоток опитуваних (24,45%) їздять до м.Києва для купівлі товарів тривалого користування, таких як одяг, електроніка та побутова техніка. Це може бути зумовлено різноманіттям товарів та доступністю спеціалізованих магазинів у столиці. Водночас значно більший відсоток мешканців (31,2%) відвідує Київ для проведення вільного часу. Це можуть бути походи в театри, кінотеатри, ресторани або інші культурні та розважальні заклади, що пропонують більш широкий спектр послуг, ніж у передмістях (таблиця 9).

Демографічний стан Боярської громади характеризується тенденцією до скорочення народжуваності та подальшого старіння населення. Вікова структура населення вказує на зменшення кількості молодих людей, зокрема осіб репродуктивного віку, що знижує потенціал для зростання народжуваності в майбутньому. Молодь все частіше залишає громаду в пошуках роботи або можливостей в інших містах, що призводить до відтоку активного населення. Натомість частка осіб похилого віку збільшується, що свідчить про старіння населення і можливе зростання навантаження на соціальні та медичні служби громади. Ці процеси можуть поглиблювати демографічну кризу, яка може мати негативні наслідки для економічного розвитку та соціальної стабільності громади.

4.2.Ринок праці

Попит та пропозиція робочої сили¹

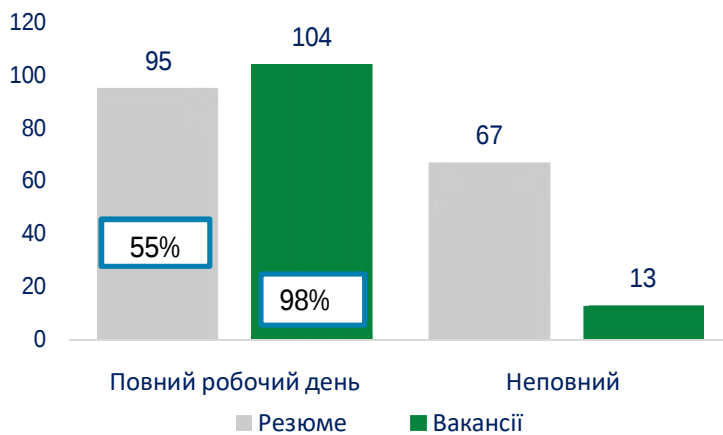
Під час війни ринок праці в громаді є незбалансованим – пропозиція робочої сили значно перевищує наявний попит. За даними сайту Work.ua станом на 01.06.2024 р. У Боярській громаді із 30 денним терміном розміщення оголошень співвідношення попиту та пропозиції становить 106 наявних відкритих вакансій на 173 розмішених резюме. Або на 1 відкриту вакансію претендує 1,6 особи.

Гендерний розподіл шукачів роботи виглядає наступним чином: 36 % від загальної кількості резюме (або 63 резюме) розміщено від чоловіків та 64 % (або 110 резюме) - від жінок. Зазначені показники свідчать, що жінки частіше шукають роботу та відповідно мають більше розмішених резюме.

¹Розділ підготовлен за даними ресурсу www.work.ua

Найчастіше шукають роботу люди з вищою освітою.

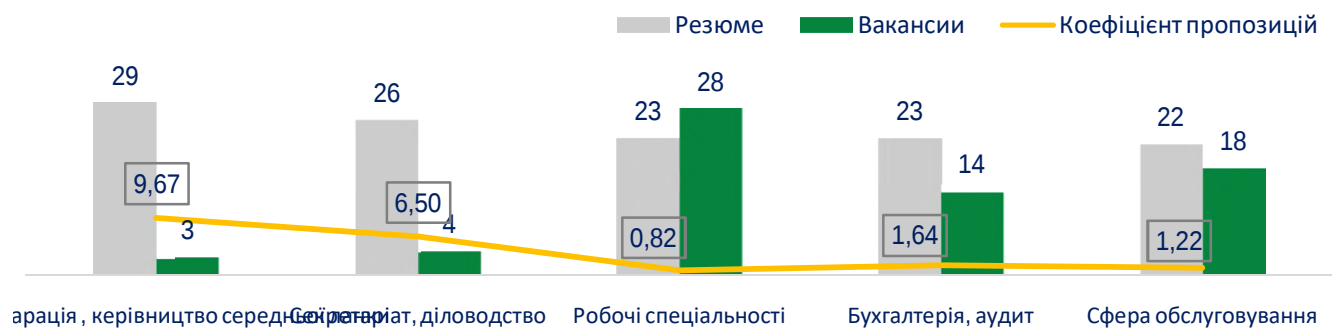
Зокрема, 68 резюме (або 39% від загальної їх кількості) містять інформацію, що потенційний шукач роботи має вищу освіту, 15 резюме або 9 % від загальної кількості резюме містять інформацію, що потенційний шукач роботи має незакінчену вищу освіту. Про наявність середньої освіти зазначено в 20 резюме або 12 %. 60 резюме (або 35% від загальної їх кількості) не містять інформацію про освіту.



Роботодавці в заявлених 104 вакансіях (або 98 % від загальної їх кількості) пропонують зайнятість - повний робочий день, водночас лише 55 % потенційних шукачів у 95 резюме зазначають про можливість працювати повний робочий день (діаграма 5).

Діаграма 5. Співвідношення робочої сили за зайнятістю, осіб

Досвід роботи понад 5 років мають 45 % шукачів роботи. Одночасно, більше третини (18 %) людей, що шукають роботу взагалі не мають досвіду. Економічні зміни, такі як автоматизація, цифровізація та структурні зміни в галузях, можуть призвести до зменшення потреби в певних професіях і збільшення попиту на звичайні навички. Так пропозицій резюме по категорії «адміністрація, керівництво середньо ланки» в 10 разів перевищує потребу ринку праці за даним напрямом Боярської громади. Аналогічна ситуація відбувається і по категорії «Секретар, діловодство» пропозицій майже в 7 разів більше ніж потреби. В свою чергу по категорії «Робітничі спеціальності» відбувається навпаки, потребується більше спеціалістів ніж є на ринку (діаграма 6).



Діаграма 6. Співвідношення попиту та пропозицій робочої сили, шт.

Ринок праці в Боярській громаді характеризується перевищенням пропозиції кандидатів у сферах адміністрації, секретаріату та бухгалтерії, що може ускладнювати працевлаштування для людей з такими кваліфікаціями. Водночас, у робітничих спеціальностях та сфері обслуговування спостерігається дефіцит робочої сили, що може

свідчити про потенційні можливості для працевлаштування та залучення нових кадрів у ці сектори. Надлишок резюме в певних категоріях призводить до високого рівня безробіття серед людей з цими навичками, що може створювати соціальні проблеми і знижувати якість життя. Надлишок робочої сили у певних сферах може призводити до зниження заробітної плати через високу конкуренцію за робочі місця. Професії, де попит перевищує пропозицію, можуть страждати від дефіциту кваліфікованих працівників, що впливає на ефективність і продуктивність цих галузей.

Зайнятість населення у розрізі видів економічної діяльності

Таблиця 10

№ з/п	Галузі та види діяльності	Кількість зайнятих осіб у юридичних осіб, осіб	Кількість зайнятих осіб у ГОП, осіб
1	Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	119	22
2	Промисловість	6122	73
3	Будівництво	464	11
4	Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту.	1211	690
5	Готелі та ресторани	25	110
6	Транспорт і зв'язок	1924	88
7	Фінансова діяльність	39	23
8	Операції з нерухомістю, здавання під найом та послуги юридичним особам	122	40
9	Державне управління	18	0
10	Освіта	1132	13
11	Охорона здоров'я та соціальна допомога	2247	31
12	Колективні, громадські та особисті послуги		
13	Інші види діяльності	1648	160
	Всього	15071	1261

Аналіз зайнятості населення по галузях та видах діяльності свідчить про те, що найбільший відсоток населення зайнятий у промисловості — 40,62%. Це вказує на домінування цієї галузі в економіці громади. Транспорт і зв'язок займають друге місце з 12,77% зайнятих, що підкреслює важливість цієї сфери для громади. Сектор охорони здоров'я та соціальної допомоги залучає 14,91% зайнятих осіб, що свідчить про велику кількість працівників у цих галузях. У сфері оптової та роздрібно торгівлі зайнято 8,04% осіб, що вказує на її помірну важливість для місцевої економіки. У сфері освіти зайнято 7,51% населення. Найменше зайнятих у таких галузях, як готелі та ресторани (0,17%), фінансова діяльність (0,26%), державне управління (0,12%), що вказує на менший вплив цих секторів на економіку. Ці дані

підкреслюють важливість промислового виробництва, транспорту та соціальних послуг у структурі зайнятості громади (таблиця 10).

5. ІНФРАСТРУКТУРА ТА ПОСЛУГИ

5.1. Соціальна інфраструктура та послуги громади

5.1.1. Освіта

Освіта Боярської громади спрямована на забезпечення конституційних прав громадян на здобуття якісної освіти; підвищення рівня охоплення дітей дошкільною освітою; оновлення та удосконалення змісту, форм і методів організації освітнього процесу; збереження та розвиток мережі дошкільних і загальноосвітніх закладів відповідно до потреб територіальної громади; забезпечення належного рівня їх поточного утримання та функціонування; сприяння збереженню здоров'я дітей, забезпечення їх раціональним, якісним і безпечним харчуванням; впровадження новітніх технологій розвитку освіти та створення безпечного освітнього середовища.

З січня 2023 року в громаді функціонує **Управління освіти Боярської міської ради**, яке здійснює організаційно-методичний супровід освітнього процесу, координує роботу закладів освіти.

Аналітична інформація про заклади освіти громади станом на 01.01.2025 р.

Боярській міській територіальній громаді функціонують 12 (10+2 філії) закладів загальної середньої освіти, 10 закладів дошкільної освіти (2 з них – на простой), 2 заклади позашкільної освіти комунальної форми власності; 7 закладів загальної середньої освіти (1 на простой) та 1 ЗДО приватної форми власності; 1 КУ «Інклюзивно-ресурсний центр».

Таблиця 11

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
Заклади загальної середньої освіти <i>комунальної власності</i>				
Боярська загальноосвітня школа І - ІІІ ступенів №1 Боярської міської ради http://boyarka-school1.edukit.kiev.ua/	м. Боярка, вул. Лисенка, 11/23	250	785	Наявне/Частково забезпечує потребу/змішана форма навчання
Опорний заклад освіти "Боярський академічний ліцей ім. Євгена	м. Боярка, вул. Грушевського, 49	200	633	Наявне/Частково забезпечує потребу/ змішана форма навчання

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
Коновальця" Боярської міської ради https://www.bzosh2.net.ua				
Боярський академічний ліцей "Лідер" Боярської міської ради http://boyarka-lider.kiev.sch.in.ua/	м. Боярка, вул. П. Сагайдачного, 62	720	1126	Наявне/Частково забезпечує потребу/Користуються укриттями інших установ/ змішана форма навчання
Боярський академічний ліцей "Інтелект" Боярської міської ради https://boyarka-school4.e-schools.info	м. Боярка, вул. Шкільна, 28 та Незалежності, 4	700	689	Наявне/Частково забезпечує потребу/Користуються укриттями інших установ/ змішана форма навчання
Боярський академічний ліцей "Престиж" Боярської міської ради http://www.boyarka-school5.at.ua	м. Боярка, вул. Хмельницького Б., 57 А	1568	1127	Наявне/Частково забезпечує потребу/після закінчення капітального ремонту ПРУ забезпеченість на 100 %
Боярський академічний ліцей "Гармонія" Боярської міської ради http://gymnasium-boyarka.in.ua	м. Боярка, вул. І. Котляревського, 7	1728	2131	Наявне/Частково забезпечує потребу/ змішана форма навчання
Забірський опорний заклад освіти Боярської міської ради	с. Забір'я, вул. Грисюка, 2	488	258	Наявне/100 % забезпечує потребу

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
http://vk-school.com.ua				
Дзвінківська філія Забірського опорного закладу освіти Боярської міської ради	с. Дзвінкове, вул. Грушевського, 34	200	8	Після введення нового укриття в експлуатацію, буде 100 % забезпечення потреби
Княжицька філія Забірського опорного закладу освіти Боярської міської ради http://kniazhychiks-school.edukit.kiev.ua	с. Княжичі, вул. Отамана Косаря, 2	160	172	Наявне/ забезпечує 100 %
Малютянська гімназія Боярської міської ради https://malut.school.org.ua/	с. Малютянка, вул. Перемоги, 34	180	316	Наявне/Частково забезпечує потребу/ змішана форма навчання
Новосілківська гімназія Боярської міської ради міської ради https://novosilky.e-schools.info/	-с. Новосілки, вул. Центральна, 3-А	192	145	Наявне/100 % забезпечує потребу
Тарасівський академічний ліцей Боярської міської ради https://www.tarasivskazosh.org.ua	с. Тарасівка, вул. Шкільна, 2	650	902	Наявне/Частково забезпечує потребу/ змішана форма навчання
Заклади загальної середньої освіти приватної власності				
Товариство з обмеженою відповідальністю	м. Боярка, вул. Молодіжна, 84	240	61	Наявне/100 % забезпечує потребу

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
"Приватний ліцей для хлопчиків "Кадетство" https://renaissance-di.org/kadetstvo				
Товариство з обмеженою відповідальністю "Приватний ліцей для дівчат "Леді" https://renaissance-di.org/lady	м. Боярка, вул. Молодіжна, 84	240	45	Наявне/100 % забезпечує потребу
Приватне підприємство "Боярська гімназія "Виноградник" Боярської міської ради, Київської області	м. Боярка, вул. Анатолія Пастернака, 105	160	Призупинення діяльності	
Товариство з обмеженою відповідальністю "Боярський ліцей "Міжнародний вимір" https://renaissance-di.org/lady	м. Боярка, вул. Молодіжна, 84	100	19	Наявне/100 % забезпечує потребу
Приватна організація (установа, заклад) "Ліцей "Лісова школа" міста Боярка"	м.Боярка, вул. Івана Коваленка, 14		54	Відсутнє /Користуються спорудою інших установ
Товариство з обмеженою відповідальністю "Тарасівський ліцей "ЮКСА" https://ucsa-edu.com.ua/	с.Тарасівка, вул. Київська, 77/11	200	161	Наявне/100 % забезпечує потребу
Товариство з	с.Тарасівка, вул.	80	80	Наявне/100 %

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
обмеженою відповідальністю "Академія Хансена"	Ольги Княгині, 9			забезпечує потребу
Заклади дошкільної освіти <i>комунальної власності</i>				
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Даринка" Боярської міської ради darynka.com.ua	м. Боярка, вул. П. Сагайдачного, 34	75	193	Наявне/Частково забезпечує потребу/
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу «Спадкоємець» Боярської міської ради boyarka-spadkoyemec.edukit.kiev.ua	м. Боярка, вул. Молодіжна, 78	245	331	Наявне/Частково забезпечує потребу/
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу "Котигорошко" Боярської міської ради	м. Боярка, вул. І. Котляревського 3 А	240	302	Наявне/100 % забезпечує потребу
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу "Казка" Боярської міської ради kazka.krapka.net	м. Боярка, вул. Дачна, 38	130	160	Наявне/Частково забезпечує потребу/ Користуються спорудою інших установ
Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) "Берізка" Боярської міської	м. Боярка, вул. Київська, 17	140	Простий	

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
ради boyarka-berizka.edukit.kiev.ua				
Заклад дошкільної освіти – Центр розвитку дитини «Джерельце» Боярської міської ради boyarka-dzhereltse.edukit.kiev.ua	м. Боярка, ал. Є. Коновальця 27а	220	Простий/капітальний ремонт ПРУ	
Заклад дошкільної освіти „Казкова рибка” Боярської міської ради kazka.krapka.net	с.Забір'я, вул. Гончаренка 12	80	55	Наявне/ /100 % забезпечує потребу
Княжицький заклад дошкільної освіти "Княжичанка" Боярської міської ради	с. Княжичі, вул. Воздвиженська, 6	33	40	Відсутнє/ Користуються спорудою інших установ
Новосілівський заклад дошкільної освіти "Берізка" Боярської міської ради http://www.novosilky-dnz.edukit.kiev.ua	с. Новосілки, вул. Кучеренка, 43	41	40	Наявне/100 % забезпечує потребу

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
Тарасівський заклад дошкільної освіти "Віночок" Боярської міської ради ks-dnz.edukit.kiev.ua	с. Тарасівка, ал. Василя Погребного 2а	270	318	Наявне/100% забезпечує потребу
Заклади дошкільної освіти <i>приватної власності</i>				
Товариство з обмеженою відповідальністю «Центр розвитку дитини «Суперкідс» https://renaissancedi.org/superkids	м. Боярка, вул. Молодіжна 84	58	10	Наявне/100 % забезпечує потребу
Заклади позашкільної освіти				
Центр еколого-натуралістичної творчості «Юннати» Боярської міської ради https://sites.google.com/view/cent-unnati	м. Боярка, вул. Хрещатик, 76		1088	Наявне/Частково забезпечує потребу/
Центр позашкільної освіти «Оберіг» Боярської міської ради https://oberig.osv.org.ua/	м. Боярка, вул. Білогородська, 23-а		1449	Наявне/Адаптоване до освітнього процесу, згідно розкладу
Інклюзивно-ресурсні центри				
Комунальна	м. Боярка, вул.			Використовують

Назва закладу освіти	Адреса	Потужність	Фактична кількість здобувачів освіти	Наявність укриття
установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Боярської міської ради http://irc-boyarka.zzz.com.ua/	Богдана Хмельницького, 57А			укриття БАЛ «Престиж»

У закладах загальної середньої освіти функціонує 364 класи, в яких навчається 8771 здобувачів освіти, з них 6184 дитини – учні міських ліцеїв, 2587 - учні сільської місцевості. В закладах загальної середньої освіти Боярської міської ради навчається 566 дітей із числа сімей внутрішньо переміщених осіб.

В закладах дошкільної освіти Боярської міської ради функціонує 53 групи, в яких виховується 1449 дітей, з них із сімей ВПО – 94.

У закладах позашкільної освіти Боярської міської ради:

Центрі еколого-натуралістичної творчості «Юннати» Боярської міської ради працює 23 гуртки, в них груп - 55, кількість дітей, охоплених гуртковою роботою – 1088, з них – 12 дітей з ООП, дітей ВПО – 9.

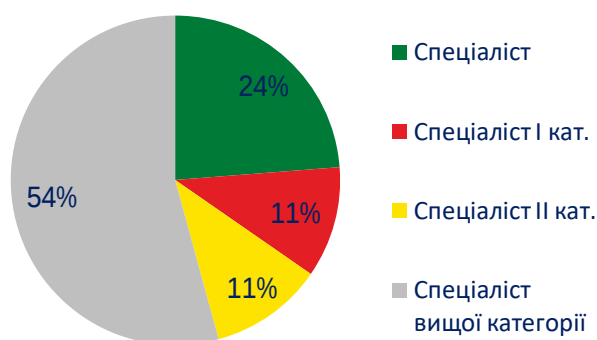
ПО «Оберіг» Боярської міської ради нараховує 1583 вихованці (дітей з ООП – 4, ВПО – 28), функціонує 6 гуртків, в них груп – 120.

Підвезення учасників освітнього процесу до закладів загальної середньої освіти здійснюється відповідно до чинного законодавства. Для цього перевезення здобувачів освіти організовано за допомогою 5 шкільних автобусів. Розроблено та затверджено 8 маршрутів, які охоплюють усі необхідні населені пункти громади, забезпечуючи зручний та безпечний доїзд учнів до місця навчання та в зворотному напрямку.

У системі освіти комунальної власності Боярської міської територіальної громади працюють 805 педагогічних працівника:

- у закладах дошкільної освіти – 200
- у закладах загальної середньої освіти – 557;
- у закладах позашкільної освіти – 43;
- КУ «Інклюзивно ресурсний центр» - 5.

Основну роботу в закладах загальної середньої освіти мають 531 педагогічний працівник, із них 486 жінок і 45 чоловіків, крім того 26 педагогічних працівників працюють за сумісництвом.



Діаграма 7. Кваліфікаційна категорія освітян, %

Система освіти-Боярської громади має потужний склад педагогічних працівників (діаграма 7), адже у закладах освіти працюють вчителі, які мають педагогічні звання: учитель-методист»(вихователь-методист) - 106 та «старший учитель/вихователь» - 179 фахівців,

У закладах загальної середньої освіти працюють: спеціаліст вищої категорії - 379 педагогічних працівника:

спеціаліст першої категорії - 76,

спеціаліст другої категорії - 78,

спеціаліст -166 педагогічних працівника.

Безпечне освітнє середовище

Освітній процес здійснюється в умовах збройної агресії російської федерації, тому пріоритетним напрямком є: забезпечення належного рівня безпеки перебування здобувачів освіти та працівників закладів.

12 (10+2 філії) закладів загальної середньої освіти комунальної форми власності Боярської міської ради мають захисні споруди цивільного захисту (власні або користуються спорудами іншої установи), що дає можливість надавати освітні послуги у режимі офлайн та змішаному (таблиця 11).

БАЛ «Гармонія» Боярської міської ради, БЗОШ I-III ступенів №1 Боярської міської ради, Опорний заклад освіти "Боярський академічний ліцей ім. Євгена Коновальця"Боярської міської ради, Тарасівський академічний ліцей Боярської міської ради частково забезпеченні укриттям, тому дані заклади працюють у змішаному форматі.

У Дзвінківській філії Забірського ОЗО використовується найпростіше укриття іншої установи. Проте на території закладу завершується будівництво власного укриття та тривають роботи по благоустрою території навколо нього.

В БАЛ «Престиж» Боярської міської ради та ЗДО-ЦРД «Джерельце» Боярської міської ради продовжується капітальний ремонт ПРУ.

5 ЗЗСО приватної форми власності мають власні укриття, та 1 – користується укриттям іншої установи.

Серед ЗДО комунальної форми власності власними укриттями користуються 8 закладів, приватної форми власності – 1 заклад.

Загальна кількість захисних споруд цивільного захисту у закладах освіти становить 26 об'єктів, з яких 2 – протирадіаційні укриття та 24 – найпростіші укриття.

Протягом 2024 року було здійснено поточний ремонт у найпростішому укритті Новосілівської та Малютянської гімназії, БАЛ «Гармонія», БЗОШ I-III ступенів №1 Боярської міської ради.

За підтримки Представництва Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ) в Україні проведений ремонт в укритті ЗДО(ясла-садок) комбінованого типу «Спадкоємець» та Тарасівського ЗДО «Віночок» Боярської міської ради.

З метою покращення стану безпеки в закладах освіти виготовлено проектно-кошторисну документацію із обладнання автоматичною системою пожежної сигналізації, вчасно здійснюються заміри опору електроізоляції, проводиться технічне обслуговування

вогнегасників, працівники проходять відповідне функціональне навчання. Також всі заклади підключені до системи державної охорони закладів освіти. Протягом 2024 року автоматична система пожежної сигналізації встановлена в Новосілівській гімназії Боярської міської ради, система блискавкозахисту – в ЗДО (ясла-садок) «Даринка» Боярської міської ради.

Безпечне харчування

Затвердження Програми реформування системи шкільного харчування на 2024–2027 роки в закладах освіти Боярської міської територіальної громади стало однією з восьми стратегічних цілей Національної стратегії розбудови безпечного і здорового освітнього середовища у новій українській школі, схваленої Указом Президента України (№ 195/2020 від 25.05.2020). (<https://surl.li/ozwtdu>).

В закладах освіти Боярської міської ради організоване повноцінне, якісне і безпечне харчування дітей.

Безкоштовним харчуванням забезпечено здобувачів освіти відповідно чинного законодавства (пільгові категорії, учні початкових класів).

Проте, є потреба в реконструкції приміщення харчоблоку та створення «Опорної кухні» для двох закладів на базі БАЛ «Престиж».

Психологічна служба

Триваюча збройна агресія російської федерації проти України спричинила стрес у всіх учасників освітнього процесу. У цих умовах особливо важливою стає роль психологічної служби в системі освіти, яка має забезпечувати своєчасну та системну психологічну й соціально-педагогічну підтримку всіх учасників освітнього процесу відповідно до цілей і завдань освіти. Важливим аспектом є створення психологічно комфортного середовища для здобувачів освіти, надання підтримки тим, хто пережив психологічні травми, а також забезпечення допомоги педагогічним працівникам та батькам.

Особливу роль у цьому контексті відіграє програма першої леді України Олени Зеленської "Ти, як?", яка спрямована на підтримку ментального здоров'я українців. Фахівці психологічної служби надають консультації, проводять тренінги, сприяючи подоланню стресових ситуацій і травм, викликаних війною. Використовують різноманітні форми підтримки, що допомагають створити здорове психологічне середовище у закладах освіти і підтримують емоційну стійкість учасників освітнього процесу.

Склад психологічної служби громади

Таблиця 12

Заклади освіти	Практичні психологи, осіб	Соціальні педагоги, осіб
Заклади дошкільної освіти	4	2
Заклади загальної середньої освіти	13	11
Заклади позашкільної освіти	2	0

Інклюзивна освіта

В умовах розбудови Нової української школи питання створення безпечного, підтримувального і доступного освітнього середовища для кожної дитини стало одним із ключових пріоритетів. У Боярській громаді поступово й системно впроваджується інклюзивна форма навчання.

Для забезпечення потреб дітей з особливими освітніми потребами у закладах загальної середньої освіти Боярської громади було створено 67 інклюзивних класів, у яких здобувають освіту 108 осіб з ООП, та 31 інклюзивна група, в якій виховується 110 дітей з ООП. У закладах загальної середньої освіти громади працюють 53 асистенти вчителя, а в закладах дошкільної освіти – 28 асистентів вихователя.

КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» в громаді забезпечує підтримку для дітей з особливими освітніми потребами, надаючи спеціалізовані освітні послуги та консультації працюючи з педагогами, батьками та іншими. Також ІРЦ проводить діагностику та надає рекомендації щодо корекції та розвитку.

Отже, подальший розвиток освітньої сфери має бути спрямований на оновлення та оптимізацію мережі закладів освіти, забезпечення їх відповідними спорудами цивільного захисту, організацію безпечного харчування, створення сприятливого психологічного клімату для всіх учасників освітнього процесу, забезпечення професійного розвитку педагогічних працівників, а також на забезпечення доступу до якісної освіти для осіб усіх вікових категорій. Пріоритетними напрямками залишаються впровадження сучасних цифрових технологій, розвиток інклюзивного середовища, підтримка внутрішньо переміщених осіб та родин у складних життєвих обставинах, розширення можливостей STEM-освіти та впровадження профільного навчання у старшій школі. Комплексне втілення цих змін сприятиме формуванню сучасної, безпечної, доступної та гнучкої системи освіти, здатної ефективно реагувати на виклики сьогодення й забезпечувати сталий розвиток громади.

5.1.2. Охорона здоров'я

Сфера охорони здоров'я в громаді представлена підприємствами комунальної та приватної форми власності, які надають повний спектр первинної, спеціалізованої та екстреної медичної допомоги мешканцям громади, а також жителям сусідніх територіальних громад.

Комунальні підприємства, засновниками яких є Боярська міська рада:

- Комунальне некомерційне підприємство «Лікарня інтенсивного лікування Боярської міської ради»;
- Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Боярської міської ради»;
- Комунальне некомерційне підприємство «Стоматологічна поліклініка Боярської міської ради».

Приватні медичні заклади: [Клініка «Людина»](#); [Медичний центр «Мультиклінік»](#); [Медичний центр «Родовід»](#), [Стоматологія «К-Дент»](#), [Клініка Сімейної Стоматології](#), [Медичний центр "ІВАДЕНТ"](#), [UNISTA СУЧАСНА СТОМАТОЛОГІЯ БОЯРКА](#), [Стоматологія Тридент](#), [Стоматологія в Боярці – СТОМАТІК](#).

Крім того, на території громади здійснюють діяльність:

- Комунальне некомерційне підприємство Київської обласної ради "Київський обласний спеціалізований медичний центр"
- Комунальне некомерційне підприємство Київської обласної ради "Київська обласна дитяча лікарня"
- Філія Державної установи "Науково-практичний медичний центр дитячої кардіології та кардіохірургії Міністерства охорони здоров'я України" Реабілітаційний центр "Примула".

Комунальне некомерційне підприємство «Лікарня інтенсивного лікування Боярської міської ради» (далі - КНП «ЛІЛ Боярської міської ради» або лікарня) є багатопрофільним кластерним закладом охорони здоров'я – комунальним некомерційним підприємством, що надає первинну, вторинну (спеціалізовану) медичну допомогу, інші медичні послуги громадянам за Програмою медичних гарантій в порядку та на умовах, встановлених законодавством України про охорону здоров'я та Статутом закладу.

КНП «ЛІЛ Боярської міської ради» надає медичні послуги за принципом екстериторіальності, незалежно від місця проживання, реєстрації та громадянства фізичної особи, що звернулася за медичними послугами.

У закладі, у разі потреби, організовується надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації, в тому числі, через скеровування пацієнтів до інших закладів охорони здоров'я у порядку, встановленому законодавством України, або залучення до консультації та надання медичної допомоги хворим висококваліфікованих спеціалістів із наукових установ та закладів охорони здоров'я третинного рівня на базі КНП «ЛІЛ Боярської міської ради».

Заклад розрахований на 360 ліжок у 2021 році, 270 ліжок у 2022 році, 280 ліжок у 2023 році.

Зменшення ліжок у 2022 р проти 2021 р відбулось за рахунок закриття дитячого відділення, відділення обсервації та зменшення кількості ліжок у відділеннях лор, гінекології, патології вагітних, хірургії та зміна структури підприємства, а саме обслуговування не району, а населення Боярської громади.

Збільшення ліжок у 2023 р проти 2022 р відбулось за рахунок створення відділення реабілітації та центру неврології та нейрохірургії з інсультним блоком.

Основні показники охорони здоров'я

Рік	Число ліжок, шт	Ліжко-дні, днів		% виконання плану	Зайнятість ліжка, днів		Середня продовженість, днів	Оборот ліжка, хворих
		план	факт		план	факт		
2021 р.	360/355	112606	59725	53,0	311,9	165,4	9,5	17,4
2022 р.	275/270	88956	56774	63,8	323,5	206,4	8,0	25,8
2023 р.	269/280	87368	74839	85,7	320	278,2	7,4	37,3

Оборот лікарняного ліжка — середня кількість хворих, які пройшли курс лікування на одному ліжку за рік. Обчислюється як співвідношення кількості вибулих зі стаціонару хворих до середньорічної кількості ліжок у лікарні. Зайнятість лікарняного ліжка — середня кількість днів зайнятості ліжка на рік. Всі показники мають динаміку по збільшенню, що в свою чергу може свідчити про довіру до медичних закладів громади та якість надання послуг.

Потужність поліклініки складає 430 відвідувань за зміну.

Основні показники діяльності КНП «ЛІЛ Боярської міськради» у 2021-2023 роках

Таблиця 14

Період	Кількість відвідувань лікарів включно з профілактичними		Кількість відвідувань лікарями пацієнтів удома		Навантаження на одного лікаря за зміну, хворих
	Усього, осіб	дітьми віком 0-17 років включно	Усього, осіб	дітьми віком 0-17 років включно	
2021 р.	158206	26207	148	0	8,29
2022 р.	192645	38838	2138	496	11,94
2023 р.	117954	14758	80	6	14,18

Показник навантаження на 1 лікаря поліклініки за зміну у 2023 році в КНП «ЛІЛ Боярської міськради» вищий ніж обласний показник на 12,76 %. В КНП «ЛІЛ Боярської міськради» у 2023 році цей показник в порівнянні з 2022 роком (11,94%) збільшився на 15,80 %, в порівнянні з 2021 роком показник збільшився на 41,54 %, кількість відвідувань до лікарів зменшилась, **що пов'язано з відокремленням Центру первинної медико-санітарної допомоги Боярської міської ради.**

Динаміка народжуваності має загальну позитивну тенденцію, але ще не досягла довоєнного часу.

Загальна кількість працюючих – 627 осіб, з них лікарів -146 осіб, середнього медичного персоналу -218 осіб.

Лікарня здійснює свою діяльність відповідно до Програми медичних гарантій, законтракованих 26 пакетів медичної допомоги та відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2022 р. № 1464, яка затверджує «Порядок реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у 2023 році», та отримує

грошові кошти відповідно до укладених договорів з Національною службою здоров'я України, які і складають основний бюджет лікарні.

У лікарні законтрактовано три пакета з реабілітації:

- Медична реабілітація немовлят, які народились передчасно та/або хворими, протягом перших трьох років;
- Комплексна реабілітаційна допомога дорослим та дітям в стаціонарних умовах;
- Комплексна реабілітаційна допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах.

На виконання умов договору між лікарнею та НСЗУ допомога з реабілітації надається всім пацієнтам, які її потребують, без перешкод та у повному обсязі в рамках пакетів та Програми медичних гарантій.

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги Боярської міської ради» (далі – Центр або Заклад) функціонує у складі 7 амбулаторій загальної практики сімейної медицини та 3 медичних пунктів. Первинну медичну допомогу надають – 28 лікарів та 37 середніх медичних працівників. Центр має спроможність забезпечити 375 відвідувань пацієнтів за зміну. Особлива увага приділена профілактичній роботі, в т.ч. з імунопрофілактики. За показниками рутинної вакцинації Центр займає одне з ведучих місць в області. Кількість жителів, що обрали заклад для отримання послуг з первинної медичної допомоги понад 30 тисяч.

За останні роки відбулося значне переоснащення Центру, відкрито дві нові амбулаторії в м. Боярка та в с. Перевіз. Організовано щоденне довозення лікарів в сільські населенні пункти громади. Налагоджено тісну співпрацю з Київської обласною військовою адміністрацією та міжнародними донорами, що дозволило значно покращити автономність закладів та забезпечення населення безкоштовними лікарськими засобами. Заклад повністю забезпечив жителів громади, що мають порушення обміну та хворіють на фенілкетонурію спеціалізованим дієтичним харчуванням.

Структура захворюваності є типова для загальнодержавної, переважають неінфекційні захворювання (НІЗ) та є основним викликом для здоров'я населення громади – 9 із 10 основних причин передчасної смерті та 84% усіх річних смертей є наслідком тягаря НІЗ. Найбільшу частку смертності спричинену НІЗ складають серцево-судинні захворювання та новоутворення. Інфекційні захворювання представлені поодинокими кишковими та респіраторними інфекціями, без формування вогнищ та резервуарів інфекції. Відзначаються поодинокі сезонні випадки Лайм-Бореліозу. Особливо небезпечних інфекційних захворювань серед людей на території громади не фіксувалось. Фіксувались поодинокі епізоотичні захворювання в тварин, в т.ч. і сказ. Проводились оперативні реагування відповідних служб та проведення ветеринарної імунопрофілактики з подвірними обходами. Постійно здійснюється моніторинг стану питної води, стічних вод та відкритих водойм.

Комунальне некомерційне підприємство «Стоматологічна поліклініка Боярської міської ради» надає медичну стоматологічну допомогу населенню Боярської міської територіальної громади та сусідніх громад за лікарськими спеціальностями: ортодонтія, ортопедична

стоматологія, терапевтична стоматологія, хірургічна стоматологія, дитяча стоматологія, стоматологія та за номенклатурою спеціальностей молодших спеціалістів з медичною освітою: сестринська справа, рентгенологія.

До складу відділення терапевтичної стоматології входять допоміжні лікувально-діагностичні кабінети розташовані в м. Боярка.

До складу ортопедичного відділення входить зубопротезна лабораторія, що знаходиться в м. Боярка.

До складу відділення стоматології входять стоматологічні кабінети розташовані в філіях - два в м. Боярка та по одному в с. Забір'я, с. Малютянка, с. Тарасівка.

Загалом лікарями-стоматологами, лікарями-стоматологами-терапевтами та лікарями-стоматологами дитячими було оглянуто в порядку планової санації 3055 і 1637 осіб в 2021 та 2022 році відповідно. Питому частку серед оглянутих становлять діти (61,6% - 2021р. і 100% - 2022р). Більше половини з числа оглянутих дорослих і дітей потребували санації. В 2021 році сановано з числа тих, що потребували санації: всього – 42,5%. В 2022 році аналогічний показник становить: всього – 44,4%, цей показник стосується дітей, оскільки дорослі не відвідували лікарів в порядку планової санації. В 2023 році було оглянуто в порядку планової санації 2075 осіб. Питому частку серед оглянутих становили діти, а саме 2058, тобто 99,2%. З числа оглянутих 1880 осіб (90,6%) потребували санації.

В 2023 році сановано з числа тих, хто потребував санації: всього 47,2%, з дітей сановано (від потребуючих санації після планового огляду) 47,1%. Спостерігається помірне покращення відсотку санованих в порівнянні з 2021 та 2022 роком (42,5% та 44,4% відповідно). Суттєве зниження загального відсотку санації та відповідно відсотку санації серед дорослого населення пояснюється активною міграцією та обмеженою платоспроможністю пацієнтів, а також дещо безвідповідальним ставленням батьків до стоматологічного здоров'я власних дітей.

Попри наявність медичних закладів, що забезпечують первинну, спеціалізовану та екстрену допомогу, у структурі охорони здоров'я Боярської міської територіальної громади **відсутній сучасний реабілітаційний центр**. Такий заклад має бути орієнтований на надання послуг для всіх категорій населення — дітей, дорослих, людей з інвалідністю, а також учасників бойових дій. Реабілітація як складова комплексної медичної допомоги є критично важливою для відновлення фізичного і психоемоційного стану громадян. **Центр дозволить забезпечити безперервність лікування, підвищити якість життя та сприяти інтеграції ветеранів у мирне життя.**

Окремим важливим напрямом розвитку сфери охорони здоров'я Боярської міської територіальної громади є **цифровізація процесів**. Вона не лише спрощує ведення медичної практики та покращує доступ населення до послуг, а й формує якісно новий масив даних, критично важливих для прогнозування, планування, моніторингу якості надання медичної допомоги, виявлення системних прогалин та ухвалення виважених і ефективних управлінських рішень.

Отже, пріоритетними напрямками розвитку сфери охорони здоров'я є:

-збереження та розвиток лікувально-профілактичних закладів громади, забезпечення їх належного матеріально-технічного стану, вирішення кадрових питань, цифровізація процесів, а також залучення інвестицій з боку суб'єктів господарювання та приватного сектору;

-модернізація первинної ланки охорони здоров'я, що позитивно вплине на стан здоров'я населення та сприятиме подоланню негативних демографічних тенденцій;

-розвиток реабілітаційних закладів, які мають забезпечити комплексне фізичне, психологічне та соціальне відновлення для ветеранів війни, внутрішньо переміщених осіб, людей похилого віку та інших категорій населення.

5.1.3. Культура та дозвілля

У Боярській міській територіальній громаді створено належні умови для розвитку багатьох видів професійного та аматорського мистецтва, художньої творчості завдяки функціонуванню у громаді 5 установ культури:

- Комунальний заклад «Культурно-мистецький центр» (включаючи сільські філії);
- Комунальний заклад «Боярська публічна бібліотека» (включаючи сільські бібліотеки-філії);
- Комунальна установа «Боярський краєзнавчий музей» та його відділ «Музей Миколи Пимоненка у селі Малютянка»;
- Комунальний позашкільний мистецький заклад «Боярська дитяча школа мистецтв»;
- Комунальний позашкільний мистецький заклад «Боярська дитяча хореографічна школа».

З метою організації змістовного дозвілля молоді і реалізації молодіжної політики та національно-патріотичного виховання в березні 2024 року в громаді відкрився та діє **молодіжний простір «МолодьSpace»**.

В молодіжному просторі проводяться майстер-класи, тренінги, зустрічі з відомими особистостями, покази кінофільмів, настільні ігри, заходи спрямовані на утвердження української національної та громадянської ідентичності і неформальної освіти.

В громаді активно здійснюють свою діяльність молодіжні громадські організації, діяльність яких спрямована на розвиток неформальної освіти та молодіжної політики.

Спорт. На території громади діють два спортивні заклади, які здійснюють фізкультурно-оздоровчу та спортивну діяльність: комунальний заклад «Спортивний клуб «Боярка» Боярської міської ради та комунальний заклад «Дитячо-юнацька спортивна школа «Максимум» Боярської міської ради».

В рамках реалізації програми Президента України Володимира Зеленського «Здорова Україна», соціального проєкту «Активні парки – локації здорової України» в громаді працюють координатори локації «Активні парки-локації здорової України», які безкоштовно проводять спортивні заняття.

Враховуючи попит на більш якісний культурний, освітній продукт, існує низка проблем, які вимагають більш комплексного підходу та тривалих термінів реалізації:

- стан матеріально-технічного забезпечення установ культури потребує оновлення. Існує потреба у поточних та капітальних ремонтах об'єктів.
- сучасні умови вимагають впровадження новітніх технологічних процесів у роботу закладів культури;
- бібліотеки потребують не тільки поповнення фондів новими надходженнями, а й запровадження сучасних технологій;
- необхідно забезпечити доступність та виконання у повному обсязі типових навчальних планів початкової мистецької освіти;
- існує потреба підтримки виставкової та концертної діяльності, також потребують підтримки колективи та обдаровані діти і молодь.

Потребує розширення мережа наявних спортивних майданчиків, в тому числі для занять адаптивними видами спорту та мережа молодіжних просторів.

Туристична інфраструктура

Боярська громада представляє собою перспективну територію для розвитку сфери туризму. Основою цього є найрізноманітніші ресурси (рекреаційні, культурно-історичні, етнографічні, природно-оздоровчі, розважальні, подієві, гастрономічні та ін.).

До початку повномасштабного вторгнення туристична інфраструктура окремих населених пунктів громади зазнала певних змін. З'явилися щорічні фестивалі та ярмарки, унікальні скульптури, приватні садиби з краєвидами для оренди, бази відпочинку, ресторани та ін.

Загалом існуючий потенціал розвитку туристичної сфери громади представлено:

- об'єктами культурно-історичної та релігійної спадщини – понад 35 од.;
- музеями та пам'ятними місцями – 5 од.;
- фестивалями – 2 од.;
- закладами оздоровлення – 2 од.;
- двома річками та 14 ставками (як перспективними об'єктами рекреаційного туризму, тому що на теперішній час організовані пляжі та зони відпочинку на водоймах громади відсутні);

- заказником поблизу села Дзвінкове більш ніж на 700 га, де середній вік соснових лісів природного походження складає 150 років, окремі ділянки мають вік 180-190 років. П'ять видів рослин занесені до Червоної книги України;
- орнітологічним заказником «Жорнівський» площею 90 га.;
- об'єктом риболовного туризму – 1 од. (ТОВ «Фіш Парк Забір'я»);
- давніми поселеннями, городищами, могильниками, курганами, змійовими валами, місцями битв та історичних подій, археологічними пам'ятками та ін.;
- закладами громадського харчування (ресторани, кав'ярні, кафе, піцерії, суші-бари) – 200 од. (зареєстрованих суб'єктів господарювання);
- об'єктами побутового обслуговування – більше 400 од.;
- готелі та базами відпочинку – 6 од.

Наявність переліку перспективних об'єктів різноманітних видів туризму, близькість до м. Києва (як основного джерела туристичних потоків), наявність якісних та різноманітних шляхів сполучення, об'єктів розміщення, закладів харчування та побутових послуг створюють передумови динамічного розвитку сфери туризму Боярської громади.

Розвиток туристичної сфери громади сприятиме розвитку суміжних галузей (транспортної, комунальної, побутового обслуговування, готельної, ресторанної та ін.) збільшення податкових надходжень, створенні додаткових робочих місць, збільшенні показника самозайнятості населення громади.

Робота в цьому напрямку вже розпочалася. У 2023 році підписаний договір муніципального співробітництва між Боярською та Білогородською громадами щодо реалізації спільного проєкту «Долина двох рік». Який є ініціативою екологічного та спортивного туризму і передбачає розвиток туристичної дестинації на території вищевказаних громад, спрямований на створення та маркування екологічних стежок, визначення туристичних маршрутів та розвиток інфраструктури для екологічного і спортивного туризму.

5.1.4. Соціальний захист

У Боярській громаді, станом на 01.01.2024 року, загалом на обліку перебувало **більше 10000 осіб/сімей, які належать до вразливих груп населення, зокрема:**

- 4987 внутрішньо переміщені особи;
- 2883 сім'ї, члени яких мають інвалідність;
- 2315 сімей, які отримують соціальні послуги як такі, що перебувають у складних життєвих обставинах;

- 428 багатодітних сімей, у яких загалом проживають 1440 дітей;
- 502 ветерана війни;
- 311 осіб, які постраждали від домашнього насильства;
- 195 сімей, які отримують державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям, дані про кількість дітей в таких сім'ях не надавались громадою;
- 188 осіб зареєстровані в центрі зайнятості як безробітні;
- 180 дітей з інвалідністю;
- 152 одинокі матері;
- 128 дітей особливими освітніми потребами;
- 91 дитина на обліку служби у справах дітей як такі, що перебувають у складних життєвих обставинах;
- 60 дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, з яких 10 виховуються в дитячих будинках сімейного типу та прийомних сім'ях, 25 перебувають під опікою / піклуванням, 5 влаштовано на цілодобове перебування (від однієї доби на тиждень) до закладів інституційного догляду та виховання дітей;
- 58 дітей, які перебувають на обліку у зв'язку з обставинами, зумовленими стихійним лихом, техногенними аваріями, катастрофами, бойовими діями чи збройними конфліктами;
- 47 дітей, батьки або один із батьків яких загинули внаслідок військової агресії;
- 17 осіб у віці 18-23 роки з числа дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, та інші.

Найчисельнішою серед вразливих груп населення в Боярській громаді є внутрішньо переміщені особи

В Боярській міській територіальній громаді соціальні послуги забезпечують 2 надавачі соціальних послуг комунальної форми власності: КУ «Центр надання соціальних послуг» Боярської міської ради (далі - КУ ЦНСП), який створений в червні 2021 року та КНП «Центр соціальних служб» Боярської міської ради (далі-КНП ЦСС) – створений в жовтні 2023 року.

Закладів соціального захисту населення, які зазнали пошкодження/руйнування немає.

Доступність до соціальних послуг мешканців громади, які проживають у віддалених населених пунктах загалом добра.

КУ ЦНСП є комплексним закладом соціального захисту населення, структурні підрозділи якого провадять соціальну роботу та надають соціальні послуги особам/сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах.

Матеріально – технічна база КУ ЦНСП перебуває в хорошому стані. Приміщення установи розташоване в центральній частині м. Боярка в окремій двоповерховій будівлі.

В структурі КУ ЦНСП свою діяльність проводять такі структурні підрозділи: Відділення соціальної допомоги вдома, Відділення натуральної та адресної допомоги, Денний центр соціально-психологічної допомоги, Притулок для осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі, Служба з перевезень та Мобільна бригада

соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі, до складу якої входять співробітники КУ ЦНСП та залучені співробітники КНП ЦСС.

На початку 2022 року розпочали свою роботу **Денний центр** соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі з “кризовою кімнатою”, поточний ремонт якого був забезпечений за рахунок коштів державної субвенції та співфінансування з місцевого бюджету, **Мобільна бригада** для функціонування якої, за рахунок коштів державної субвенції, був придбаний автомобіль. Протягом 2022-2023 років за рахунок коштів місцевого бюджету було забезпечено облаштування та функціонування Денного центру та Мобільної бригади.

Денний центр з “кризовою кімнатою” та Мобільна бригада надають соціальні послуги в повному обсязі, утримання відбувається за рахунок коштів місцевого бюджету.

В структурі КНП ЦСС здійснює свою діяльність **Відділення соціальної роботи** та в штатному розписі передбачений фахівець із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб.

Станом на 01.01.2024 р. на обліку КНП ЦСС знаходиться 274 сім'ї, в яких виховуються 515 дітей з числа мешканців громади. Фахівці із соціальної роботи забезпечують соціальну послугу – соціального супроводу, шляхом ведення випадку для 26 сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах та виховують 45 дітей, з них 7 сімей багатодітні. Сім'ї в яких виховуються діти сироти та діти позбавлені батьківського піклування – 16 сімей в яких виховуються 32 дитини.

Протягом 2023 року надавачами соціальних послуг комунальної форми власності були надані соціальні послуги для 3231 особи з різних категорій (особи похилого віку, особи з інвалідністю, внутрішньо переміщені особи, особи, звільнені з місць позбавлення волі тощо).

Середньомісячна навантаженість на одного соціального робітника становить в місті –11 чол., а в сільській місцевості – 12 чол.

ВПО, які перебувають на обліку в Боярській громаді станом на 01.01.2024 р.

Таблиця 15

№ з/п	Категорії ВПО	Кількість, осіб
1	Всього, осіб	4987
2	Всього, сімей	3677
3	Чоловіків, осіб	2125
4	Жінок, осіб	2862
в тому числі:		
1	Дітей, осіб	1285
2	Працездатного віку, осіб	2627
3	Осіб з інвалідністю, осіб	184
4	Пенсіонерів, осіб	816

Аналіз, що відображає категорії внутрішньо переміщених осіб (ВПО) станом на 2024 рік, показує, що загальна кількість ВПО складає 4987 осіб, які представляють 3677 сімей. Серед них 2862 жінки та 2125 чоловіків, що вказує на переважання жінок серед переселенців.

Загальна кількість дітей становить 1285 осіб, що є значним показником і свідчить про важливість надання допомоги саме для дітей та сімей. Переважну більшість складають особи працездатного віку — 2627 осіб, що вказує на потенціал для залучення їх до економічного життя громади за умов наявності відповідних умов для працевлаштування.

Кількість осіб з інвалідністю серед ВПО складає 184 особи, а пенсіонерів — 816 осіб. Ці категорії населення потребують спеціальних соціальних та медичних послуг для забезпечення їхнього добробуту(таблиця 16).

Загалом, ці дані вказують на необхідність комплексного підходу до підтримки ВПО, включаючи забезпечення житлом, робочими місцями та соціальними послугами, особливо для дітей, осіб з інвалідністю та пенсіонерів.

В 2023 році за рахунок основного інвестора проекту підприємця і мецената Делл Лой Хансена та благодійної організації "ToUkrainewithlove" в с. Тарасівка побудовано комплекс індивідуальних та багатоквартирних житлових будинків та іншої інфраструктури «Містечко Хансена» для безкоштовного тимчасового проживання ВПО. Будівництво житлових приміщень продовжуватиметься і в 2024 році. Станом на 01.01.2024 року в містечку проживає більше 800 осіб.

Ветерани, які проживають в Боярській МТГ за наявною інформацією станом на 01.01.2024 р.

Таблиця 16

№ з/п	Категорії ветерани	Кількість, осіб
1	ветерана війни (з 2014 року)	395
2	осіб з інвалідністю внаслідок війни	62
3	ветерана війни Другої світової війни	4
4	учасників бойових дій на території інших держав	41
1	сім'ї загиблих(померлих) ветеранів	72
2	дітей загиблих ветеранів	32
3	військовослужбовців безвісті зниклих за особливих обставин	18
4	дітей військовослужбовців безвісті зниклих за особливих обставин	10

В громаді розроблена стратегія розвитку соціальних послуг Боярської міської територіальної громади на 2024 – 2026 роки для здійснення заходів, спрямованих на створення оптимальної системи соціальних послуг, яка максимально задовольнятиме потреби громадян у соціальній підтримці та поліпшить стан соціального захисту мешканців громади.

Досягнення цілей, які визначають пріоритетні напрямки розвитку соціальної сфери, дасть змогу розширити спектр соціальних послуг, покращити їх якість, створити умови для підвищення рівня доступності соціальних послуг для населення, створити в громаді ефективну та гнучку систему управління соціальною підтримкою, розширити коло надавачів соціальних послуг.

З метою покращення надання соціальних послуг надавачі соціальних послуг комунальної форми власності та управління соціального захисту населення Боярської міської ради постійно співпрацюють з волонтерами, громадськими об'єднаннями, благодійними та релігійними організаціями, представниками соціально відповідального бізнесу.

Надійними партнерами у підтримці соціальних послуг вже стали: БО БФ "Стабілізуєш Суппорт Сервісез", МБО «Благодійний фонд «СОС Дитячі Містечка» Україна, Фонд Народонаселення ООН в Україні, БФ «Право на захист», БФ «Рідні люди», латвійські партнери Муніципалітету Ропазького краю.

Враховавши потреби населення в соціальних послугах в громаді існує необхідність розширення соціальних послуг - це впровадження послуг соціально-психологічної підтримки, супроводу під час інклюзивного навчання та послуги «соціальне таксі». Потенційними отримувачами соціальних послуг стануть особи похилого віку, особи з інвалідністю, діти з інвалідністю, діти-сироти, ветерани, військовослужбовці та їх сім'ї, внутрішньо переміщені особи, тощо. Внутрішньо переміщені особи потребуватимуть інтеграції в громаду. Ветерани, демобілізовані військові потребуватимуть реінтеграції в громаду після повернення до мирного життя.

5.1.5.Адміністративні послуги

В Боярській громаді функціонує Управління «Центр надання адміністративних послуг»(м.Боряка), віддалені робочі місця адміністраторів розміщені в 5 населених пунктах (с.Тарасівка(містечко Хансена), с. Княжичі, с. Новосілки, с. Малютянка, с. Забір'я) та 2 територіальні підрозділи(Тарасівський старостинський округ в с.Тарсівка, Відділ державної реєстрації актів цивільного стану в м.Боряка).

Управління «Центр надання адміністративних послуг» (далі – ЦНАП) надається 246 адміністративних послуг, в тому числі і передбачених Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 16.05.2014 № 523-р «Деякі питання надання адміністративних послуг органів виконавчої влади через центри надання адміністративних послуг». Усі послуги надаються через адміністраторів або державного реєстратора.

За 2024 рік ЦНАПом надано 35020 адміністративних послуг, реєстрація/зняття з реєстрації місця проживання (у тому числі видача витягу з Реєстру територіальної громади) – 11609, послуг із видачі паспортних документів – 2510, послуг із видачі (обміну) посвідчення водія – 229, послуг з реєстрації (перереєстрації) транспортних засобів – 38, державна реєстрація прав на нерухоме майно та їх обтяжень – 1884, державна реєстрація юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців – 227. Послуги соціального характеру - усього 6657, з них: взяття на облік внутрішньо переміщених осіб – 2307, оформлення допомоги для ВПО - 1197.

За звітний період в електронній формі через ЦНАП надавались 23 послуги. Зокрема, надання послуг через єдину державну електронну систему у сфері будівництва (далі – ЄДЕССБ) – 207. Видача витягів з державного земельного кадастру (ДЗК) – 299. Надання комплексної послуги «Малюнок» – 36. Послуга уточнення персональних даних призовників, військовозобов'язаних та резервістів – 4740. Повідомлення про пошкоджене майно та компенсація за пошкоджене або зруйноване майно - 25.

Для забезпечення надання населенню адміністративних послуг в електронній формі, суб'єктом надання яких є орган місцевого самоврядування та його виконавчий орган, необхідно створити та забезпечити функціонування системи електронної взаємодії органів державної влади та органів місцевого самоврядування.

Центр надання адміністративних послуг здійснює онлайн-консультування суб'єктів звернення засобами телефонного зв'язку, надає інформацію про послуги через офіційний веб-сайт, Telegram-канал Боярського інформаційного центру та у Viber. Крім того, на стендах ЦНАПу постійно публікується інформація про зміни у законодавстві та актуальні для громадян новини у сфері надання адміністративних послуг.

Для зручності і комфорту у приміщенні встановлено платіжний термінал для оплати адміністративних послуг платіжними банківськими картками та готівкою. Також у зоні очікування є місце для самообслуговування відвідувачів.

5.1.6.Захист прав дітей

Над створенням умов для щасливого дитинства та успішного розвитку кожної дитини у громаді створена та функціонує Служба у справах дітей Боярської міської ради. Програма «Щаслива дитина – Успішна родина» стала дієвим інструментом для підтримки дітей, зміцнення сімейних цінностей та забезпечення рівних можливостей для всіх мешканців громади.

Служба у справах дітей Боярської міської ради у 2022-2026 роках активно організовувала транспортування дітей на оздоровлення та відпочинок за кордон. Завдяки тісній співпраці з міжнародними партнерами, а також містами-побратимами, з якими укладені договори про співдружність, забезпечено якісне перевезення дітей до таких країн, як Литва, Латвія, Словаччина, Франція, Італія та Польща.

Ці заходи дозволили створити належні умови для фізичного та психоемоційного відновлення дітей, які потребують соціальної підтримки в умовах воєнного стану.

Служба систематично проводить профілактичну діяльність, спрямовану на виявлення дітей, які опинилися у складних життєвих обставинах. Регулярно організовуються рейди:а вокзалах для попередження безпритульності дітей, на вулицях з метою виявлення дітей без належного нагляду дорослих, у періоди канікул, коли ризики неблагополуччя та загрози для дітей особливо зростають.

Ці заходи сприяють оперативному реагуванню на потреби дітей, їх захисту та забезпеченню доступу до необхідної допомоги.

На території громади, зокрема у містечку Хансена (с.Тарасівка), проживають 17 сімейних форм виховання (прийомні сім'ї, дитячі будинки сімейного типу, опікуни), де виховується 170 дітей, позбавлених батьківського піклування. Усі родини отримують повний спектр соціальних послуг, зокрема: освітні програми для дітей різних вікових категорій, соціальний

супровід та психологічну підтримку, забезпечення ресурсів для адаптації та розвитку в нових умовах.

Боярська міська громада активно впроваджує сімейні форми виховання, забезпечуючи комфортні умови для дітей, позбавлених батьківського піклування. За 2024 рік проведено: серію тренінгів для громадян, зацікавлених у створенні прийомних сімей, навчання та зустрічі щодо впровадження патронату над дітьми – інноваційної форми тимчасового сімейного виховання, інформаційні кампанії для залучення громадян до створення нових сімейних форм виховання.

У подальшому необхідно зберігати динаміку розвитку в цьому напрямі: активно інформувати населення, залучати нових учасників, підтримувати діючі сім'ї та сприяти підвищенню обізнаності про переваги виховання дітей у родинному середовищі.

5.2. Житлово-комунальне господарство та послуги

Водопостачання та водовідведення. Джерелами водопостачання Комунального підприємства «Боярка-Водоканал» Боярської міської ради є підземні води Бучакського та Полтавського водоносних горизонтів. Артезіанський водопровід нараховує 67 артезіанських свердловин із загальним дозволеним відбором води до 3 372,728 тис. м³/рік. 20 свердловин в с. Забір'я, які подають воду на м. Боярка та 38 свердловин в м. Боярка, окремо 1 свердловина в с. Княжичі, 4 свердловини в с. Тарасівка, 3 свердловини в с. Забір'я, що подає воду тільки в с. Забір'я. Середня глибина свердловин від 45 м до 140 м. Водою із системи комунального водопроводу забезпечується населення, заклади культурно-побутового та громадського призначення, окремі промислові підприємства.

Обсяг піднятої питної води за рік у середньому становить 1850,0 тис. м³/рік (близько 5 тис. м³ в середньому за добу).

Видобування підземних вод виконується в об'ємах, що не перевищують значення затверджених експлуатаційних запасів підземних вод.

Майже усі свердловини експлуатуються більше ніж 45 років, тобто вони працюють з перевищенням нормативного терміну їх експлуатації.

Забір води з підземних джерел здійснюється на підставі Дозволу на спеціальне водокористування від 22.10.2021 року з терміном дії до 22.10.2024 року № 160/КВ/49д-21. Забір води із підземних джерел дозволено 3 372,728 тис. м³/рік або 9 717,678 м³/добу. Всі артсвердловини в м. Боярка об'єднані в водозабірні вузли з насосними станціями II, III, IV та V підйоми води, в селах по схемі артсвердловина-водонапірна вежа – споживачі.

Водопровідна мережа міста Боярка в основному кільцева, на ній встановлені водопровідні колодязі з запірною арматурою та пожежними гідрантами. Загальна протяжність водопровідної мережі м. Боярка становить 162,4 км, в тому числі: водогонів – 31,2 км, вуличної водопровідної мережі – 131,20 км.

Протяжність мереж у селах становить: с. Забір'я – 15,05 км, с. Княжичі – 5,05 км, с. Новосілки – 7 км, с. Тарасівка – 1,8 км.

Для подачі води споживачам у багатоповерхові будинки на водопровідних мережах міста діє 16 підвищувальних станцій. У зв'язку з довготривалою експлуатацією будівлі потребують ремонту, особливо ремонту покрівель.

Контроль за якістю води здійснюється Києво-Святошинською філією ДУ «Київський ОЦКПХ МОЗ». Якість води відповідає ДСанПіНу 2.2.4-171-10, крім деяких свердловин із завищеним вмістом заліза.

На ділянці водовідведення використовується фізично зношене та застаріле обладнання, технічний стан систем водопостачання та водовідведення – незадовільний (зношення трубопроводу складає 60%, а запірної арматури – 70%). Означені споруди потребують модернізації та оновлення.

Централізоване водопостачання і водовідведення в м. Боярка, с. Тарасівка, с. Забір'я, с. Княжичі та с. Новосілки. Більшість домогосподарств, у яких відсутні дані централізовані послуги використовуються власні свердловини, а для водовідведення – септики та вигрібні ями. Села Жорнівка, Перевіз, Іванків, Дзвінкове, Малютянка не мають централізованого водопостачання. На цих територіях населення використовують скважини, колодязі.

Приватна забудова в громаді в своїй більшості не забезпечена централізованим водопостачанням, домогосподарства вирішують цю проблему облаштуванням власних свердловин, що може мати негативний вплив на підземні водні горизонти. Проблема централізованого водопостачання та водовідведення приватної забудови є слабкою ланкою у потенціалі громади і потребує свого вирішення.

Для забезпечення мешканців громади якісною та питною водою в т.ч. і в кризовий період є необхідність будівництва бюветів. Це сприятиме покращенню здоров'я населення, зменшенню залежності від централізованого водопостачання, а також підвищенню рівня екологічної безпеки. Створення бюветів дозволить мешканцям мати стабільне джерело чистої води, особливо в умовах можливих перебоїв з водопостачанням. Реалізація цього проєкту стане важливим кроком до покращення якості життя громади.

Теплопостачання. На території Боярської міської територіальної громади основним постачальником теплопостачання є Комунальне підприємство «Боярське головне виробниче управління житлово-комунального господарства» (далі – КП «БГВУЖКГ»), яке обслуговує 3 котельні.

Котельня «Космос» забезпечуються теплопостачанням: 44 житлові будинки; 6 об'єктів бюджетної сфери (в т.ч. ЗОШ № 4 (БАЛ «Інтелект»), жіноча консультація). Протяжність теплових мереж складає 6,6 км; з 1303 квартир житлового фонду 655 мають індивідуальне опалення (50%).

Котельня «Соборності» забезпечує централізованим теплопостачанням 35 ж/б, 9 об'єктів бюджетної сфери (ЗОШ №3, Швидка допомога) та 22 інших споживачів; загальна протяжність теплових мереж складає 5,4 км; з 2528 квартир житлового фонду 1118 мають індивідуальне опалення (44%).

Котельня «Тарасівка» забезпечує теплопостачанням 12 житлових будинків, 7 об'єктів бюджетної сфери (школа, дитячий садок) та одного іншого споживача; протяжність теплових мереж 1,6 км; з 489 квартир житлового фонду 277 мають індивідуальне опалення (57%). Технічний стан теплових мереж незадовільний; відбуваються значні втрати в мережах теплопостачання.

У даній ситуації проблема зношеності тепломереж і їх розбалансування є серйозним викликом для забезпечення стабільного теплопостачання в м. Боярка, с. Тарасівка та інших закладах, що підпорядковуються КП «БГВУЖКГ». Рішенням може бути модернізація інфраструктури з акцентом на підвищення енергоефективності та зменшення операційних витрат.

Система теплопостачання потребує модернізації, що дозволить знизити енергоспоживання, сприятиме зменшенню витрат на опалення та підвищенню енергоефективності всього житлового фонду. Нові, більш ефективні системи теплопостачання допоможуть знизити комунальні платежі мешканців за рахунок більш раціонального використання енергії. Використання сучасних технологій і обладнання дозволить зменшити викиди шкідливих речовин у атмосферу, що покращить екологічну ситуацію в громаді. Модернізовані системи теплопостачання забезпечать більш стабільне і надійне постачання тепла, зменшуючи ризик аварій і перебоїв.

Обслуговування житлового фонду. Під послугу обслуговування багатоквартирних будинків підпадає житловий фонд в м. Боярка, частково с. Тарасівка, с. Забір'я.

В громаді зареєстровано 22 ОСББ, 5ЖБК та 1 ТОВ.

Згідно рішення виконавчого комітету Боярської міської ради від 14.03.2019 року № 12/2 КП «БГВУЖКГ» визначено Управителем багатоквартирних будинків, мешканці яких не створили ОСББ та самостійно не визначили Управителя. На даний час КП «БГВУЖКГ» надає комунальні послуги та послуги з управління багатоквартирними будинками мешканцям 120 будинків, в т. ч. 5 гуртожитків (по м.Боярка - 105 будинків, с.Тарасівка - 12 будинків, с.Забір'я - 2 будинки). Житловий фонд застарілий: всього 14 будинків (12% від загальної кількості) мають строк експлуатації до 30 років; 72 будинки більше 50 років.

Система управління житловим фондом потребує осучаснення та актуалізації, що дозволить впроваджувати нові стандарти і технології в обслуговуванні житлового фонду, підвищувати якість житла та комфорт мешканців. Ефективне управління допоможе оптимізувати витрати на утримання житлових будівель, знижуючи фінансове навантаження на мешканців і бюджет громади. Сучасні системи управління дозволять забезпечити вищий рівень безпеки житлових будівель через регулярне технічне обслуговування та своєчасний ремонт.

Вивезення ТПВ. Комунальне підприємство «Громада» Боярської міської ради надає послуги із вивезення твердих побутових відходів із населених пунктів Боярської територіальної громади, послуги з благоустрою населених пунктів с. Тарасівка та с. Нове; послуги з вивозу рідких, ремонтних та великогабаритних відходів за зверненням мешканців громади; здійснює ліквідацію несанкціонованих сміттєзвалищ на території громади. У 2022 році розпочаті роботи по облаштуванню і встановлених смітєвих майданчиків по м. Боярка, селах Тарасівка та Княжичі. Сміттєві майданчики встановлені на 28 локаціях.

Відсутність сучасної системи збору та утилізації сміття в громаді створює низку серйозних проблем, які призводять до накопичення відходів у непризначених для цього місцях, що погіршує санітарний стан населених пунктів та навколишнього середовища. Незалежно від того, чи йдеться про сміттєзвалища чи стихійні звалища, це сприяє поширенню хвороб, приваблює гризунів та інших шкідників, що загрожує здоров'ю мешканців громади. Відсутність правильної системи сортування та переробки відходів збільшує навантаження на

довкілля, сприяючи забрудненню повітря, ґрунтів та водних ресурсів. Це особливо шкідливо для громади де присутні ліси, річки чи озера, оскільки відходи можуть руйнувати екосистеми та негативно впливати на біорізноманіття.

В той же час існує проблема стихійний звалищ, що може призводити до значного забруднення ґрунту, води та повітря, оскільки на таких звалищах відсутні системи контролю та утилізації відходів. Відходи, що розкладаються, виділяють токсичні речовини, які можуть потрапляти у ґрунт і підземні води, спричиняючи забруднення джерел питної води.

Відсутність системного підходу до поводження з відходами призводить до екологічних, санітарних і соціально-економічних проблем. В зв'язку з цим, громада має нагальну потребу у розробці та впровадженні Місцевого плану управління відходами. Створення такого плану дозволить оптимізувати процеси збору, сортування та утилізації відходів, підвищити екологічну безпеку, зменшити навантаження на навколишнє середовище та сприятиме сталому розвитку громади.

Вулично - дорожня мережа Загальна протяжність доріг по населеним пунктам Боярської громади становить 532 км, з твердим покриттям близько 178 км, тротуарів та пішохідних доріжок з твердим покриттям – 15,6 км. Існуючий стан вулично-дорожньої мережі громади не відповідає вимогам норм та стандартів безпеки дорожнього руху. З такими недоліками, як ямковість, колійність, просадка та інші, експлуатуються майже 80 % вулично-дорожньої мережі громади. Незадовільний технічний стан вулично-дорожньої мережі громади обумовлений, у першу чергу, недостатністю фінансування на її розвиток, поновлення та утримання.

Велосипедна інфраструктура не розвинена, але є потреба у її створенні та використанні.

Із зростанням кількості мешканців громади та популяризацією велосипедного руху як здорового та екологічного способу пересування, постає гостра потреба у створенні належної велосипедної інфраструктури. Наразі громада не має достатньо розвиненої системи велодоріжок, стоянок для велосипедів та інших елементів інфраструктури, що обмежує можливості для безпечного і зручного використання велосипедів.

Рішенням чергової 57 сесії Боярської міської ради від 24 жовтня 2024 року №57/3247 затверджено Концепцію розвитку велосипедної інфраструктури Боярської МТГ. Основна мета даної Концепції – підвищення мобільності населення, розвантаження руху на дорогах і зменшення екологічного тиску. Ця ініціатива передбачає створення мережі безпечних, зручних велосипедних доріжок і парковок, що охопить всі населені пункти громади.

Електропостачання. В центральній та західній частинах громади прокладено ряд повітряних ліній електропередачі 110 кВ та 10 кВ. На південному заході села Тарасівка розташована електропідстанція 110/10 кВ «Іскра». Утримання, технічне обслуговування, поточний ремонт та капітальний ремонт електромереж зовнішнього освітлення територій громади здійснює Комунальне підприємство «Є-Сервіс Боярської міської ради». Водночас в зв'язку із

зростанням рівня приватної забудови та відсутністю централізованих проектів електрофікації вулиць нових забудов, громада не може оперативного надавати послуги із підключення до електроенергії.

Енергоефективність. Комунальне підприємство «Боярська муніципальна енергосервісна компанія» Боярської міської ради здійснює господарську діяльність, спрямовану на енергозбереження, енергоефективність, використання поновлювальних джерел енергії та зниження екологічного навантаження на навколишнє середовище на основі сучасних досягнень в галузі енергетики та високих технологій.

Комунальні установи та заклади потребують проведення заходів з термомодернізації та термосанакції з метою підвищення енергоефективності, зменшення витрат на опалення та покращення умов перебування в приміщеннях. Високі тепловтрати, застарілі системи опалення та недостатня ізоляція будівель призводять до значних фінансових витрат і неефективного використання енергоресурсів. Проведення комплексних заходів з термомодернізації дозволить знизити навантаження на бюджет, покращити екологічну ситуацію та створити комфортні умови для працівників і відвідувачів закладів.

У громаді необхідно популяризувати використання та розвиток «зеленої» енергетики. Сприяючи впровадженню відновлюваних джерел енергії, таких як сонячна, вітрова та біоенергетика це дозволить зменшити залежність від традиційних енергоресурсів, скоротити викиди шкідливих речовин і підвищити енергоефективність.

Наявна освітлювальна система в громаді є застарілою, має високий рівень енергоспоживання та недостатнє покриття територій. Розширення мережі дозволить покращити освітлення в населених пунктах громади, а модернізація із впровадженням енергоощадних технологій сприятиме зниженню витрат на електроенергію та підвищенню ефективності роботи системи зовнішнього освітлення.

Мережа вуличного освітлення потребує розширення, модернізації та реконструкції для забезпечення належного рівня безпеки, енергоефективності та комфорту мешканців.

Ритуальна служба. Комунальне підприємство «Міська ритуальна служба» Боярської міської ради.

Основним напрямком роботи ритуальної служби є організація та проведення похоронних обрядів та пов'язаних із цим послуг. Завдання ритуальної служби полягають у забезпеченні всіх необхідних аспектів для поховання померлих, відповідно до традицій, законодавства та індивідуальних побажань родичів.

5.3. Транспорт та зв'язок

Послуги перевезення. Комунальне підприємство «Транспортне підприємство» Боярської міської ради (далі - КП «Транспортне підприємство») забезпечує потреби мешканців громади на двох регулярних автобусних маршрутних сполученнях:

- Регулярний автобусний міський маршрут № 5А «Боярський коледж екології і природних ресурсів – Рітейл Парк «ЯРД».

- Регулярний автобусний приміський маршрут № 6 «Лікарня інтенсивного лікування, м. Боярка – Сільська рада, с. Дзвінкове» (с. Дзвінкове та с. Перевіз, що входять до Боярської міської територіальної громади, довгий час були взагалі без транспортного сполучення після того, як приватні перевізники відмовились обслуговувати наявні приміські маршрути).

На обох маршрутах запроваджено безготівкову оплату проїзду за допомогою валідаторів. Забезпечено безкоштовне перевезення усіх категорій пільговиків, яким згідно чинного законодавства передбачено таке право. Крім того, запроваджено облік точної кількості перевезених пільговиків.

У 2024 році запроваджено регулярний спеціальний маршрут ст.Тарасівка – містечко Хансена – Лікарня інтенсивного лікування.

КП «Транспортне підприємство» здійснює перевезення школярів до навчальних закладів громади по сімох маршрутах і по трьох маршрутах з містечка Хансена до трьох навчальних закладів м.Боярка, а також нерегулярні перевезення (гуманітарні, соціальні, спортивні, ритуальні, профорієнтаційні заходи, тощо).

Аналіз стану комунальної техніки показав, що КП «Транспортне підприємство» потребує оновлення автомобільного парку, а також впровадження електротранспорту. Це зумовлено високим рівнем зносу наявної техніки, зростанням витрат на ремонт і обслуговування, а також необхідністю підвищення екологічності та енергоефективності транспортних засобів. Оновлення автопарку сприятиме підвищенню продуктивності роботи Підприємства, зменшенню експлуатаційних витрат та покращенню якості послуг.

Для задоволення потреб мешканців громади в міжміському сполученні функціонують маршрути(таблиця 17).

Транспортні маршрути із/в м.Київ

Таблиця 17

№ п/п	№ маршруту	Сполучення
1	742	від Комунального некомерційного підприємства «Лікарня інтенсивного лікування Боярської міської ради» до м. Київ метро «Академмістечко»
2	796	від м. Боярка площа Михайлівська до м. Київ метро «Академмістечко»
3	720	від м. Боярка площа Михайлівська до м. Київ пл. Перемоги «Цирк»;
4	812	від м. Боярка залізничний вокзал ст. «Боярка» до м. Київ метро «Дружби народів»
5	825	від м. Боярка залізнична ст. «Боярка» до м. Київ «Центральний залізничний вокзал»
6	368	с. Тарасівка із залізничної ст. «Тарасівка» до м. Київ метро «Контрактова площа»
7	801	с. Тарасівка із залізничної ст. «Тарасівка» до м. Київ метро «Дружби народів»

Пошта та зв'язок. На території громади працюють 4 відділення Укрпошти, 3 відділення Нової пошти, 1 відділення Міст Експрес, 1 відділення Делівері.

Покриття мобільного зв'язку та Інтернету забезпечується провайдерами Київстар, Vodafone, Lifecell, провідного Інтернету – провайдерами MaximumNet, Best, Київстар, ТОВ Інтелектуальні мережі, ТОВ ЕКЛІПС-ТРЕЙД, EconetMalink ТОВ Облтелеком.

5.4. Безпека

На території громади розташоване **Відділення поліції №1 (м. Боярка) Фастівського районного управління поліції Головного управління Національної поліції в Київській області**. Розміщення відділу поліції безпосередньо в громаді має значні переваги. По-перше, це сприяє підвищенню рівня безпеки та правопорядку, оскільки поліцейські оперативніше реагують на надзвичайні ситуації та можуть швидше взаємодіяти з місцевими жителями. По-друге, наявність відділу поліції створює почуття захищеності серед населення, що знижує рівень злочинності та забезпечує громадський спокій. Крім того, це дозволяє налагодити більш ефективну співпрацю між громадою та правоохоронними органами, що сприяє запобіганню правопорушенням через профілактичну роботу, зокрема освітні заходи та консультування громадян. Водночас відсутність системи відео нагляду знижує рівень безпеки, оскільки правопорушення можуть залишатися непоміченими, а поліція не має можливості отримати об'єктивні докази для розслідувань.

На території громади розміщена **33 Державна пожежно-рятувальна частина та 51 Державний пожежно-рятувальний пост ГУ ДСНС у Київській області**. Розміщення пожежно-рятувальної частин на території Боярської громади, де є велика кількість лісових масивів та промислових підприємств, має важливі переваги. По-перше, це значно підвищує рівень безпеки громади, оскільки в умовах підвищеного ризику пожеж, як у лісах, так і на виробництвах, оперативність реагування на надзвичайні ситуації є критично важливою. Наявність місцевої пожежної частини дозволяє скоротити час реагування на виклики, що зменшує масштаби можливих збитків та загроз для життя людей. В свою чергу зростання кількості приватних забудов, розширення промислових підприємств збільшує можливість надзвичайних ситуацій та неможливість одночасної ліквідації надзвичайних ситуацій наявними силами.

Громадська безпека. Охорону публічного порядку на території громади забезпечує **Комунальне підприємство «Муніципальна безпека» Боярської міської ради**. У взаємодії з громадськими формуваннями зареєстрованими на території Боярської громади та підрозділами Національної поліції підприємство забезпечує законність, правопорядок, охорону прав, свобод і законних інтересів її мешканців.

В громаді створені 3 поліцейські станції, де працюють 3 поліцейські офіцери громади.

Перша поліцейська станція була відкрита 29 листопада 2021 року в місті Боярка, вулиця Пушкіна, 2 (обслуговування м. Боярка), друга - в березні 2023 року в місті Боярка, вулиця І.

Котляревського, 11 (обслуговування сіл громади), третя – в лютому 2024 року в с. Тарасівка (обслуговування сіл Тарасівка та Нове).

В громаді провадиться інформаційно-просвітницька робота в напрямі покращення знань про правила громадської безпеки. Для цього на базі шкіл громади облаштовано 6 «Класів безпеки» (Боярська ЗОШ №1, БАЛ «Престиж», БАЛ «Гармонія», Забірський ОЗО, Малюмянська гімназія, Новосілківська гімназія).

Укриття переважно знаходяться в закладах комунальної власності, але ці заклади (освіти, охорони здоров'я) не повністю забезпечені відповідними укриттями. На сьогоднішній день у відкритому доступі знаходиться [карта укриттів](#) Боярської громади.

Під час обстрілів у березні 2022 р. було незначно пошкоджено інфраструктуру міста, багатоповерхові та приватні будинки.

Загалом представниками ОМС стан безпеки в громаді оцінюється як задовільний.

Щодо напрямів його підвищення виділяють потребу у розбудові мережі споруд цивільного захисту населення, зокрема у закладах комунальної власності, розширенні мережі відео спостереження, розширенні, реконструкції та модернізації системи вуличного освітлення, сприянні підвищенню рівня безпеки дорожнього руху, забезпеченні захисту інформаційних систем ОМС.

6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ

Планування територій на місцевому рівні здійснюється шляхом розроблення та затвердження комплексних планів просторового розвитку територій територіальних громад, генеральних планів населених пунктів і детальних планів території, їх оновлення та внесення змін до них.

Містобудівна документація на місцевому рівні розробляється з урахуванням відомостей Державного земельного кадастру на актуалізованій картографічній основі у цифровій формі в державній системі координат у формі електронних документів, що містять базові і тематичні геопросторові дані. Містобудівна документація на місцевому рівні може бути оновлена за рішенням місцевих рад.

У громаді розроблена та затверджена містобудівна документація:

1. Генеральний план міста Боярка Києво-Святошинського району Київської області, затверджений рішенням міської ради від 25.06.2020 68/2547.
2. План зонування території м. Боярка Києво-Святошинського району Київської області, затверджений рішенням Боярської міської ради від 16.10.2020 № 70/2706.
3. Генеральний план, поєднаний з детальними планами території с. Нове, Києво-Святошинського району Київської області, затверджений рішенням сільської ради від 24.09.2020 № 3.
4. Генеральний план, поєднаний з детальним планом території окремих частин села Забір'я, Забірської сільської ради Києво-Святошинського району Київської області, затверджений рішенням сільської ради від 20.12.2019 № 613.
5. Генеральний план поєднаний з детальними планами сіл Княжичі та Жорнівка Києво-Святошинського району Київської області, затверджений рішенням сільської ради від 27.02.2017 № 138.
6. Оновлений генеральний план с. Малютянка та с. Іванків Києво-Святошинського району Київської області, затверджений рішенням сільської ради від 28.12.2013 № 68. Дана містобудівна документація потребує оновлення, що буде передбачати:

- 1) актуалізацію картографо-геодезичної основи;
 - 2) перенесення даних щодо містобудівної документації з паперових носіїв у векторну цифрову форму, в тому числі відповідно до вимог містобудівного кадастру;
 - 3) приведення містобудівної документації у відповідність з вимогами законодавства в частині формату зберігання та оброблення даних.
7. Генеральний план Дзвінківської сільської ради сумісно з проектом детального планування території житлового масиву в східній частині с. Дзвінкове Васильківського району Київської області, затверджений рішенням сільської ради від 16.11.2012 № 361. Дана містобудівна документація потребує оновлення, що буде передбачати:

- 1) актуалізацію картографо-геодезичної основи;

2) перенесення даних щодо містобудівної документації з паперових носіїв у векторну цифрову форму, в тому числі відповідно до вимог містобудівного кадастру;
3) приведення містобудівної документації у відповідність з вимогами законодавства в частині формату зберігання та оброблення даних.

8. На Боярську міську територіальну громаду розроблена та затверджена низка детальних планів територій, які уточнюють положення генеральних планів.

9. Боярською міською радою прийнято рішення «Про розроблення комплексного плану просторового розвитку території Боярської міської територіальної громади Фастівського району Київської області» від 14.03.2024 № 50/2786. Комплексний план розробляється та затверджується з метою забезпечення сталого розвитку територіальної громади з дотриманням принципу збалансованості державних, громадських та приватних інтересів та з урахуванням концепції інтегрованого розвитку території територіальної громади (за наявності), передбачає узгоджене прийняття рішень щодо цілісного (комплексного) просторового розвитку населених пунктів як єдиної системи розселення і території за їх межами.

Враховуючи, що Боярська міська територіальна громада не має необхідної містобудівної документації як окрема адміністративно-територіальна одиниця, певний перелік містобудівної документації потребуватиме уточнень та актуалізації.

Найбільш затребуваною послугою в сфері містобудування в громаді є видача будівельних паспортів. Населення звертається і через ДІЮ, і через ЦНАПи. В кожному населеному пункті громади є спеціаліст – представник ЦНАПу, який приймає документи на отримання послуг.

Таким чином, громада не має розробленої концепції інтегрованого розвитку, розробленого комплексного плану просторового розвитку, реалізація схеми планування населених пунктів громади належним чином не забезпечено, не визначено культурний центр громади, в свою чергу уточнення та актуалізація містобудівної документації є важливими для забезпечення раціонального розвитку громади.

По-перше, зміни в законодавстві вимагають відповідності новим вимогам, щоб уникнути юридичних проблем. По-друге, зростання або зменшення чисельності населення впливає на потребу в інфраструктурі, житлових приміщеннях, закладах освіти та охорони здоров'я. Крім того, економічний розвиток, поява нових підприємств та бізнесів можуть вимагати змін в інфраструктурі, транспорту та інших елементах міської інфраструктури. Екологічні зміни також потребують врахування сучасних екологічних вимог та тенденцій, таких як зелена енергетика. Транспортна інфраструктура, зокрема зміни в транспортних потоках, поява нових транспортних вузлів та маршрутів, вимагають коригування містобудівної документації. Важливо враховувати збереження історико-культурної спадщини, оновлюючи інформацію про об'єкти історико-культурної спадщини для їх захисту та інтеграції в сучасний міський простір. Забезпечення безпеки, включаючи протипожежну безпеку та евакуаційні шляхи, також повинно бути відображене в містобудівній документації. Регулярне оновлення документації дозволяє краще враховувати побажання та потреби мешканців громади, забезпечуючи комфортні умови проживання. Крім того,

актуалізована документація може підвищити інвестиційну привабливість громади, сприяючи притоку капіталу та розвитку нових проектів.

7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Суб'єкти економічної діяльності у громаді

Економіка громади представлена досить значною кількістю зареєстрованих суб'єктів господарювання різної форми власності та різних організаційно-правових форм (Таблиця 18).

Суб'єкти господарювання за організаційно-правовими формами (на початок 2021 року)

Таблиця 18

Організаційно-правові форми	Кількість
приватне підприємство	209
державне підприємство	10
комунальне підприємство	27
дочірнє підприємство	11
іноземне підприємство (з іноземними інвестиціями)	1
акціонерні товариства, з них:	
- публічне акціонерне товариство	0
- приватне акціонерне товариство	11
товариство з обмеженою відповідальністю	1636
товариство з додатковою відповідальністю	0
повне товариство	0
командитне товариство	0
фермерське господарство	29
кооперативи, з них	73
Інші юридичні особи (наприклад кредитна спілка, товарна біржа)	527
Разом	2534

Найбільші платники податків у Боярській громаді, (тис.грн.)

Таблиця 19

№ з/п	Найменування платника податків	Сума сплачених податків, тис.грн.		
		2021 р.	2022 р.	2023 р.
1.	ПРАТ «Вентиляційні системи»	24 453,3	21 218,8	35 906,3
2.	АТ «Київгаз»	28 470,2	4 946,1	28 991,3
3.	ВРТП «Укргазенергосервіс» АТ «Укртрансгаз»	18 611,3	21 457,9	22 406,8
4.	ТОВ «Оператор ГТС України»	15 342,2	17 380,9	18 614,4
5.	КНП «ЛІЛ Боярської міської ради»	14 557,2	16 661,0	12 552,9

	Всього	101 436,2	81 664,7	118 471,1
--	---------------	-----------	----------	-----------

Як видно із таблиці, серед найбільших платників податків переважають юридичні особи, діяльність яких пов'язана із постачанням, транзитом газу (25% від суми ПДФО, що надходить у громаду).

АТ «Київоблгаз» – лідер серед газорозподільних підприємств України. Посідає перше місце в країні за протяжністю газопроводів (понад 44 тис. км). Входить в трійку найбільших платників податків Київської області. В АТ «Київоблгаз» працює близько 4,5 тисяч співробітників.

ТОВ «ОПЕРАТОР ГТС УКРАЇНИ». В межах громади розміщене Боярське ЛВУМГ, що знаходиться в структурі ТОВ «ОПЕРАТОР ГТС УКРАЇНИ». Це потужне виробниче підприємство ГТС України, що складається з 2-х промислових майданчиків (Боярського та Олишівського ПМ). Його головним завданням є забезпечення безперебійного транспортування газу споживачам Києва та Київської, Чернігівської, Житомирської та Сумської областей.

На 01.01.2024 Боярське ЛВУМГ це: 726 – працівників; близько 3 тис. км магістральних газопроводів; 1,6 тис. км газопроводів-відводів; 160 газорозподільчих станцій; 1 компресорна станцій з 12 ЕГПА, потужність яких є 48 мВт; 2 промислових майданчика.

ВРТП «Укргазенергосервіс» АТ «Укртрансгаз» НАК «Нафтогаз». Підприємство входить до складу АТ «Укртрансгаз», що надає послуги з комплексного сервісного обслуговування, будівництва та капітального ремонту об'єктів газотранспортної галузі та входить до складу дивізіону «Технічне забезпечення» Групи Нафтогаз.

ПРАТ «Вентиляційні Системи» (Вентс). ВЕНТС найбільша виробнича компанія у Боярській громаді, є потужним науково-виробничим підприємством, яке володіє найбільшою сучасною виробничою базою в Європі та самостійно випускає повний спектр обладнання для систем вентиляції будь-якого ступеня складності.

ВЕНТС входить до групи компаній BlaubergGroup, яка широко представлена в усьому світі (центральный офіс розташований у Мюнхені, Німеччина) і на сьогодні є найбільш динамічно зростаючою міжнародною групою у сфері вентиляції. Це дозволяє компанії ВЕНТС переймати передовий європейський досвід зі створених сучасних вентиляційних систем та розширювати ринки збуту своєї продукції. Сьогодні вентиляційне обладнання ВЕНТС представлене у більш ніж 110 країнах світу.

Виробничі потужності компанії розміщені на площі понад 90 000 кв. м. у місті Боярка. Підприємство здійснює повний замкнутий цикл виробництва вентиляційної продукції і оснащено найсучаснішим обладнанням. У компанії працюють близько 3000 висококваліфікованих спеціалістів. Усі структурні підрозділи компанії працюють на основі концепції управління Leanproduction.

Щорічно на підприємстві випускається близько 5 млн. побутових вентиляторів, майже 350 тис. одиниць обладнання для промислової вентиляції, понад 22 тис. припливно-втяжних установок і агрегатів обробки повітря.

Отже, основними представниками великого бізнесу у Боярській громаді є компанії, що займаються газопостачанням, а також підприємство ВЕНТС, що визначає основну промислову спеціалізацію місцевої економіки.

Великі платники ПДФО забезпечують значні та стабільні надходження до місцевого бюджету, що дозволяє громаді планувати та реалізовувати довгострокові проекти. Наявність великих платників податків може підвищити привабливість громади для інших інвесторів, сприяючи економічному зростанню та створенню нових робочих місць.

Водночас велика залежність від одного або декількох великих платників ПДФО робить бюджет громади вразливим до змін в їхній діяльності. У разі зменшення доходів або закриття підприємства, громада може стикнутися з серйозними фінансовими труднощами. Зміни в економічному стані великих платників податків можуть суттєво впливати на бюджет громади. Наприклад, економічний спад може призвести до зниження доходів від ПДФО.

Підприємницьке середовище та інвестиційний клімат.

Незважаючи на свою близькість до Києва та зростання чисельності населення, довгий час в межах громади не були представлені великі торговельні мережі. Останніми роками ситуація почала змінюватись і тепер у громаді є великі магазини кількох торговельних мереж у будівельному (Епіцентр) та продуктовому сегментах (Фора, Сільпо, АТБ).

Найбільші платники акцизного збору у Боярській громаді, (тис.грн.)

Таблиця 20

№ з/п	Найменування платника податків	2021 р.	2022 р.	2023 р.
1.	ТОВ «Сільпо-Фуд»	2054,6	3404,4	5322,5
2.	ТОВ «Фора»	4181,4	3716,4	3988,7
3.	ТОВ «АТБ-маркет»	3387,4	2616,0	2205,2
4.	ТОВ «Леґіон-2015»	0	0	433,7
5.	ТОВ ОТК «Европлюс»	10,0	283,8	394,1
	Всього	9633,4	10020,6	12344,2

Як бачимо, мережеві торгові компанії є найбільшими платниками акцизного збору до місцевого бюджету. Загалом у громаді є достатня кількість торгових площ для продуктових товарів, проте значна частина жителів громади продовжує користуватись магазинами у с.Крюківщині, м.Вишневому, а промислової групи у місті м.Києві (таблиця 20).

Водночас великі торговельні мережі можуть створювати серйозну конкуренцію для місцевих малих і середніх підприємств, що може призвести до їх закриття. Місцевий бізнес часто не може конкурувати з великими мережами за цінами та асортиментом товарів. Великі мережі

можуть змінити соціальну структуру громади, впливаючи на місцеву культуру та звички споживання. Це може призвести до зникнення традиційних місць зустрічей та спілкування мешканців.

Зростання динаміки податкових надходжень з акцизного збору (паливо, алкоголь, тютюн) має кілька важливих переваг для громади. По-перше, це збільшує доходи місцевого бюджету, дозволяючи фінансувати різні проекти та послуги для мешканців. Зростання податкових надходжень також сприяє економічній стабільності громади, забезпечуючи фінансові ресурси для розвитку та підтримки різних секторів економіки. Крім того, акцизи на алкоголь і тютюн можуть зменшити їх споживання через підвищення вартості, що сприятиме покращенню здоров'я населення та зниженню витрат на охорону здоров'я.

Отже, хоча великі торговельні мережі можуть приносити певні переваги, їх наявність у громаді також має значні недоліки, які можуть негативно впливати на місцеву економіку, соціальну структуру та екологічний стан. Важливо збалансувати розвиток великих мереж із підтримкою місцевих підприємств та враховувати інтереси громади в цілому.

Більшість потреб продовольчої та господарської групи, ліків забезпечуються приватними підприємцями. Загалом приватні підприємці працюють у різних сферах економічної діяльності наряду із юридичними особами.

Підприємництво за галузями та видами діяльності

Таблиця 21

Галузі та види діяльності	Кількість юридичних осіб	Кількість найманих осіб	Кількість ФОП	Кількість найманих осіб
Сільське господарство, мисливство, лісове та рибне господарство	104	119	35	22
Промисловість	158	6122	256	73
Будівництво	242	464	95	11
Оптова й роздрібна торгівля; торгівля транспортними засобами; послуги з їх ремонту.	971	1211	1379	690
Готелі та ресторани	35	25	165	110
Транспорт і зв'язок	81	1924	257	88
Фінансова діяльність	15	39	31	23
Операції з нерухомістю, здавання під найом та послуги юридичним особам	121	122	137	40
Державне управління	14	18	0	0
Освіта	56	1132	61	13
Охорона здоров'я та соціальна допомога	45	2247	56	31
Колективні, громадські та особисті послуги				
Інші види діяльності	692	1648	1333	160

Всього	2534	15071	3805	1261
---------------	------	-------	------	------

Аналіз зайнятості в різних галузях і видах діяльності серед юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців (ФОП) показує певні важливі тенденції (таблиці 18).

У секторі сільського господарства працює 104 юридичних осіб із 119 зайнятими працівниками, тоді як серед ФОПів цей сектор представлений 35 підприємцями, що надають роботу 22 особам. Промисловість є наймасштабнішою галуззю з точки зору зайнятості: тут працює 6122 особи серед 158 юридичних осіб та 73 особи серед 256 ФОПів. Це свідчить про домінування великих підприємств у цій сфері.

Будівництво представлено 242 юридичними особами з 464 зайнятими, тоді як серед ФОПів 95 підприємців створюють лише 11 робочих місць, що вказує на низьку зайнятість у цьому секторі серед дрібного бізнесу.

Оптова та роздрібна торгівля, а також ремонт транспортних засобів є значною галуззю, де працює 971 юридична особа, забезпечуючи роботу для 1211 людей, і 1379 ФОПів, які надають роботу 690 працівникам. Ця галузь має високу активність серед ФОПів, що підкреслює важливість дрібного підприємництва в торгівлі.

Готелі та ресторани є галуззю з низьким рівнем зайнятості, де 35 юридичних осіб забезпечують роботу для 25 осіб, а 165 ФОПів створюють 110 робочих місць. Це вказує на значну роль малих підприємств у секторі гостинності.

У транспорті та зв'язку зайнято 1924 осіб серед 81 юридичної особи та 88 працівників серед 257 ФОПів. Цей сектор має сильні позиції серед юридичних осіб, але малий бізнес також відіграє важливу роль.

Загалом виявлено, що юридичні особи домінують у промисловості, охороні здоров'я та будівництві, тоді як ФОПи активніше представлені в торгівлі, готелях і ресторанах. Це свідчить про те, що великі підприємства формують основу економіки в більш капіталомістких галузях, а малий бізнес відіграє важливу роль у секторах послуг та торгівлі.

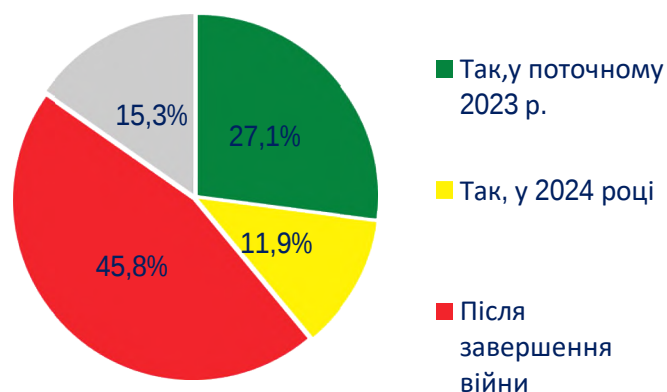
Також можна зауважити, що значна частина юридичних осіб не проводить діяльності, оскільки їх кількість не співвідноситься з кількістю зайнятих працівників, або це може свідчити про проблеми обліку/статистики.

У 2023 році за результатами опитування було встановлено, що на території громади працюють 6 виробників крафтової продукції (виробництво харчової продукції, ремісництво).

Розвиток унікальних кафе, ресторанів та закладів відпочинку, а також збільшення кількості крафтових виробників не лише задовольнили б потреби місцевих жителів, а й сприяли б економічному зростанню громади, створивши нові робочі місця та додаткові джерела доходу.

Війна суттєво вплинула на підприємницьку активність у громаді, про що свідчать як офіційні цифри сум надходжень податків на доходи фізичних осіб та єдиного податку від ФОП у 2022 та за 9 місяців 2023 року. Опитування, яке було проведено за участі підприємців у громаді показало глибину впливу війни на діяльність підприємців та плани на найближчий період.

Як бачимо, майже половина опитаних готова до інвестування в розширення власного бізнесу лише по завершенні війни. Саме тоді, третина готова вкладати інвестиції у розширення впродовж найближчих двох років. Це досить перспективно для планування майбутнього розвитку громади на середньострокову перспективу (діаграма 10).



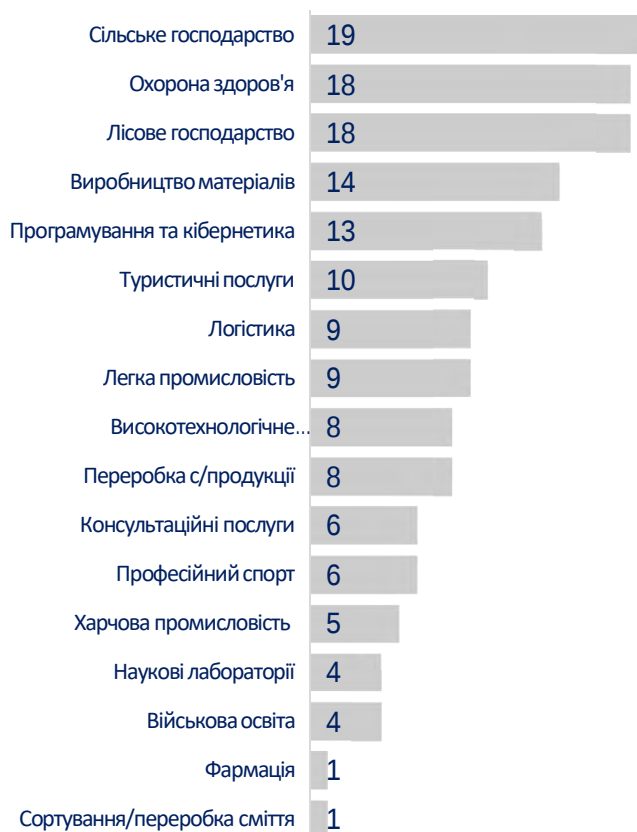
Діаграма 10. Перспективи розширення діяльності бізнесом, % респондентів, які обрали відповідь

Підприємці, які взяли участь в опитуванні, вважають перспективними для розвитку громади такі види/сфери економічної діяльності: сільське господарство для продажу свіжої продукції в київській агломерації; охорона здоров'я; лісове господарство та технології адаптації до змін клімату (діаграма 11).

Також до пріоритетних видів/сфер діяльності потрапили: виробництво сучасних будматеріалів та програмування/кібернетика.

Підприємці Боярської громади орієнтовані на спеціалізацію місцевої економіки у сферах, не пов'язаних з великими виробництвами, і які мають мінімальний негативний вплив на довкілля.

Відсутність належно створеної та функціонуючої системи



Діаграма 11. Результати відповідей бізнесу щодо пріоритетного виду економічної діяльності для майбутнього громади, кількість респондентів, які обрали вид економічної діяльності

підтримки бізнесу в громаді є значною перешкодою для залучення нових підприємців. Це обмежує можливості для розвитку мікро, малого та середнього бізнесу, оскільки підприємці стикаються з труднощами в отриманні консультацій, доступу до фінансування або правової підтримки. В результаті багато потенційних підприємців обирають реєструвати свій бізнес в інших громадах, де існує більш сприятливе бізнес-середовище. Це також впливає на втрату потенційних податкових надходжень, які могли б сприяти розвитку місцевої інфраструктури та соціальних програм.

Відсутня інфраструктура для ведення підприємництва (офіс (інкубатор) підтримки підприємництва, сезонні ярмарки, шоу-руми для підтримки крафтового виробництва)

ІТ сфера. Станом на початок 2024 року на території громади зареєстровано 692 (юридичні та фізичні особи) суб'єкта господарювання, які здійснюють діяльність в ІТ сфері, що становить 10 відсотків від загальної кількості зареєстрованих в громаді. Це дає підстави вважати ІТ сектор перспективним та важливим для розвитку громади. Пріоритетність цього напрямку також визначено в Державній стратегії регіонального розвитку на 2021—2027 роки. Розвиток даної галузі в майбутньому створить додаткові робочі місця та збільшить надходження до місцевого бюджету, а також вплине на інноваційний розвиток громади в цілому.

Однією з переваг громади є високий рівень проникнення оптичного високошвидкісного інтернету в центральній частині громади, зокрема в Боярці та Тарасівці. Це створює міцну основу для розвитку цифрової інфраструктури та забезпечує доступ до швидкісного інтернету для мешканців, підприємців та освітніх установ. Також у Боярці розташований Дата-центр, який може бути використаний для зберігання та обробки даних у рамках реалізації локальних ІТ-проєктів. Важливою складовою підготовки кадрів для ІТ-сфери є професійний коледж, який здійснює підготовку спеціалістів за ІТ-напрямами, що підвищує конкурентоспроможність випускників на ринку праці.

Проте, розвиток ІТ-сфери супроводжується низкою проблем:

-Потреба у підвищенні рівня цифрової компетентності серед посадових осіб органів місцевого самоврядування.

Незважаючи на впровадження цифрових технологій, існує потреба в подальшому підвищенні рівня цифрових знань і навичок працівників органів місцевого самоврядування. Це дозволить покращити ефективність роботи та прискорити процеси впровадження інноваційних рішень.

-Застаріла система навчання ІТ-навичкам у школах.

Освітні заклади громади продовжують використовувати застарілі програми навчання, що не відповідають сучасним вимогам цифрового суспільства. Учні не отримують достатніх знань у сфері сучасних технологій, що знижує їх конкурентоспроможність на ринку праці в майбутньому.

-Відсутність єдиної інформаційної системи управління громадою.

Розрізненість інформаційних систем у різних підрозділах громади ускладнює ефективну координацію та обмін даними між управліннями. Це створює затримки у процесі прийняття рішень та обмежує прозорість діяльності.

-Обмежений доступ до відкритих даних.

Недостатня прозорість та доступ до актуальної інформації обмежують можливості громадян і інвесторів для участі у процесах прийняття рішень та аналізу інвестиційної привабливості громади.

-Відсутність координації між ІТ-фахівцями громади.

ІТ-спільнота в Боярській громаді діє самостійно, без належної організації та взаємодії. Відсутність мережевої структури або співпраці між фахівцями обмежує можливості громади для впровадження інноваційних рішень і цифрових проєктів.

-Обмежений доступ до ІТ-ресурсів у сільських районах.

У той час як у міській частині громади (Боярка і Тарасівка) розвинена система оптичного інтернету, сільські райони все ще мають обмежений доступ до високошвидкісного інтернету, що поглиблює цифровий розрив між міськими та сільськими територіями.

Відсутність спеціалізованих програм підтримки ІТ-підприємців.

На території громади відсутня система підтримки для ІТ-підприємців та стартапів, яка б забезпечувала їх консультативну, правову та фінансову допомогу. Це обмежує розвиток ІТ-бізнесу та інноваційних проєктів.

Отже, в громаді значна частина активних підприємців — це ІТ-фахівці та організації, що займаються ІТ-розробками, проте вони діють самостійно і не мають організованої взаємодії. Це означає, що їхній потенціал наразі недостатньо використовується для розвитку громади. Об'єднання таких підприємців в єдину мережу чи спільноту може значно покращити можливості місцевої економіки. Залучення ІТ-фахівців до розробки цифрових рішень для громади, автоматизації процесів, покращення комунікацій або впровадження інновацій може сприяти не тільки розвитку місцевого бізнесу, але й підвищити рівень життя в громаді.

Інвестиційна діяльність

Інвестиційний потенціал Боярської громади є привабливим, зокрема завдяки її близькому розташуванню до Києва та стабільності ринку споживання, що забезпечується постійною кількістю населення. Мешканці громади мають потребу в розважальних закладах та культурних заходах, що створює можливості для розвитку відповідних бізнесів.

Відсутність оновленого інвестиційного паспорта суттєво обмежує можливості для залучення інвестицій. Поточний інвестиційний паспорт, розроблений у 2016 році, охоплює лише місто Боярка і не враховує нові території громади. Крім того, розділ сайту, присвячений інвестиціям, також орієнтований виключно на Боярку, що не відображає загальні інвестиційні можливості всієї громади.

Спроможність до залучення зовнішніх коштів

Боярська громада має 11 міст побратимів у різних країнах Європейського Союзу, активно працює над розбудовою мережі партнерських муніципалітетів з метою участі у міжнародних проєктах та ініціативах.

Серед основних напрямків співпраці: культура, освіта, цифровізація, молодь, спорт, економічний розвиток, сприяння розвитку сільських територій тощо.

У рамках угод про побратимство за період 2024 року було оздоровлено 100 дітей пільгових категорій, зокрема дітей, родини яких перебувають у складних життєвих обставинах, родин військовослужбовців тощо за рахунок приймаючої сторони на орієнтовну суму понад 100 000 євро.

За сприяння міста Дуе (Франція), яке виділило кошти у розмірі 5000 євро на розвиток молодіжної політики Боярської громади, було закуплене технічне обладнання для молодіжного простору МолодьSpace. Придбане обладнання наразі використовується для проведення безоплатних заходів для молоді різними громадськими та благодійними організаціями.

За результатами офіційного візиту до Генерального директорату Європейської комісії з розбудови регіональної та місцевої політики (Брюссель) налагоджено комунікацію, підготовлено листи, проведено перемовини та реалізовано підписання угоди про включення Боярської громади до Європейського альянсу міст і регіонів з відбудови України у якості асоційованого партнера.

Налагоджено комунікацію, проведено ряд перемовин, підготовлено пакет документів і підписано офіційну угоду щодо приєднання Боярської громади до ICLEI (Місцеві уряди за сталий розвиток).

Проведено реєстрацію Виконавчого комітету Боярської міської ради на Порталі фондів і тендерів ЄС, що дає можливість Боярській громаді брати участь у європейських програмах фінансування за всіма відкритими для України напрямками.

В рамках виконання заходів з популяризації Боярської громади та обміну успішними практиками спільно з U-lead з Європою проведено односторонній візит з обміну досвідом щодо реалізації міжнародної і проєктної діяльності, співпраці ОГС, ОМС і міжнародних фондів на території Боярської громади для голів (заступників голів) громад Кіровоградської і Черкаської областей.

За 2024 рік було подано понад 30 заявок за грантовими проєктами різноманітного спрямування. Серед проєктів, які отримали схвалення та були реалізовані у 2024 році:

- організація та проведення опитування серед внутрішньо переміщених осіб з метою виявлення та подальшої адвокації проблемних питань серед даної групи за сприяння «Фонду Боярської громади»,
- облаштування місць загального користування у вигляді приміщення укриття для учнів БАЛ «Лідер» та відвідувачів КНП «Центр соціальних служб» від HelvetasSwissIntercooperation, а саме закупівля нових меблів для укриття за адресою мі. Боярка, вул. Білогородська, 21 - загальна сума проєкту – 411 000 грн – реалізовано спільно з БФ «Сильні серцем»,
- облаштування місць загального користування у вигляді приміщення укриття для учнів БАЛ «Лідер» та відвідувачів КНП «Центр соціальних служб» від Helvetas Swiss Intercooperation, а саме придбання книжок, настільних ігор, шаф для зберігання, мультимедійного навчального

комплекту для укріплення за 28 адресою м. Боярка, вул. Білогородська, 21 – загальна сума проекту - 265 000 грн - . реалізовано спільно з БФ «Сильні серцем»,

- участь у проекті Peer-review за програмою Interreg Europe – допомога європейських громад у створенні дорожньої карти для розробки Стратегії інтегрованого цифрового розвитку Боярської – Боярська громада стала однією з 19 громад України, які мають реалізовані та/або реалізують проекти в програмі Interreg Europe,

- участь у Всеукраїнському конкурсі «Хакатон – 100 ідей для міста» із ідеями реконструкції БАЛ ім. Євгена Коновальця та реконструкція бібліотеки із створенням приміщень для позашкільного навчання у селі Жорнівка – обидва проекти пройшли конкурсний відбір і громада отримала розроблені концептуальні ідеї і рішення, які будуть представлені для потенційних інвесторів та грантодавців.

Співпраця з міжнародними партнерами, а також участь у міжнародних проектах і ініціативах відкривають для громади нові можливості щодо залучення зовнішнього фінансування, що сприятиме реалізації важливих місцевих ініціатив та проектів розвитку.

8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Показники виконання бюджету територіальної громади за доходами та видатками дають можливість оцінити ефективність фінансового управління, здатність громади забезпечувати свої основні функції та фінансову стабільність. За показниками доходів можна визначити, наскільки громада здатна генерувати власні ресурси, залучати податки і збори. Аналіз видатків дозволяє оцінити, як ефективно розподіляються ресурси, чи вистачає коштів на соціальні послуги, розвиток інфраструктури та інші ключові потреби громади.

Таблиця 22

Найменування показника	Значення показника			Місце громади в рейтингу громад регіону		
	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Надходження загального фонду на 1 мешканця, тис. грн.	9,08	9,34	11,79	30	34	34
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), тис. грн.	211,4	174,7	233,9	17	17	16
Питома вага місцевих податків і зборів в доходах загального фонду, %	29,92	26,24	25,67	35	42	41
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень заг. фонду до території громади), тис.грн/км ²	2411,2	237,5	3013,6	16	14	17

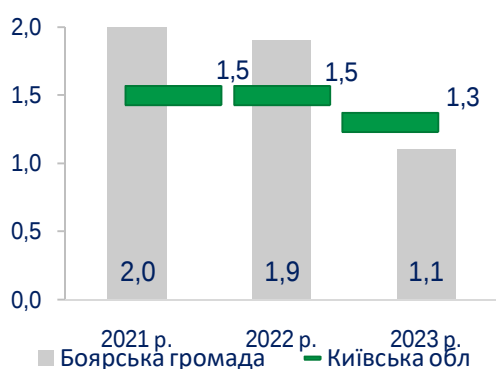
Видатки загального фонду на 1-го мешканця, тис.грн.	11,3	11,46	13,0			
Капітальні видатки на 1-го мешканця, грн.	1041,0	670,0	1818,0	11	27	25
Видатки на утримання апарату управління на 1 мешканця, грн.	975,0	1276,0	1532,0	20	21	19

Громада демонструє позитивну динаміку у зростанні надходжень до бюджету, покращенні дохідності земель та фіскальній віддачі території. Однак є потреба в подальшому підвищенні капітальних видатків і оптимізації витрат на утримання апарату управління для забезпечення більш ефективного використання ресурсів

8.1. Доходи місцевого бюджету

Доходи бюджету Боярської міської територіальної громади формуються за рахунок податкових надходжень, неподаткових надходжень, доходів від операцій з капіталом та трансфертів. Динаміка дохідної частини (без урахування трансфертів) протягом останніх років була позитивною.

Для бюджету Боярської міської територіальної громади характерним є помірний рівень концентрації джерел наповнення дохідної частини загального фонду як за основними галузями, так і за основними платниками податків. Боярську міську територіальну громаду можна вважати фінансово спроможною. Одним із показників вказаного є реверсна дотація відповідно до горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевих бюджетів.



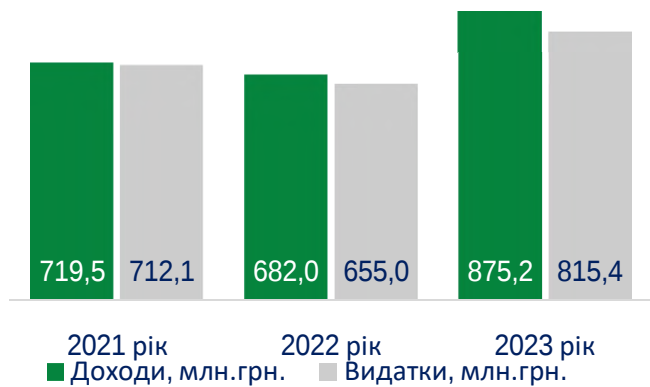
Діаграма 12. Індекс податкоспроможності громади

Так, індекс податкоспроможності – коефіцієнт, що визначає рівень податкоспроможності конкретного бюджету порівняно з аналогічним середнім показником по всіх бюджетах у розрахунку на одну людину по Боярській територіальній громаді в 2021 році склав 2,0; 2022 рік – 1,9, що більше середнього індекса податкоспроможності по Київській області за відповідні періоди. В свою чергу за 2023 рік індекс складає – 1,1 проти 1,3 по Київській області (однією причин зменшення стало введенням правового режиму воєнного стану у 2022 році) (діаграма12).

Основні надходження до загального фонду бюджету забезпечують: податок на доходи фізичних осіб, єдиний податок, плата за землю, акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібної торгівлі підакцизних товарів, акцизний податок на пальне, податок на нерухоме майно.

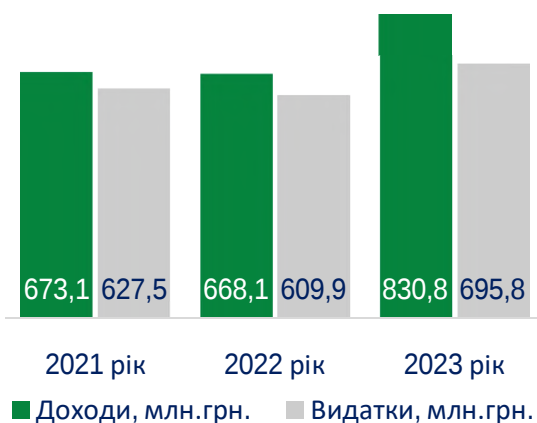
Порівнюючи три останні, повні, бюджетні роки спостерігаємо поступове зростання як доходів так і видатків місцевого бюджету.

Так, загальна сума надходжень за 2021 рік складає 719 532,0 тис.грн, за 2022 рік – 681 981,1 тис.грн, що на 37550,7 тис.грн, або на 5,2% менше аналогічного показника 2021 року, за 2023 рік - 875 217,8 тис грн, що на 193,2 тис.грн, або на 28,3 відсотків більше аналогічного показника 2022 року. Незважаючи на певні обмеження в зв'язку із введенням правового режиму воєнного стану у 2022 році доходи бюджету Боярської міської територіальної громади мали не значні зміни в сторону зменшення (діаграма 13).



Діаграма 13. Динаміка доходів та видатків за 2021-2023 р. млн.грн

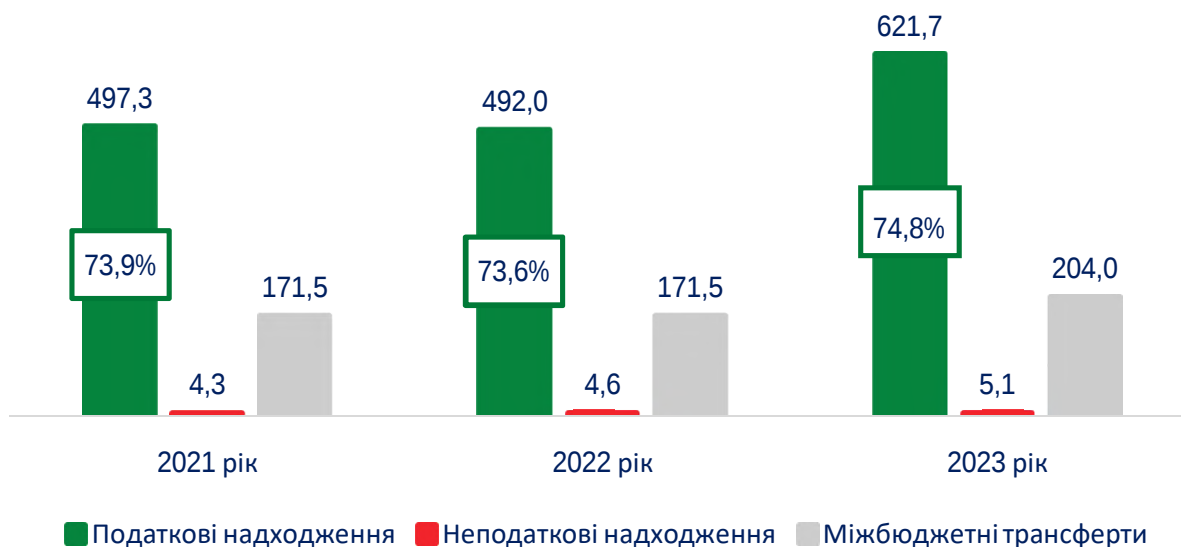
Аналогічно видатки за 2021 рік склали 712 074,1 тис грн, за 2022 рік - 654 997,9 тис грн, що на 57 076,2 тис.грн, або на 8 % менше аналогічного показника 2021 року, за 2023 рік 815 448,6 тис.грн, що на 160 450,7 тис.грн, або на 24,5 відсотків більше аналогічного показника 2022 року. Як і на виконання доходної частини мали вплив певні бюджетні обмеження в зв'язку із введенням правового режиму воєнного стану у 2022 році, але разом з тим видатки 2023 р. у порівнянні з 2021 роком зросли.



Діаграма 14. Динаміка доходів та видатків загального фонду за 2021-2023

Схожа ситуація складається із показниками загального фонду. Так, загальна сума надходжень по загальному фонду за 2022 рік - 668 077,2 тис грн, що на 4 976,2 тис грн, або на 0,7% менше аналогічного показника 2021 року, за 2023 рік - 830 839,4 тис грн, що на 162 762,2 тис грн, або 24,4 більше аналогічного показника 2022 року. Видатки загального фонду в 2022 році - 609 868,2 тис грн, у порівнянні із 2021 роком зменшилися на 17 644,3 тис грн, у 2023 році - 695 830,0 тис грн, або на 85 961,8 тис грн більше показників 2022 року (діаграма 14).

З наступної інформації можемо спостерігати, що не зважаючи на військові дії в державі зростання дохідної частини у 2023 році бюджету забезпечується за рахунок податкових надходжень, питома вага яких у загальній сумі надходжень в 2021 році склала 73,9 % або 497 283,6 тис грн, у 2022 році 73,6 %, або 492 040,9 тис грн, в 2023 році 74,8 % або 621 711,7 тис грн. Тобто питома вага податкових надходжень в загальному обсязі доходів протягом трьох років зберігається майже на рівні. Неподаткові надходження становлять менше 1 відсотка загальних доходів бюджету (діаграма 15).



Діаграма 15. Структура доходів за 2021-2023 р., млн.грн. та % від обсягу доходів

Незважаючи на воєнний стан надходження до бюджету протягом 2023 року у порівнянні до аналогічного періоду 2022 р збільшуються. Основне джерело надходжень місцевого бюджету – податок на доходи фізичних осіб.

Так, надходження із даної категорії податків за 2022 рік склали 340,2 млн.грн., що на 18,9 млн.грн або 6% більше аналогічного періоду 2021 р.

В свою чергу надходження за 2023 р. складають 415,9 млн.грн., що на 75,7 млн.грн. або 22,2% більше аналогічного періоду. Зазначене може свідчити про активізацію місцевого бізнесу та виходу економіки із стану воєнного періоду (діаграма 16).



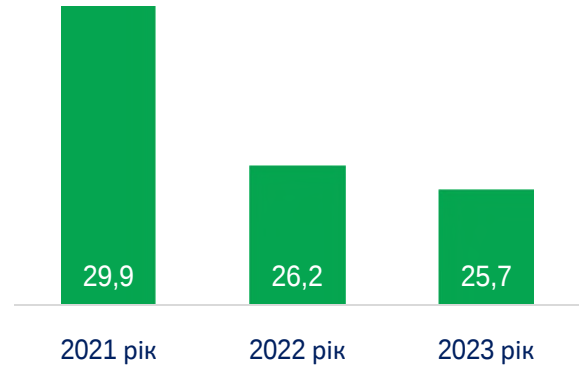
Діаграма 16. Структура податкових надходжень, млн.грн. та % від обсягу податкових надходжень

Враховуючи особливості функціонування економіки у 2022 році, зміни до податкового законодавства, динаміка надходження місцевих податків та зборів у 2022 році не була

позитивною. По всій категоріях податків відбувалися зменшення надходження у порівнянні із 2021 р. Водночас, надходження місцевих податків та зборів за 2023 р. перевищують надходження довоєнного часу та можуть свідчити про поживлення місцевої економіки. Так, надходження з єдиного податку за 2023 р складають 96,1 млн.грн., що на 14,0 млн.грн. або 17% більше аналогічного періоду за 2022 р. та 3,6 млн.грн. або 3,0% за 2021 р. Аналогічна ситуація відбувається із податком на нерухоме майно. Так, надходження з податку на нерухоме майно за 2023 р складають 64,6 млн.грн., що на 16,4 млн.грн. або 34% більше аналогічного періоду за 2022 р. та 7 млн.грн. або 12,0% за 2021 р. (діаграма 17).



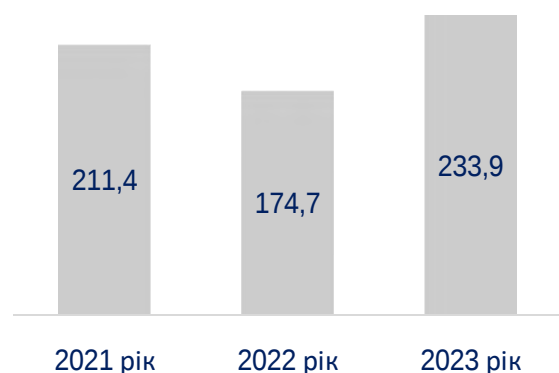
Діаграма 17. Динаміка надходжень місцевих податків, млн.грн.



Діаграма 18. Питома вага місцевих податків та зборів у доходах загального фонду, %

Підвищення частки місцевих податків і зборів та збільшення їх частки у власних доходах місцевих бюджетів є одним із головних завдань фінансово-бюджетної політики громади. Незважаючи на загальне зростання надходжень місцевого бюджету Боярської громади протягом 2021-2023 р. питома вага місцевих податків та зборів хоч і незначно, але зменшується. Що є наслідком лібералізації податкового законодавства протягом 2022-2023 р. (діаграма 18).

Дохідність земель громади (співвідношення плати за землю до площі громади). Враховуючи, що площа громади залишається не змінною на зазначений показник прямий вплив здійснює рівень надходжень плати за землю, який є складовою податку на майно. Так, за результатами аналізу встановлено, що зменшившись на 17,4 % у порівнянні із 2021 р. доходність земель громади за 2022 р. склала 174,67 тис.грн., водночас по результатах 2023 р. показник не тільки перевищив значення 2022 р. на 34%, а й довоєнні на 10,6% , та складає 233,9 тис.грн. (діаграма 19).

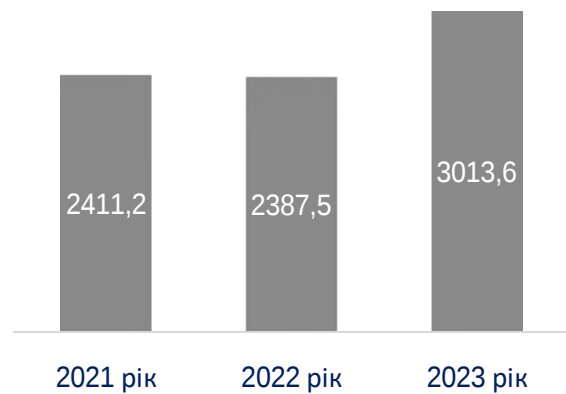


Діаграма 19. Доходність земель громади, тис.грн.

Фіскальна віддача території громади (співвідношення надходжень загального фонду до території громади) (тис. грн/км²).

Враховуючи незмінність території громади та водночас збільшення надходжень до загального фонду збільшується і фіскальна віддача території громади.

Так, після незначного зменшення у 2022 р. на 0,9% у порівнянні із 2021 р. фіскальна віддача території значно збільшилася на 25 % у порівнянні із 2021 р. та склала 3013,6 грн. (діаграма 20).

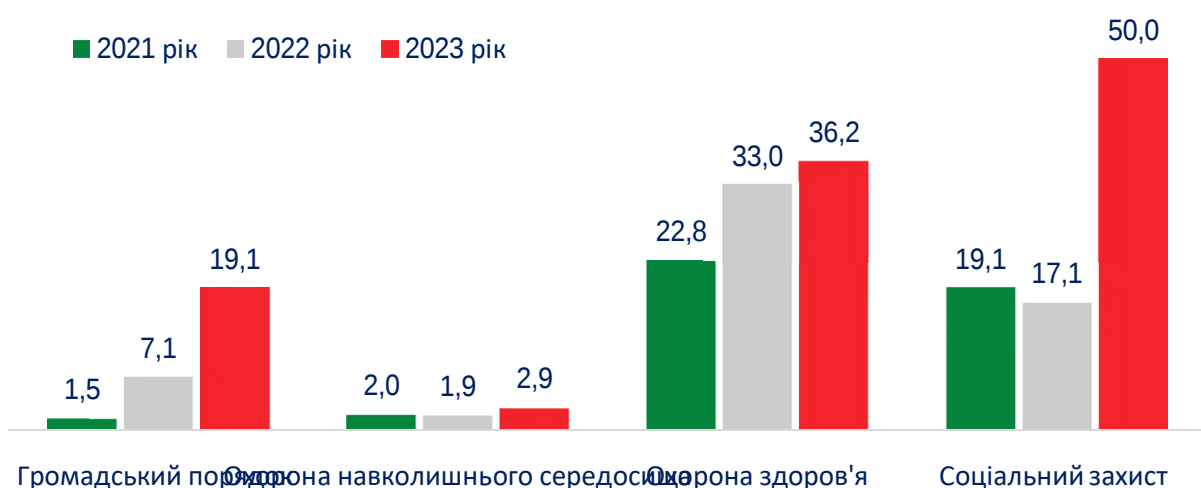


Діаграма 20. Фіскальна віддача території, грн.

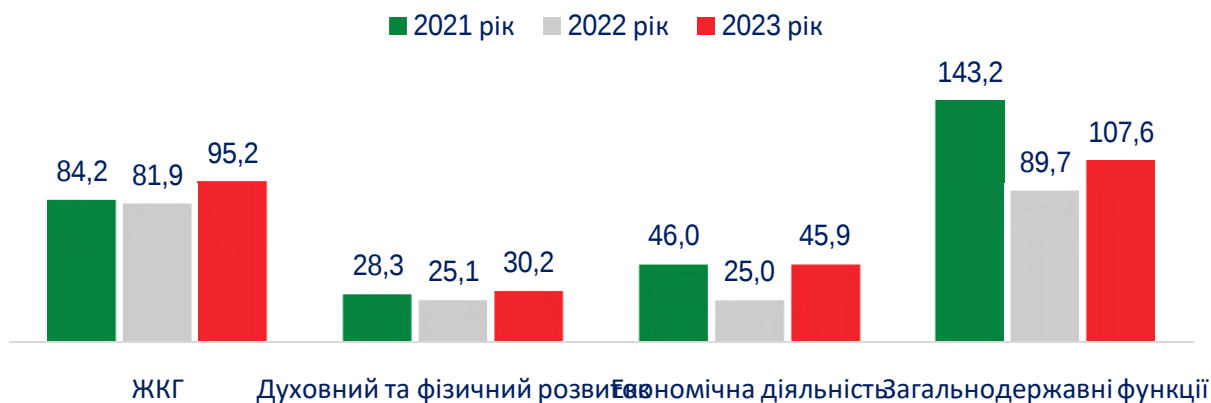
Збільшення надходжень до бюджету податків та зборів громади свідчить про кілька позитивних тенденцій. По-перше, це вказує на економічне зростання, відновлення бізнес процесів та активність у громаді, оскільки збільшення податкових надходжень часто відображає підвищення доходів, розширення бізнесу та збільшення обсягів виробництва і послуг, покращення фінансової дисципліни серед платників податків. Таким чином, збільшення надходжень до бюджету податків та зборів громади є важливим індикатором економічного та соціального благополуччя, яке дозволяє забезпечувати стабільний розвиток громади та покращувати якість життя її мешканців.

8.2. Видатки місцевого бюджету

Видатки місцевого бюджету є ключовим елементом для фінансування розвитку громади та забезпечення надання публічних послуг

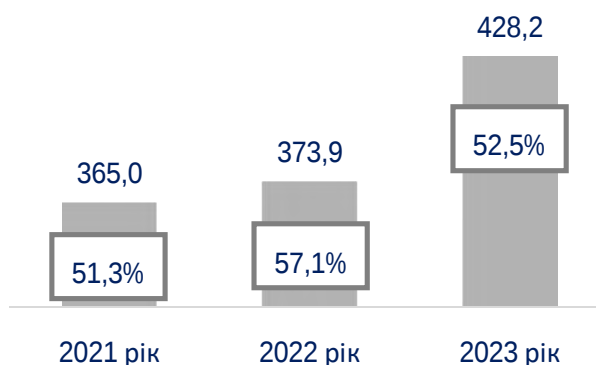


Діаграма 21. Структура видатків, млн.грн.



Діаграма 22. Структура видатків, млн.грн.

Основним статтями видатків бюджету Боярської громади залишаються видатки на освіту. Так питома видатків на освіту до загальної суми видатків майже не змінилась за три роки і складає у 2023 р. 52,5 % або 428,2 млн.грн. проти 57,1 % або 373,9 млн.грн. у 2022 р. Значно збільшилися видатки на соціальний захист, зазначені видатки у 2023 р. у порівнянні до 2021 р. зросли майже у 2,5 рази та складають 50,0



Діаграма 23. Видатки на освіту, млн.грн

млн.грн. або 6,1% від загальної суми видатків. Збільшилися майже у 13 разів у порівнянні із 2021 р. видатки на громадський порядок та безпеку та у 2023 р. складають 19,1 млн.грн. або 2,3 % від загальної суми видатків. Зростають видатки на охорону здоров'я, у 2023 р. у порівнянні із 2021 р. видатки зросли на 13,4 млн.грн. та складають 4,4% від загальної суми видатків. Майже без змін залишаються видатки на охорону навколишнього природного середовища 2,0 млн.грн. у 2021 р. до 2,9 млн.грн у 2023 р., аналогічна ситуація складається із духовним та фізичним розвитком 28,3 млн.грн. до 30,2 млн.грн. у 2023 році.

У порівнянні із 2021 р. на 24,8 % або 35,6 млн.грн. зменшилися видатки на загальнодержавні функції та у 2023 р. вони складають 107,6 млн.грн. (діаграми 21-23).

Попри зростання майже більшості статей видатків Боярської громади, відбулося і зростання витрат на утримання апарату ради. Такі витрати за 2023 р. складають 81,4 млн.грн. проти 57,5 млн.грн. у 2021 р.(діаграма 24).



Діаграма 24. Питома вага витрат на утримання апарату ради, %

9. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ

Організація роботи апарату ради.

До складу депутатського корпусу Боярської міської ради VIII скликання входить 34 депутати, які представляють інтереси виборців відповідно до 5-ти політичних сил, а саме:

- фракція політичної партії «Всеукраїнське об'єднання «Батьківщина»;
- фракція політичної партії «Європейська Солідарність»;
- фракція політичної партії «ЗА МАЙБУТНЄ»;
- фракція політичної партії «Об'єднання «Самопоміч».
- фракція політичної партії «Слуга Народу»;

Сформовано сім постійних депутатських комісій Боярської міської ради:

- з прав людини, законності, правопорядку, протидії корупції та регламенту депутатської діяльності,
- з питань освіти, науки, культури, молоді, фізичної культури та спорту,
- з питань соціального захисту населення, охорони здоров'я, учасників бойових дій, наслідків аварії на ЧАЕС,
- з питань житлово-комунального господарства, енергозбереження, благоустрою міста, комунальної власності,
- з питань Стратегічного сталого розвитку, містобудування, архітектури, організації публічного простору, земельних відносин, охорони навколишнього середовища, зеленого будівництва та рекреаційних зон,
- з питань реалізації державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності, фінансів, бюджету, соціально-економічного розвитку,
- з питань промисловості, підприємницької діяльності, торгівлі, реклами, транспорту, зв'язку та питань залучення інвестицій.

Виконавчі органи Боярської міської ради сформовані відповідно до обсягу делегованих повноважень, передбачених Законом України "Про місцеве самоврядування в Україні" та функціонують як самостійні юридичні особи. Після впровадження реформи децентралізації Боярська міська рада здійснює виконавчі функції у таких галузях, як соціальний захист, захист прав дітей, управління освітою, культурою, спортом, розвиток молодіжної політики, система розбудови комунальної інфраструктури, управління житлово-комунальним комплексом, а також формування та розподіл бюджетних надходжень та видатків.

Виконавчий комітет Боярської міської ради є органом управління підприємств у галузі охорони здоров'я та житлово-комунального господарства. При цьому до структури виконкому входить управління Центр надання адміністративних послуг, яке не має статусу окремої юридичної особи. Всі інші структурні підрозділи виконують функцію організації роботи та виконання рішень двох колегіальних органів - Боярської міської ради та її виконавчого комітету (таблиця 23).

Виконавчі органи Боярської міської ради

№	Назва установи	Загальна кількість працівників	Загальна кількість	
			Ж	Ч
1.	Виконавчий комітет Боярської міської ради:	147	117	30
1.1	Керівний склад виконавчого комітету, радники та уповноважені особи	11	6	5
1.2	Відділ супроводу роботи ради	3	2	1
1.3	Загальний відділ	6	6	0
1.4	Відділ кадрового забезпечення	3	3	0
1.5	Юридичний відділ	3	3	0
1.6	Відділ бухгалтерського обліку і звітності	6	5	1
1.7	Відділ економічного розвитку, стратегічного планування та тарифної політики	4	4	0
1.8	Відділ містобудування та архітектури	3	1	2
1.9	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	5	2	3
1.10	Військово-облікове бюро	9	7	2
1.11	Відділ господарського забезпечення	20	9	11
1.12	Сектор організаційної роботи	2	2	0
1.13	Сектор охорони здоров'я	1	0	1
1.14	Сектор цифровізації	2	0	2
1.15	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	8	8	0
1.15.1	Відділ з питань інфраструктури та житлово-комунального господарства	2	2	0
1.15.2	Відділ комунальної власності	3	3	0
1.15.3	Сектор цивільного захисту та надзвичайних ситуацій	2	2	0
1.16	Управління «Центр надання адміністративних послуг» виконавчого комітету Боярської міської ради	27	26	1
1.16.1	Відділ реєстрації місця проживання громадян та формування і ведення реєстру територіальної громади Управління «ЦНАП» виконавчого комітету Боярської міської ради	5	5	0
1.16.2	Відділ державної реєстрації Управління «ЦНАП» виконавчого комітету Боярської міської ради	2	2	0
1.16.3	Відділ надання адміністративних послуг Управління «ЦНАП» виконавчого комітету Боярської міської ради	17	16	1
1.16.4	Відділ з питань державної реєстрації актів цивільного стану Управління «ЦНАП» виконавчого комітету Боярської міської ради	3	3	0

№	Назва установи	Загальна кількість працівників	Загальна кількість	
			Ж	Ч
2.	Управління соціального захисту населення Боярської міської ради	11	10	1
3.	Управління фінансів Боярської міської ради	6	6	0
4.	Управління капітального будівництва Боярської міської ради	8	6	2
5.	Управління культури, молоді та спорту Боярської міської ради	10	10	0
6.	Управління освіти Боярської міської ради	9	7	2
7.	Служба у справах дітей Боярської міської ради	8	7	1
8.	Старости/ уповноважені особи старостинських округів	6	5	1

У громаді впроваджується перший етап електронного документообігу, який вже демонструє свою ефективність. Проте комунальні підприємства не залучені до цієї системи, що значно сповільнює процес взаємодії з цими суб'єктами. Це створює бар'єри для оперативної обробки документів та затримує вирішення важливих питань, пов'язаних з наданням послуг і управлінням на місцях. Для підвищення ефективності електронного документообігу необхідно залучити всі організації, що взаємодіють з громадою, до цієї системи.

Врядування. Комунальне підприємство «Боярський інформаційний центр» Боярської міської ради здійснює заходи щодо забезпечення відкритості та прозорості роботи влади.

Завдяки проведенню прямих онлайн-трансляцій засідань виконавчого комітету та сесій Боярської міської ради забезпечується гласність та відкритість роботи місцевої ради.

Для зручності жителів громади у соцмережах діють сторінки комунальних підприємств, закладів, управлінь, групи населених пунктів Боярської громади у ФБ, де постійно розміщується корисна та необхідна інформація.

Комунальне підприємство «Боярський інформаційний центр» має сторінку у соцмережі Facebook. За 2021 р охоплення – 139859, за 2022 р. – 514433, а за 2023 рік – 384484.

Telegram-канал «Боярська МТГ. Новини» нині охоплює понад 11,3 тис. підписників.

На сторінці у Viber «Олександр Зарубін – мер Боярки» маємо аудиторію 6,4 тис. читачів.

Усі новини, оголошення, події та офіційні документи виконавчого комітету, управлінь, відділів Боярської міської ради, комунальних підприємств, закладів та установ публікувалися на офіційному веб-порталі: mistoboyarka.gov.ua та у соціальних мережах.

Підприємством забезпечується випуск газети «Боярка-інформ» (у 2023 р. видано 6 номерів, тираж – 5 тис. примірників; у 2022 р. видано 5 номерів накладом 1000 примірників кожен випуск).

"Прозорі міста" – це ініціатива, що реалізується організацією Transparency International, спрямована на підвищення прозорості та підзвітності місцевого самоврядування. Ця ініціатива має на меті забезпечити доступ громадян до інформації про діяльність місцевої влади, сприяти участі громадськості у прийнятті рішень та запобігати корупції на місцевому рівні. Transparency International регулярно оцінює прозорість роботи місцевих рад, аналізуючи доступність інформації про бюджет, рішення, діяльність комунальних підприємств та інші аспекти роботи місцевого самоврядування. На основі оцінки складається рейтинг прозорості міст, що дозволяє порівнювати рівень відкритості місцевих рад у різних містах і виявляти кращі практики. На основі оцінок Transparency International надає рекомендації для місцевих рад щодо покращення прозорості та підзвітності. Підтримка громадських організацій та активістів у здійсненні контролю за діяльністю місцевої влади, що включає моніторинг, аналіз і оприлюднення інформації про роботу місцевих рад.

За результатами аналізу діяльності територіальної громади за 2022-2023 рр. Боярська територіальна громада отримала статус «непрозорої» громади.

Індикаторами, які вплинули на призначення такого статусу є:

- відсутність звітів голови про свою діяльність;
- відсутність даних про зелені насадження які підлягають видаленню;
- відсутність оприлюдненої інформації щодо договорів оренди землі;
- відсутність оприлюдненої інформації щодо рекламних об'єктів/конструкцій;
- відсутність оприлюдненої інформації щодо житлових об'єктів комунальної власності;
- відсутність оприлюднених даних щодо квартирної обліку

В свою чергу громадою організовано на належному рівні трансляція засідання виконкому та чергових пленарних засідань, їх протоколи засідань; опублікована програма соціально-економічного розвитку та інструмент подачі скарг і звернень громадян.

Відсутність електронного документообігу та «розумних» сервісів між всіма суб'єктами в громаді створює кілька проблем. Перш за все, це ускладнює комунікацію та співпрацю між органами місцевого самоврядування, підприємствами та громадянами. Відсутність швидкого та ефективного обміну інформацією призводить до затримок у прийнятті рішень, знижує оперативність і якість управління.

Крім того, відсутність деяких показників прозорості, таких як доступ до звітів, даних про комунальну власність, знижує рівень довіри громадськості до місцевої влади. Це позбавляє громаду можливості отримати статус "прозорого" міста, який є важливим для залучення інвестицій, підвищення репутації та ефективності управління. Таким чином, відсутність електронного документообігу та показників прозорості є серйозним викликом для громади.

10.ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКИХ ОБ'ЄДНАНЬ

Станом на 01.01.2024 р. на території громади зареєстрований 151 суб'єкт господарювання - юридичні особи - громадські організації, благодійні фонди та ін., переважна більшість з яких пасивні. В таблиці 24 наведено місцеві громадські, благодійні організації, органи самоорганізації населення, які активно допомагають громаді.

Місцеві громадські, благодійні організації, органи самоорганізації населення, які активно допомагають громаді

Таблиця 24

№	Назва громадської організації	Які саме послуги/сфера діяльності
1	Всеукраїнська благодійна організація "Конвіктус Україна"	Інформування, консультування, посередництво, соціальна профілактика, представництво інтересів, екстрене(кризове) втручання, соціально-психологічна реабілітація осіб із залежністю від наркотичних засобів чи психотропних речовин, соціально-психологічна реабілітація осіб із ігровою залежністю, транспортні послуги.
2	Києво-Святошинська районна організація товариство Червоний хрест України	Інформування, консультування, натуральна допомога для ВПО.
3	Благодійна організація "Благодійний фонд "Безпека громадян" (ЗСУ, пораненим військовим, ВПО)	Продукти харчування, одяг, забезпечення ліками та інше
4	Громадська організація "Допомога разом" (допомога військовим)	Продукти харчування, одяг,забезпечення ліками та інше
5	Благодійна організація "Благодійний фонд "Сильні серцем"	Надання іншої соціальної допомоги без забезпечення проживання, н.в.і.у.
6	Боярська міська організація інвалідів війни, Збройних сил та учасників бойових дій	Піклування про інвалідів війни та хворих членів організації
7	Боярська міська організація ветеранів війни, праці та Збройних сил	Піклування про ветеранів війни, праці членів організації
8	БО «Фонд Боярської громади	Благодійна організація, створена незалежними активістами з метою об'єднання земляків навколо добрих корисних справ шляхом проведення конкурсів, навчань, благодійних заходів
9	ГО «УМСА	Тренінги, менторство, лідерство, волонтерство Міжнародний молодіжний рух у Боярці
10	ГО «Міжнародний медичний корпус»	Глобальна гуманітарна некомерційна організація, яка

№	Назва громадської організації	Які саме послуги/сфера діяльності
		займається порятунком життів і полегшенням страждань через проведення навчальних тренінгів в галузі охорони здоров'я та впровадження програм допомоги та розвитку

Активність громадянського суспільства Боярської громади сприяє розвитку демократії на місцевому рівні, надаючи мешканцям можливість брати участь у прийнятті рішень, що впливають на їхнє життя. Громадські організації часто займаються соціальними, культурними, екологічними та іншими проектами, що сприяють покращенню якості життя в громаді. Активність громадянського суспільства сприяє згуртуванню місцевих мешканців навколо спільних цілей та завдань, що покращує соціальну взаємодію та співпрацю. Громадські організації часто контролюють діяльність місцевої влади, що сприяє підвищенню прозорості та підзвітності управлінських рішень.

Загалом, активність громадянського суспільства та громадського сектору у Боярській громаді сприяє створенню більш згуртованої, прозорої, інноваційної та справедливої спільноти, що покращує загальний рівень життя та розвитку місцевого населення.

11. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН

Сприйняття громади її жителями

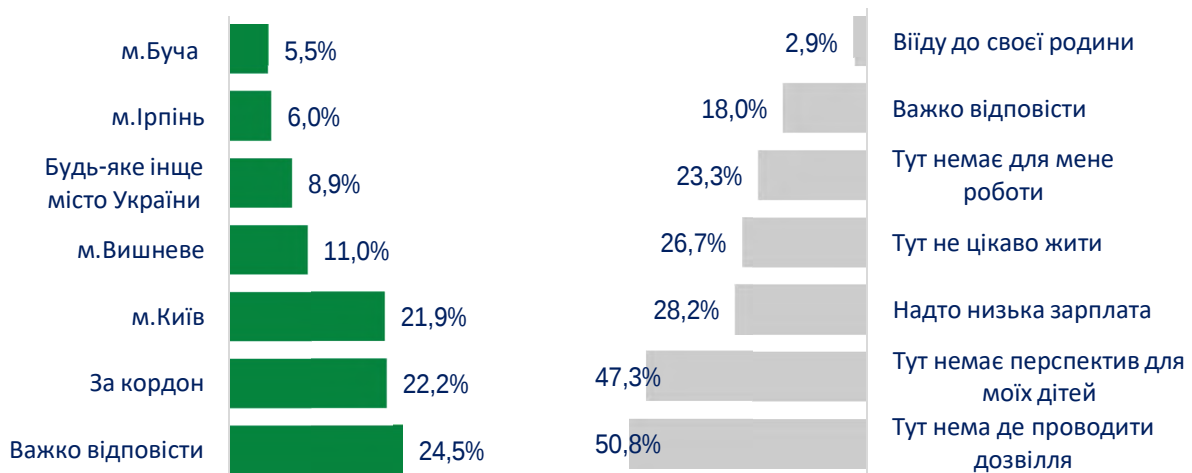
Важливим чинником розвитку громади є її згуртованість та переконання жителів громади у необхідності та можливості змін на краще. Оцінити згуртованість та налаштованість жителів громади на зміни можна на основі опитування, в якому прийняло участь 682 мешканця громади, яке проводилось під час підготовки соціально-економічного аналізу громади.



Діаграма 25. Сприйняття громади її жителями, % респондентів, які обрали відповідь

Як видно із діаграми 25. - 44% опитаних подобається жити у Боярській громаді. Як для територіальної громади, яка знаходиться поряд з Києвом, це не надто високий показник. При

такому досить низькому показнику відповідей «мені подобається тут жити» бажання виїхати з громади виявили 15,8% опитаних, при загальноукраїнському показнику – 18,7%, що може ілюструвати певні очікування, що у громаді може покращитись ситуація. Загалом, цю дуже важливу діаграму варто розглядати у єдиному зв'язку із ще двома діаграмами.



Діаграма 26. Потенційне місце виїзду, % респондентів, які обрали відповідь

Діаграма 27. Причини виїзду із громади, % респондентів, які обрали відповідь

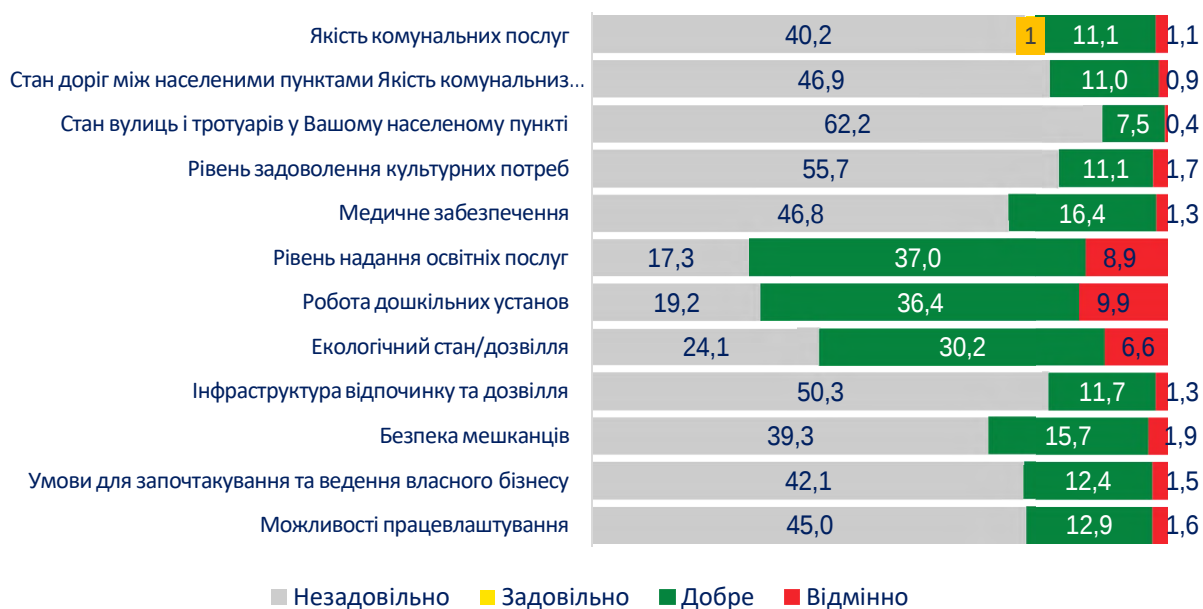
Із діаграм 26-27 встановлено, що значною мірою, еміграційні очікування жителів громади орієнтовані за кордон і у місто Київ.

Ситуація на перший погляд виглядає дещо несподіваною, особливо щодо Києва, адже близькість цього мегаполіса, дозволяє користуватись значною кількістю його можливостей, проживаючи загалом у не такому затиснутому будівлями середовищі. Проте відповіді на питання, що все таки спонукає жителів громади, розглядати можливість виїхати з громади, дають певні напрями для думок, що робити, аби змінити цю ситуацію.

Як видно із приведеної вище діаграми, основними причинами, які мотивують людей виїхати з громади є не безробіття та низька зарплата, як виглядає на перший погляд.

Ключовими проблемами у громаді, які мотивують жителів на виїзд з громади є відсутність умов для дозвілля та перспектив для дітей. Тут не цікаво жити – це сильна де мотивація. По суті, ми маємо ситуацію, коли у громаді недалеко від Києва не цікаво жити передусім через не облаштованість міського простору для дозвілля.

Отримані результати щодо визначення основних причин, які є де мотивуючими для жителів громади і які визначають їх ставлення до громади з точки зору їх проживання корелюються із оцінкою зі станом справ у різних сферах.



Діаграма 28. Оцінка рівня стану окремих показників стану громади, % респондентів, які обрали відповідь

Жителі громади досить стримано оцінюють ситуацію в окремих сферах життя у громаді (діаграма 28). Проте, із неї можна чітко визначити, що найбільш високо жителі громади оцінюють рівень надання послуг у сфері дошкільної та шкільної освіти. Найбільш критичною, на думку опитаних, є ситуація в інфраструктурі дозвілля, стану доріг і тротуарів, а також рівня задоволення культурних потреб. Саме це і створює незадоволення життям у громаді, стимулює бажання виїхати звідси.

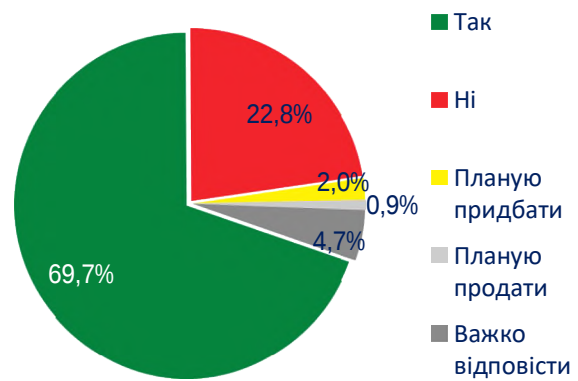
Доходи та очікування жителів

Більшість жителів громади має у власності нерухомість – житло/земельні ділянки. Капіталізація цих активів є досить значною, якщо порівняти ринкову вартість таких активів з подібними у інших регіонах України. На основі діаграми, можна припустити, що частина нинішніх жителів громади знімає/орендує житло і поки що, не має тут нерухомості. Планування придбання такого майна, хоча й перевищує планування його продажу є досить незначним, але має значний потенціал до зростання. Абсолютна більшість опитаних, що планують придбати нерухомість, це нинішні жителі Боярки (діаграма 29).

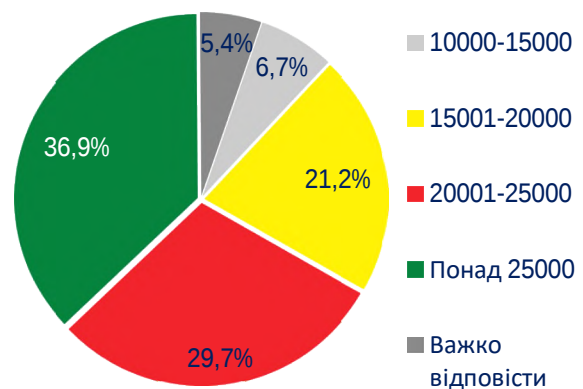
Для ілюстрації діаграми, варто зауважити, що середня зарплата в Україні у грудні 2021 року склала 17453 гривень, у Київській області – 17409 грн, у Києві – 26759 грн.(діаграма 30).

Можна стверджувати, що жителі Боярської громади у плануванні своїх доходів орієнтуються передусім на місто Київ, майже 70% опитаних вважають прийнятними заробітну плату/місячний дохід у розмірі понад 20 тисяч гривень, що є досить високим показником, що потрібно враховувати, як органами місцевого самоврядування громади так і потенційним інвесторам.

Попри досить високі очікування жителів громади щодо необхідного розміру доходів для проживання у громаді, самі жителі орієнтовані більше на зайнятість у приватному підприємстві, а не найманими працівниками. Це досить добре для розвитку економіки малих виробників, яка може бути більш ощадливою для довкілля.



Діаграма 29. Наявність нерухомості в громаді, % респондентів, які обрали відповідь

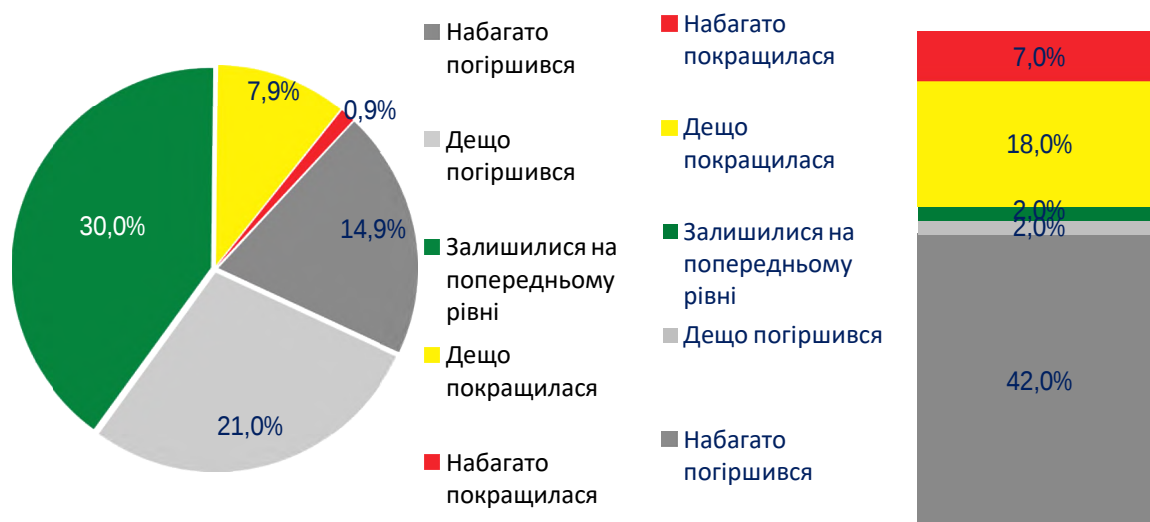


Діаграма 30. Рівень доходів прийнятний для проживання в громаді (грн.), % респондентів, які обрали відповідь



Діаграма 31. Для отримання потрібного Вам доходу чи погодились би Ви займатись ..., % респондентів, які обрали відповідь

Як видно із діаграми, пріоритетним для жителів Боярської громади є підприємництво, що також варто враховувати при плануванні розміщення можливих промислових об'єктів. Тут радше виглядає більше можливостей кластерної організації місцевої економіки.



Діаграма 32. Зміна економічної ситуації в громаді за останній рік, % респондентів, які обрали відповідь

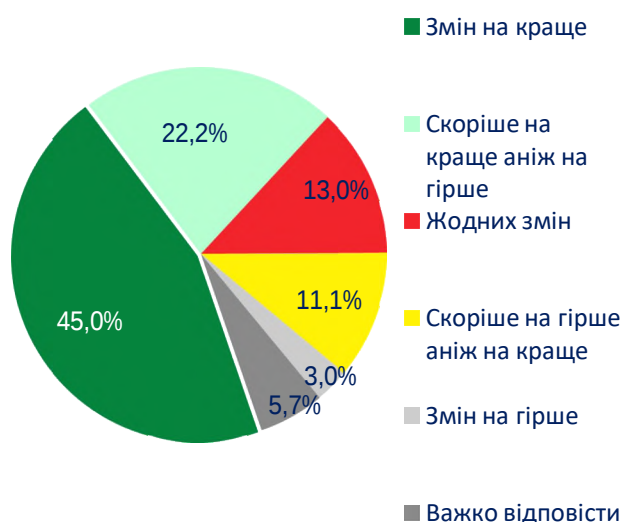
Діаграма 33. Зміна економічної ситуації в державі за 2021 рік (СГ Рейтинг"), % респондентів, які обрали відповідь

Жителі Боярської громади більш оптимістично оцінюють економічну ситуацію у громаді у порівнянні з оцінкою ситуації в Україні. Так суттєве погіршення ситуації у громаді побачили 14,9%, а в Україні, аж 42%. Покращення відповідно 8,7% та 8%. Оцінка становища родини у громаді більше корелюється із загальноукраїнськими показниками, хоча і тут погіршення ситуації відмічають близько 40%, а в Україні – 50% респондентів. Загалом можна припустити,

що економічна ситуація у громаді та у родинях жителів громади є досить стабільною і дещо кращою, ніж це виглядає в середньому по Україні. Жителі громади сподіваються на суттєві покращення уже продовж наступного року (діаграми 32-34).

Понад 67% опитаних очікують покращення ситуації впродовж наступного року, що вимагає серйозних кроків, які б могли показати позитивну динаміку.

Тут варто зауважити, що жителі громади, які побачили покращення, у своїй більшості 69% не змогли ідентифікувати у чому виражається покращення, натомість у категорії, що погіршилось, пріоритети розподілились досить предметно.



Діаграма 34. Очікування змін протягом наступного року, % респондентів, які обрали відповідь



Діаграма 35. «В чому проявляється погіршення ситуації у громаді?», % респондентів, які обрали відповідь

як видно із діаграми 35 жителям громади найбільш видним у погіршенні ситуації є поширення занедбаності, що, напевне, посилює невдоволення проживанням у громаді. Тут також важливо зауважити, що у громаді більше вірять у правильний розвиток ситуації у громаді ніж загалом по Україні.

Станом на кінець 2021 року всеукраїнські опитування показують, що лише близько третини українців (31-34%) вважають, що ситуація в Україні розвивається у



Діаграма 36. Чи розвиваються справи у Боярській громаді у правильному напрямку? , % респондентів, які обрали відповідь

правильному напрямку. В Боярській громаді цей показник є значно вищим – 44,6%, що може свідчити про досить толерантне ставлення жителів громади до місцевої політики. Це важливо для подальшого планування розвитку.

Ці досить оптимістичні показники варто порівняти ще з іншими показниками, що показують переваги та недоліки громади очима її жителів.

Опитування показало, що жителі громади не надто відчують гордість за свою громаду, тому важливим є сприйняття громадою якихось особливостей громади, як переваги, якою можна гордитись і використовувати для розвитку.



Діаграма 37. Власний внесок у розвиток громади, % респондентів, які обрали відповідь

З діаграми випливає, що людям таки не подобається ситуація із засміченістю і вони готові долучитись до її вирішення.

Жителі громади готові до сортування сміття, брати участь у загальному прибиранні території, а що особливо важливо – підтримувати територію спільного користування, яка прилягає до приватної території, у нормальному стані. Це відкриває можливості для суттєвого покращення стану вулиць. Варто звернути увагу на досить високий відсоток тих, хто готовий брати участь у роботі органів самоорганізації населення – 16,8%. Напевне питання діяльності органів самоорганізації населення може виглядати досить важливим у контексті участі жителів периферійних населених пунктів громади в організації суспільного простору у своїх поселеннях, впливів на органи місцевого самоврядування громади, допомозі роботі старост. Так само напевне є потреба у самоорганізації жителів новосформованих кварталів приватної забудови у Боярці, Тарасівці, Новому.

Активність жителів громади правда досі в основному стосується участі у місцевих виборах – 66,1% і святкових заходах у громаді – 48,3%. Лише 8,3% опитаних вказали, що вони не беруть участі у жодних заходах. Загалом жителі громади досить добре орієнтовані на активність.

Найбільш людям не подобається стан доріг та загальна засміченість. Також є проблеми із наявністю діалогу між жителями та органами місцевого самоврядування громади.

Опитування показало, що з одного боку жителі громади в основному вважають, що ситуація у громаді розвивається у правильному напрямі, а з іншого - вважають, що рівень комунікації між владою та громадою є недостатнім.

РОЗДІЛ 2.

SWOT- аналіз

У 2021 році під час розширеного засідання робочої групи методом мозкового штурму було визначено сильні та слабкі сторони, можливості й загрози Боярської міської територіальної громади.

У 2023 році ці аспекти були уточнені на основі аналізу соціально-економічного стану громади, оцінки її природно-ресурсного потенціалу в перспективі та проведення SWOT-аналізу.

Сильні сторони – це основні внутрішні позитивні фактори або ресурси громади, які можуть бути використані для її розвитку.

Слабкі сторони – це внутрішні негативні чинники, що стримують розвиток громади, їх можна розглядати як протилежності сильним сторонам або як відсутність певних переваг.

Можливості – це зовнішні позитивні чинники, які громада може використати для свого розвитку.

Загрози – це зовнішні негативні чинники, що становлять ризик або перешкоду для сталого розвитку громади.

SWOT аналіз

Таблиця 25

Сильні сторони	Слабкі сторони
1.Близькість до Києва	1.Відсутність яскраво вираженого центру міста Боярка, центрів інших населених пунктів громади
2.Хороша транспортна доступність	2.Розірваність громади залізницею
3.Наявність залізниці	3.Висока концентрація населення у Боярці-Тарасівці і низька кількість населення в решті територій громади
4.Багато лісових масивів	4.Слабка інтеграція жителів різних населених пунктів у спільну діяльність громади
5.Багато водних об'єктів	5.Засміченість публічного простору: стихійні звалища, засміченість лісових та водних

	об'єктів
6. Низьке екологічне навантаження	6. Неосвоєння земель, розданих під забудову впродовж останніх 20 років.
7. Доступність усіх населених пунктів громади до адміністративного центру	7. Недостатня кількість підприємств для зайнятості жителів громади
8. Переважання низько поверхової забудови	8. Відсутність місць для відпочинку у громаді
9. Наявність земельних ділянок під забудову	9. Не бажане розміщення підприємств із значними викидами забруднення
10. Велика мережа закладів освіти та досить хороша якість шкільної освіти	10. Відсутність централізованого водопостачання та водовідведення у місцях індивідуального будівництва
11. Велика мережа медичних закладів	11. Застарілі системи тепlopостачання, водопостачання, водовідведення
12. Наявність кількох великих підприємств	12. Відсутність у низки закладів комунальної сфери (освіта, культура, охорона здоров'я) споруд цивільного захисту
13. Значна частина жителів громади орієнтована на підприємництво	13. Відсутність закладів реабілітаційного напрямку
14. Велика кількість підприємців IT сектору	14. Комунальні заклади потребують модернізації та підвищення енергоефективності
15. Наявність організованих груп активних людей	15. Не розроблений інвестиційний паспорт громади та відсутні інституції підтримки бізнесу.
16. Наявність вимушених переселенців, які можуть поселитись у громаді на постійно	16. Відсутність документів комплексного просторового розвитку
17. Фінансово стабільна та самодостатня громада	17. Відсутність електронного документообігу в органах виконавчої влади та комунальних підприємствах громади
18. Можливість розвивати логістичні центри	18. Відсутній місцевий план управління

та бізнес-об'єкти	відходами
	19. Недостатня поінформованість про громаду за її межами
	20. Низький рівень розвитку туристичної сфери
	21. Обмеженість наявних соціальних послуг та необхідність їх розширення
Можливості	Загрози
1. Припинення війни – що вивільнить значні людські та фінансові ресурси	1. Затягування війни, що поглинатиме людські та економічні ресурси держави
2. Проведення швидких реформ з наближенням українського законодавства до європейського	2. Екологічні загрози природного та штучного походження
3. Прискорена інтеграція в ЄС, що сприятиме доступ до європейських фондів	3. Згорання демократичних процесів, зростання на цьому фоні корупції та тиску на підприємництво
4. Відбудова країни – що передбачатиме надходження значних коштів та технологій в Україну	4. Прискорене скорочення кількості населення через війну та економічну кризу
5. Будівництво великої кільцевої дороги, що відкриває кращу доступність громади до різних ринків	5. Зростання тарифів на енергоносії, зокрема електроенергію
6. Прискорений повоєнний розвиток економіки столиці, що стимулюватиме зростання населення і в громаді	6. Високий рівень інфляції, зниження купівельної спроможності населення
7. Розширення державної підтримки представникам малого та середнього бізнесу, у тому числі через відшкодування відсотків за користування банківськими кредитними ресурсами	7. Обмеження можливостей бюджетів усіх рівнів для фінансування проєктів розбудови інфраструктури
8. Розширення масштабів застосування	8. Обмежений доступ до фінансових ресурсів

технологій ШІ в усіх галузях	для суб'єктів господарювання
9.Збільшення населення у Києві, що потребуватиме більше свіжих продуктів та періодичного відпочинку	9.Перекладання на ОМС державних фінансових зобов'язань, щодо забезпечення соціальних стандартів
10.Зростання інтересу жителів Києва та переселенців з інших великих міст до проживання у індивідуальній чи малоповерховій забудові	10.Погіршення демографічної ситуації в країні, виїзд мешканців, за межі громади
11. Використання місцевих матеріалів для будівництва	11.Різке скорочення чоловічого населення працездатного віку через воєнні втрати
12. Інтеграція ВПО в громаду	12. Різке зростання кількості інвалідів та непрацездатного населення, що потребує догляду при відсутності ресурсів на це з боку держави
13. Екологічний та культурний туризм	13. Збільшення податкового навантаження на суб'єкти підприємницької діяльності
	14. Нарощування обсягів імпорту продукції, яка конкурує з вітчизняною

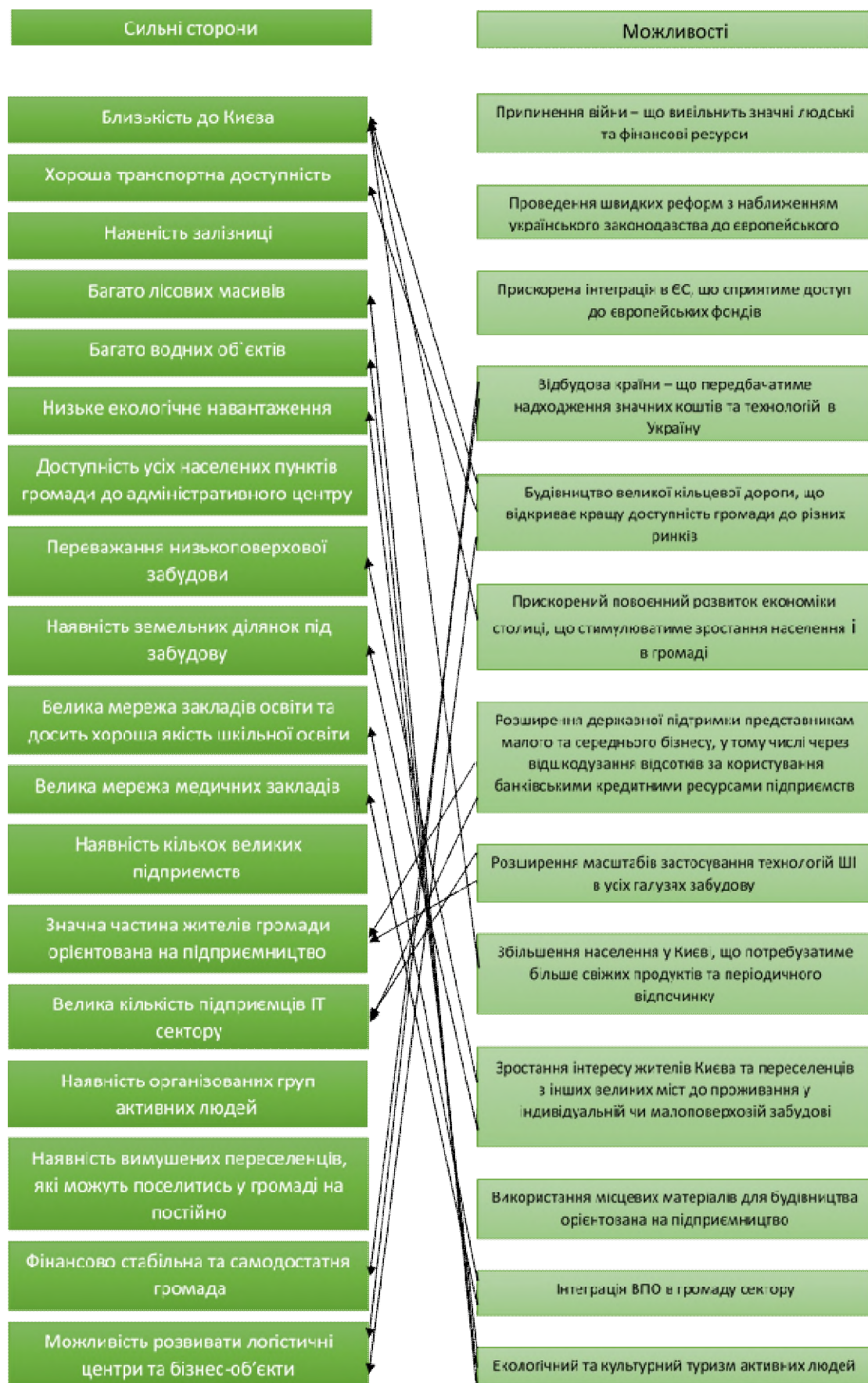
SWOT-матриця Боярської міської територіальної громади.

Оцінимо впливи можливостей на посилення сильних та послаблення слабких сторін, а також загроз на послаблення сильних сторін та посилення негативного впливу слабких сторін.

Порівняльні переваги. За допомогою матриці зв'язків між сильними сторонами та можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які можуть дати сильний поштовх соціально-економічному розвитку (мал. 4).

Аналіз сильних сторін та можливостей (мал. 4) дає змогу припустити, що:

1. Близькість до Києва є потужним фактором розвитку громади так як створює великий ринок збуту та приваблює нових мешканців.
2. Географічне розташування, транспортна інфраструктура та наявність залізниці, дає велику перевагу для розвитку логістики та бізнесу в громаді.
3. Природні ресурси є великою перевагою для розвитку туризму та створення зон відпочинку.
4. Екологічна чистота є привабливим фактором для людей, що хочуть проживати в громаді.
5. Легка доступність до адміністративного центру (м.Боярка) робить громаду привабливою для проживання.
6. Наявність земельних ділянок та переважання низько поверхової забудови робить громаду привабливою для розвитку будівництва.
7. Наявність великої кількості соціальних об'єктів робить громаду привабливою для життя.
8. Наявність підприємств та підприємців дає можливість для швидкого економічного розвитку громади при наявності сприятливих умов.
9. Наявність активного населення та фінансова стабільність громади дає можливість швидко реагувати та впроваджувати нові проекти.

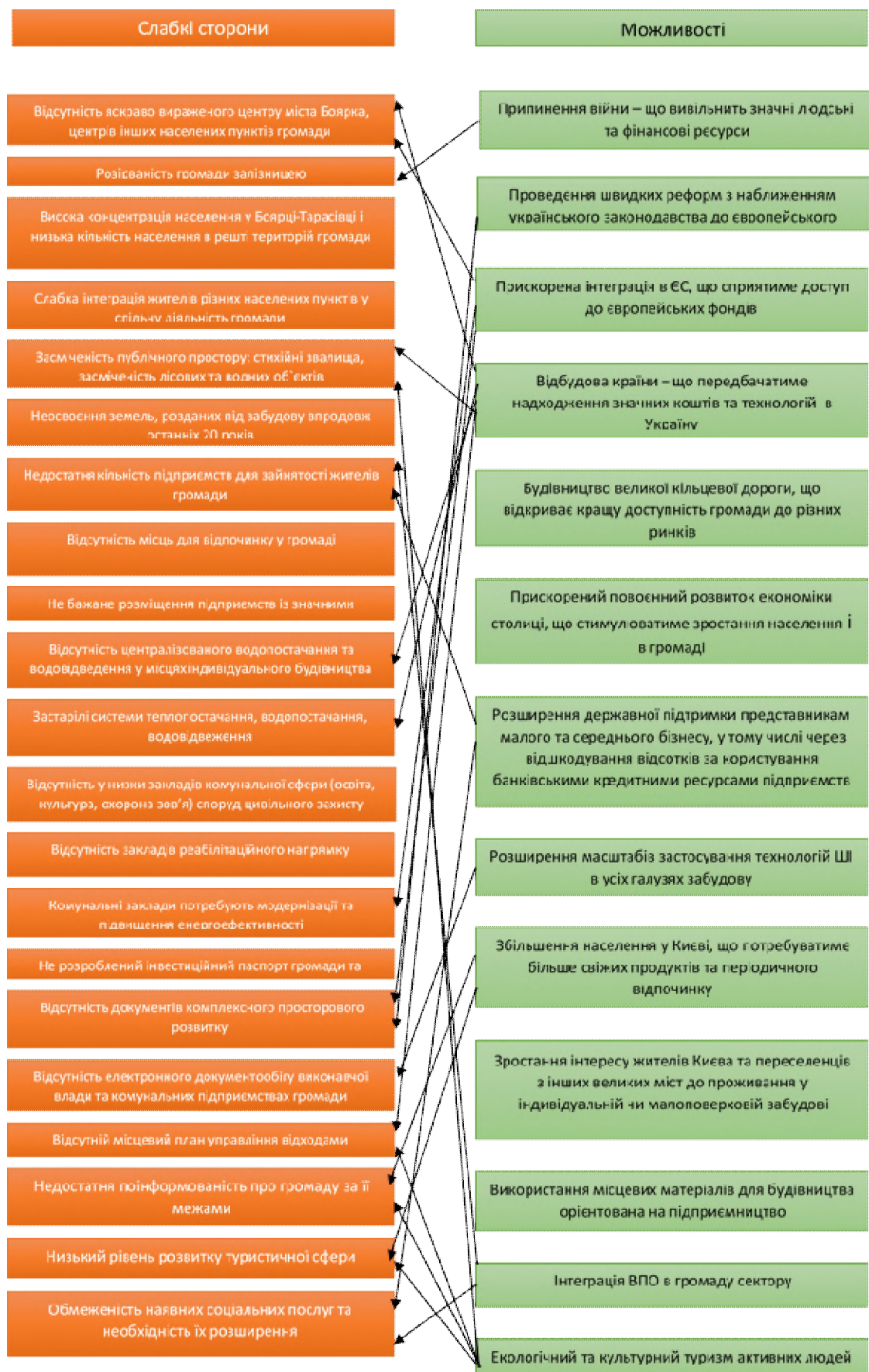


Малюнок 4 Порівняльні переваги

Виклики. У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони через використання можливостей для розвитку (мал. 5).

Аналіз слабких сторін та можливостей (мал. 5) дозволяє припустити, що:

1. Після війни з'явиться можливість для планування та створення сучасних громадських просторів, які стануть центрами тяжіння для мешканців.
2. Будівництво нових транспортних розв'язок, шляхопроводів, тунелів, зможе вирішити проблему поділу громади залізницею.
3. Приплив нових мешканців у громаду, зможе вирівняти дисбаланс населення.
4. Можливість отримання фінансування на реалізацію проєктів, що об'єднують громаду.
5. Можливість отримання фінансування та впровадження нових технологій з переробки сміття.
6. Збільшення кількості мешканців дасть поштовх для освоєння вільних земель.
7. Розроблення інвестиційного паспорту та створення сприятливих умов для бізнесу дасть можливість для розвитку підприємств та збільшення кількості робочих місць.
8. Можливість для розвитку туристичної інфраструктури та зон відпочинку.
9. Можливість для впровадження нових екологічно чистих технологій.
10. Можливість для модернізації інфраструктури та розвитку соціальної сфери.
11. Можливість для впровадження нових технологій та проєктів розвитку.

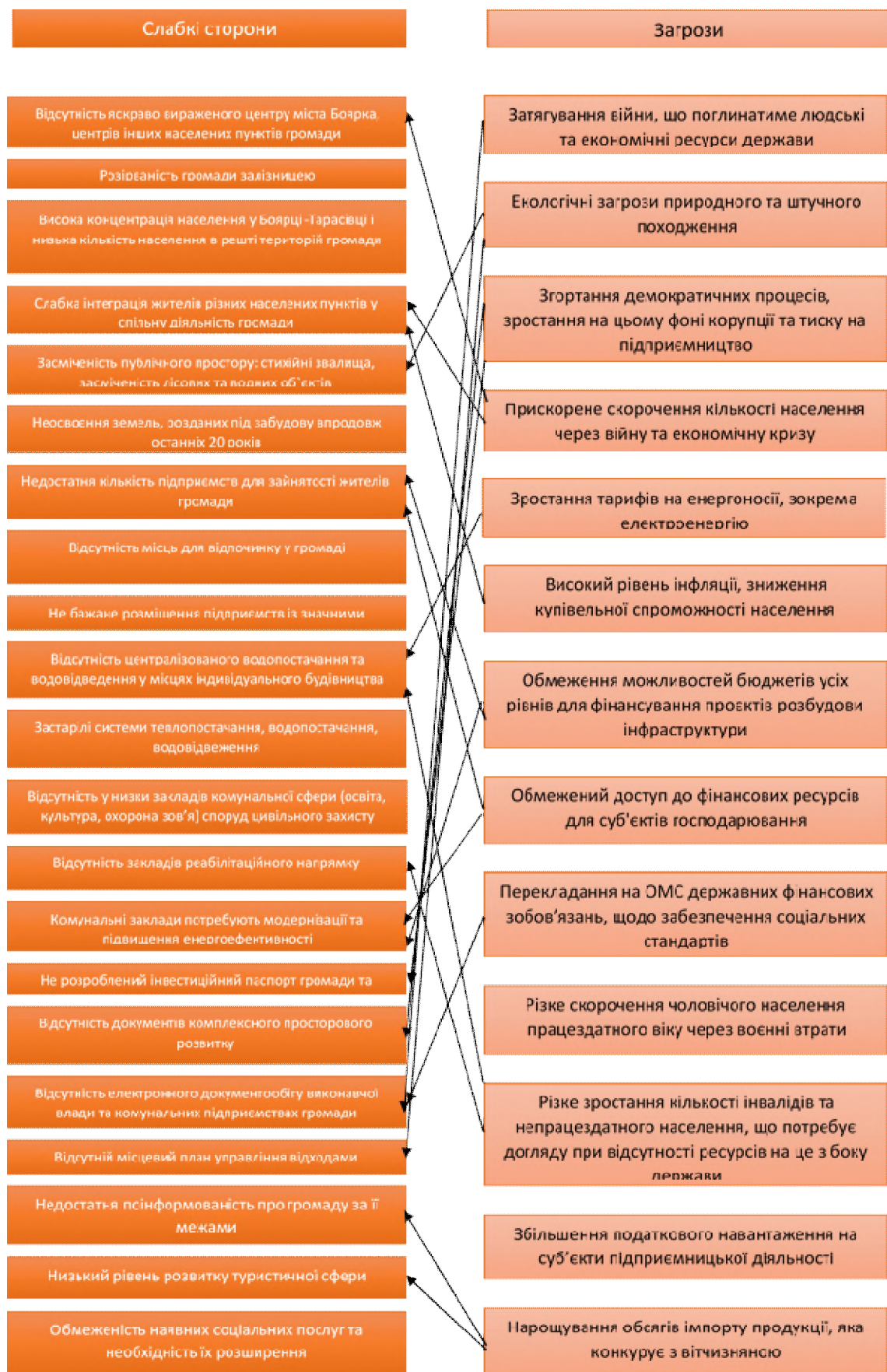


Малюнок 5 Виклики

Ризики. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш вразливі місця громади, які можуть ще більш загострися в процесі досягнення стратегічного бачення розвитку громади в умовах настання визначених ризиків (мал.6).

Аналіз слабких сторін та загроз (мал. 6) дає підстави для прогнозів, що:

1. Відсутність центру в м.Боярка та слабка інтеграція жителів різних населених пунктів у спільну діяльність громади ускладнюють формування спільної ідентичності, що може призвести до відтоку населення та погіршення інвестиційного клімату.
2. Відсутність єдності у громаді заважатиме координації спільних дій та зменшить ефективне управління.
3. Демографічна криза, воєнні втрати погіршать дисбаланс населення та збільшать навантаження на соціальну сферу.
4. Екологічні проблеми, можуть посилитися через відсутність плану по переробці відходів.
5. Економічна криза та війна можуть загальмувати розвиток підприємництва.
6. Відсутність місць для відпочинку та слабкий розвиток туризму робить громаду менш привабливою для проживання.
7. Застаріла інфраструктура, брак соціальних об'єктів робить громаду вразливою, до кризових ситуацій.
8. Бюрократія, відсутність сучасного управління та документів комплексного просторового розвитку ускладнює розвиток громад.

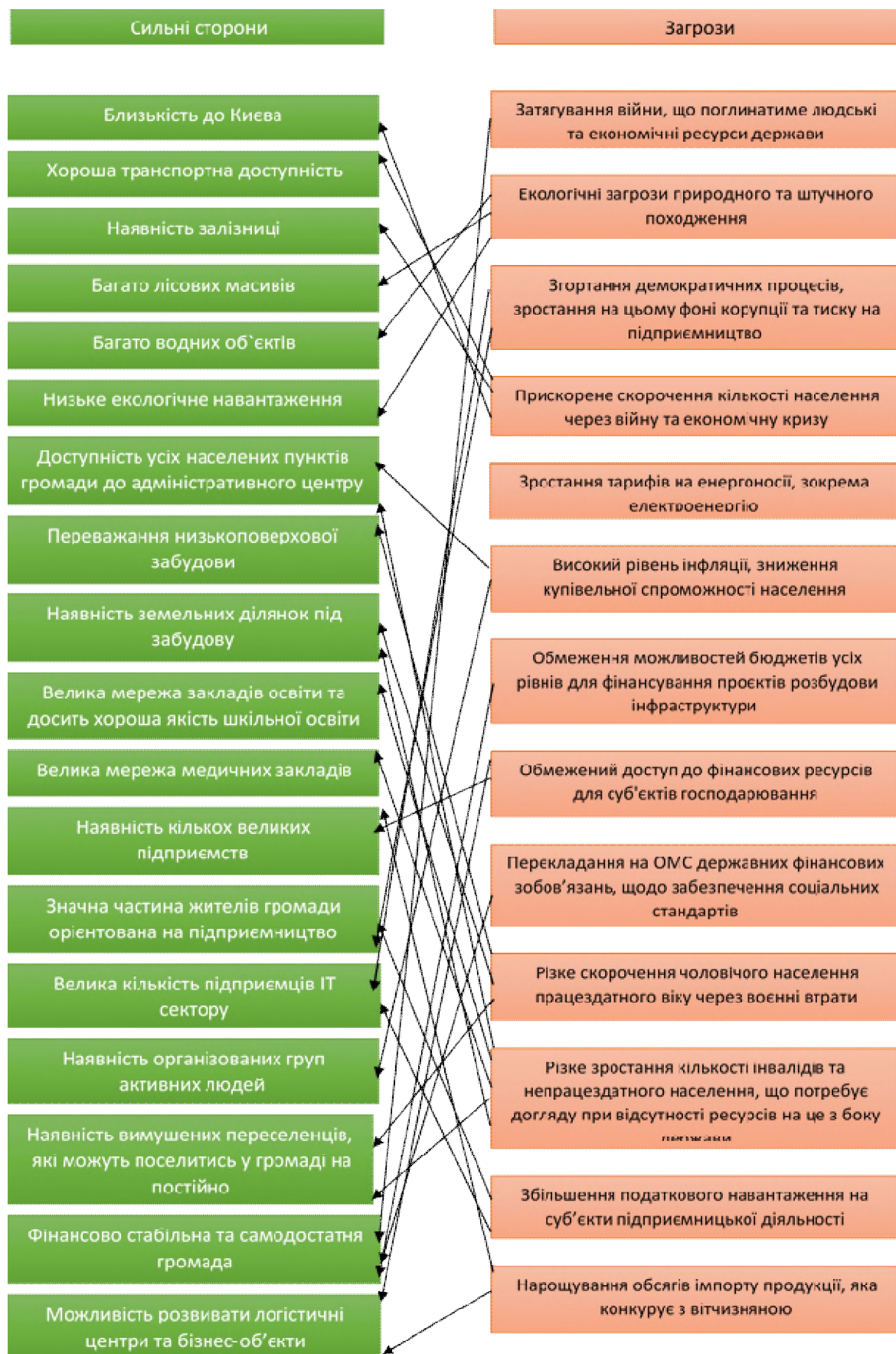


Малюнок 6 Ризики

Протидія. Матриця зв'язків між сильними сторонами та загрозами дозволяє визначити найсильніші внутрішні чинники громади, які дозволять мінімізувати (нівелювати) вплив негативних зовнішніх факторів – загроз (мал.7).

Аналіз сильних сторін та загроз (мал. 7) дає змогу припустити, що:

1. Незважаючи на вигідне розташування та транспортну інфраструктуру, війна та економічні проблеми можуть ускладнити розвиток логістики та бізнесу.
2. Природні ресурси громади вразливі до екологічних загроз, які можуть погіршити стан довкілля.
3. Навіть при хорошій доступності, демографічні проблеми можуть призвести до зменшення населення громади.
4. Економічна нестабільність може загальмувати будівництво та освоєння земельних ділянок.
5. Соціальна інфраструктура може опинитися під тиском через збільшення навантаження та обмеження фінансування.
6. Підприємницький потенціал громади може постраждати від корупції, податкового тиску та конкуренції з імпортом.
7. Навіть при наявності активного населення та фінансової стабільності, війна та економічна криза можуть призвести до відтоку людей та виснаження ресурс



Малюнок 7 Протидія

РОЗДІЛ 3.

Сценарії розвитку територіальної громади

Оскільки планування здійснюється до 2027 року, важливо спрогнозувати найбільш ймовірно можливий розвиток подій навколо і у громаді аби застосувати необхідні засоби для мінімізації негативних впливів, аби результати реалізації Стратегії були менш залежними від факторів, які не були взяті чи не могли бути взяті до уваги при плануванні.

У розумінні Стратегії, сценарій – певна послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Сценарій побудовано на основі припущень, які у свою чергу базовані на інформації, яка була доступною на етапі планування та експертної оцінки ймовірності настання факторів, означених у припущеннях.

Зважаючи на те, що для Боярської міської територіальної громади є досить мало статистичних показників у динаміці соціально-економічних процесів впродовж попередніх 3-5 років, оскільки громада є досить молодого, а війна з російською федерацією розбалансувала національну та регіональні економіки, привела до різкого і масового переміщення населення, сформульовані сценарії побудовані передусім на основі експертної оцінки впливу на громаду зовнішніх факторів, врахування демографічної ситуації та соціальних орієнтирів жителів громади, встановлених за результатами опитування.

Основними сценаріями розвитку громади, що розглядаються є: песимістичний, інерційний та оптимістичний.

Песимістичний сценарій розвитку

Базові припущення – національний та регіональний рівень:

1. Війна з росією затягується на декілька років. Україна втрачає ще частину територій
2. Дестабілізація енергетичної та транспортної інфраструктури.
3. Втрата економічного потенціалу східних регіонів, зміни в системі розміщення господарської діяльності. Релокація бізнесу.
4. Значні пошкодження інфраструктури, її недостатній рівень готовності до функціонування в умовах війни та територіальна нерівномірність забезпечення необхідними об'єктами.
5. Втрата стратегічного значення регіонів як ключових транспортно-логістичних вузлів.
6. Обмеженість експортного потенціалу української економіки.
7. Значна еміграція українців без перспективи повернення.
8. Демографічні втрати через не повернення біженців.
9. Втрати працездатних чоловіків, зокрема внаслідок бойових дій.
10. Зростання кількості учасників бойових дій, які потребують фізичної, психологічної реабілітації та підтримки в адаптації до мирного життя.
11. Значне зростання кількості внутрішньо переміщених осіб.
12. Скорочення спроможності державного бюджету підтримувати громади.
13. Обмеження самоврядності, зосередження управління в руках військових адміністрацій.
14. Відсутність ефективних інструментів підтримки місцевого економічного розвитку та поступове скорочення державних трансфертів (зокрема освітніх субвенцій, дотацій на вирівнювання тощо).

15. Передача значного обсягу соціальних функцій з рівня центральної влади на органи місцевого самоврядування без належного ресурсного забезпечення.
16. Збереження високого рівня тіньової зайнятості.
17. Погіршення або відсутність позитивних змін у підприємницькому середовищі як на загальнодержавному, так і на регіональному рівнях.
18. Високе податкове навантаження на бізнес-сектор створює додаткові виклики для підприємницької активності
19. Відтік інвесторів з країни та регіонів.
20. Висока інфляція.
21. Підтримка курсу національної валюти здійснюється переважно за рахунок зовнішньої фінансової допомоги.
22. Зменшення обсягів військової та фінансової допомоги з боку міжнародних партнерів і донорів.
23. Тривале скорочення валового внутрішнього продукту без чітких ознак поживлення економіки.

Базові припущення – місцевий рівень:

1. Мобілізація більшої частини чоловічого населення.
2. Наявність великої кількості переселенців, що потребують допомоги.
3. Погіршення стану комунальної інфраструктури.
4. Зростання соціального навантаження на громаду
5. Дефіцит кваліфікованих кадрів
6. Скорочення місцевих бюджетних надходжень
7. Згортання інвестиційної діяльності на території громади.
8. Високе податкове навантаження у поєднанні з низькою купівельною спроможністю населення стримує розвиток малого та середнього бізнесу.
9. Підвищення рівня соціальної напруги через безробіття, нерівномірний доступ до послуг, конкуренцію за ресурси та житло між місцевим населенням і ВПО.
10. Обмеження автономії місцевого самоврядування, передача повноважень військовим адміністраціям та централізація управлінських рішень.
11. Низька ефективність реалізації місцевих програм розвитку через нестачу фінансування, кадрового ресурсу та координації з центральними органами влади.
12. Посилення тіньових економічних практик та розширення неформального сектору зайнятості, особливо серед вразливих категорій населення.
13. Зростання потреб у психологічній та медичній реабілітації учасників бойових дій, що повертаються до громади, без належної інфраструктури для підтримки.
14. Погіршення стану місцевої інфраструктури в умовах обмеженого фінансування та неможливості проведення капітальних ремонтів чи модернізації.
15. Посилення залежності громади від зовнішньої допомоги (гуманітарної, донорської, волонтерської), яка має тенденцію до скорочення.
16. Міграція жителів Києва та Боярки в приватні будинки у передмісті.
17. Поширення самозабезпечення серед домогосподарств.
18. Загострення криміногенної ситуації.

Прояви сценарію на місцевому рівні (Боярська МТГ):

Соціальна ізоляція та згуртованість: На тлі посилення тривожності, нерівного доступу до послуг та зниження рівня довіри, зростає роз'єднаність між окремими групами населення (ВПО, ветерани, місцеві мешканці). Водночас загрози війни стимулюють формування

горизонтальних зв'язків, волонтерських ініціатив і активізацію діалогу громади з місцевою владою.

Адаптація до енергетичної кризи: Через нестачу ресурсів та нестабільне енергозабезпечення громада переходить до використання альтернативних джерел енергії — генераторів, модульних котелень тощо. Це частково підвищує енергонезалежність, але значно обтяжує місцеві бюджети.

Скорочення бюджетних видатків: У зв'язку з падінням доходів бюджету, громада вимушена оптимізувати мережу бюджетних установ, зменшувати обсяги фінансування проєктів розвитку та сфокусуватись на життєво необхідних послугах.

Безпековий пріоритет: Значна частина коштів спрямовується на облаштування укриттів, посилення цивільного захисту та підтримку критичних об'єктів інфраструктури.

Зміни в демографічній структурі: Хоча прибуття ВПО частково компенсує втрату населення, особливо у сільських населених пунктах, демографічний баланс порушено: зростає частка жінок, дітей та осіб похилого віку, втрачається чоловічий трудовий ресурс.

Аграрна самоорганізація: В умовах інфляції, скорочення доступу до товарів і послуг, логістичних труднощів, посилюється дрібне господарство — люди переходять до вирощування овочів, розведення худоби, самозабезпечення їжею.

Мінімізація розвитку, фокус на виживанні: Через брак інвестицій, кадрову кризу та постійні ризики, громада вимушена зосередитись на збереженні функціональності базових систем життєзабезпечення, відкладаючи перспективні проєкти до стабілізації ситуації.

Отже, песимістичний сценарій розвитку Боярської громади окреслює складну соціально-економічну ситуацію, яка формується в умовах затяжної війни, обмежених ресурсів та дестабілізації національної економіки. Громада стикається з багатьма викликами — від демографічного скорочення, занепаду інфраструктури, зростання безробіття та тінізації економіки — до соціальної напруги, відсутності інвестицій і обмеження повноважень місцевого самоврядування.

У таких умовах пріоритетами для громади залишаються виживання, збереження базових функцій життєзабезпечення, підтримка найбільш вразливих верств населення, мобілізація внутрішніх ресурсів, розвиток горизонтальних зв'язків і громадських ініціатив. Потреба в переорієнтації на локальні ресурси, самозабезпечення, співпрацю з волонтерами, міжнародними партнерами й донорами стає критично важливою для запобігання повному занепаду.

Цей сценарій підкреслює необхідність гнучкого управління, стратегічного мислення навіть в умовах обмежень, та формування основ для майбутньої відбудови після завершення воєнного конфлікту.

Інерційний сценарій розвитку

Інерційний сценарій розвитку передбачає, що впродовж горизонту планування (2025–2027 рр.) в умовах затяжної війни з росією, яка перейшла у фазу позиційного протистояння, зберігається **відносна стабільність ключових соціально-економічних процесів** як на національному, так і на місцевому рівнях. Реформи гальмуються, інституційна трансформація майже зупинена, інвестиційна активність – обмежена, а місцеве самоврядування – частково позбавлене ключових повноважень.

У цьому сценарії **громада не демонструє ані різкого спаду, ані динамічного розвитку**, рухаючись переважно «за інерцією» в межах існуючих тенденцій і обмежень.

Базові припущення – національний рівень та регіональний рівень:

1. Війна з росією затягнулась, але перейшла у затяжну, позиційну фазу. Більшість тимчасово окупованих територій залишаються під контролем РФ.
2. Масовані ракетні удари припинилися, однак прикордонні та прифронтові території періодично піддаються обстрілам.
3. Економіка демонструє дуже повільне зростання.
4. Державний бюджет переорієнтований на фінансування оборони та базових соціальних зобов'язань.
5. Зовнішня допомога спрямована переважно на критичну інфраструктуру.
6. Високий рівень корупції, що гальмує ефективність реалізації державних програм.
7. Податкове навантаження на бізнес залишається значним.
8. Місцеве самоврядування зазнає обмеження повноважень.
9. Зовнішні інвестиції обмежені, здебільшого направлені в безпечніші регіони.
10. Втрата робочої сили через еміграцію досягла масштабів, що впливають на економічну активність.

Базові припущення – місцевий рівень:

1. Населення громади зростає помірно, передусім за рахунок ВПО.
2. Зростає частка ветеранів, осіб з інвалідністю та старшого віку.
3. Активізується мале житлове будівництво в околицях Боярки.
4. Надходження до бюджету стабілізуються, проте не покривають інфляційного тиску.
5. Бізнес-клімат не змінюється суттєво, великі інвестори не заходять.
6. У сільських населених пунктах зростає самозайнятість у сільському господарстві.
7. Довіра до влади зменшується, зростає роль громадських ініціатив і самоорганізації.
8. Реалізується кілька інвестиційних проєктів за рахунок міжнародної допомоги, однак вони не мають масштабного впливу.

Прояви сценарію на місцевому рівні (Боярська МТГ):

Населення громади до 2027 року зростає на 5–7%, переважно у Боярці, Тарасівці, Новому. Водночас села, як-от Дзвінкове, Перевіз, Княжичі, залишаються поза позитивними змінами й демонструють тенденції до старіння населення.

Громадська самоорганізація зміцнюється, мешканці власними силами підтримують благоустрій, ремонтують вулиці, створюють спільні простори.

Нерухомість не є активним ринком: власники ділянок намагаються їх продавати, однак попит залишається низьким.

Еміграція триває — частина жителів виїжджає за кордон для возз'єднання з родинами.

Боярка стає важливим центром реабілітації військових та постраждалих цивільних, хоча відповідна інфраструктура поки недостатньо розвинена.

Бюджет громади залишається обмеженим, особливо щодо підтримки соціально вразливих груп, розвитку сільської інфраструктури, оновлення ЖКГ.

Позитивні зміни у громаді можливі, однак вони будуть повільними, нестабільними й недостатніми для суттєвої мотивації населення залишатися на території громади в довгостроковій перспективі.

Отже, інерційний сценарій розвитку Боярської громади відображає стан відносної стабільності без помітних позитивних чи негативних зрушень. Громада зберігає базову життєздатність, однак **не має достатніх ресурсів для активного розвитку**. Основні процеси – це самоорганізація мешканців, поступове розширення індивідуальної забудови, незначне зростання населення за рахунок ВПО, а також зростання ролі громади як центру реабілітації.

Водночас, низька інвестиційна активність, обмеженість бюджету, старіння сільських територій і збереження високого рівня еміграції створюють умови, за яких зберігається ризик втрати людського потенціалу громади в середньостроковій перспективі.

Цей сценарій вказує на **необхідність пошуку нових точок зростання**, залучення міжнародної допомоги, підтримки місцевих ініціатив і більш активної участі громади в стратегічному плануванні для уникнення стагнації та подальшого відтоку мешканців.

Модернізаційний сценарій

Модернізаційний (оптимістичний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються найсприятливіші, з ймовірних, зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: громада активно використовує свої конкурентні переваги і можливості в умовах покращення економічної ситуації в Україні.

Базові припущення – національний та регіональний рівень:

1. Війна завершується перемогою України або переходить у «заморожену» фазу: активні бойові дії та масовані обстріли припиняються, частина територій деокупована.
2. Частина територій залишається непридатною для господарського використання у найближчі роки.
3. Відновлення східних регіонів триває, особливо в містах, але економічне відродження повільне через безпекові обмеження.
4. Київська область досить динамічно відбудовує зруйновану інфраструктуру і нарощує регіональну економіку у громадах навколо Києва.
5. В Україну спрямовуються конфісковані ресурси РФ, а також значна міжнародна фінансова допомога.
6. В Україні впроваджуються комплексні реформи судової та правоохоронної системи, знижується рівень корупції.
7. Відбудова країни веде до економічного зростання, ВВП демонструє зростання, знижується рівень тіньової економіки.
8. Реальні доходи населення/рівень заробітних плат зростають.
9. Купівельна спроможність населення підвищується.
10. В Україну повертаються вимушені переселенці.
11. ВПО або повертаються додому, або інтегруються у громади, що приймають.
12. Інвестиційна привабливість країни покращується, європейські інвестори розміщують свої виробництва в Україні.
13. Ухвалено програму розвитку Київської агломерації, реалізація якої сприятиме вирішенню питань доступності громад в межах агломерації.
14. Стабілізовані ціни на енергоносії на прийнятному для економіки рівні.
15. Публічні кошти з різних рівнів бюджетів використовуються винятково до планів, публічні інвестиції відповідають просторовому плануванню.
16. Розпочинається будівництво великої окружної дороги навколо Києва, яка проходить через громаду.

17. Розміщення промисловості зміщується на захід країни, виникає дефіцит інженерних кадрів, що потребує адаптації системи освіти.
18. Пожвавлення економічної активності відбувається у сферах: будівництво, виробництво матеріалів, агросектор та переробка.
19. Зростає кількість територій, які потребують підтримки, особливо наближених до зони бойових дій.
20. Запускаються державні програми відновлення територій, активізується ДФРР та інші інструменти розвитку.
21. Донорська активність зростає – реалізуються масштабні програми відновлення громад.
22. Інвестиційна активність пожвавлюється, хоча має виражену територіальну диференціацію (перевага деокупованим та прифронтовим громадам).
23. Спрощуються процедури підключення до інженерних мереж для бізнесу.
24. Інфраструктура (інженерна, дорожня) поступово відновлюється та модернізується з урахуванням нових безпекових вимог.
25. Транзитний потенціал півдня відновлюється, модернізуються пункти пропуску на західному кордоні, поновлюється авіасполучення.
26. Стабілізується ринок праці, зростає співпраця між бізнесом, освітою та кадровими центрами.
27. Запускаються програми підтримки ветеранів: реабілітація, адаптація, бізнес-підтримка.
28. Агросектор отримує підтримку через дешеві кредити, що стимулює розвиток місцевого бізнесу.
29. Доходи бюджетів зберігаються на стабільному рівні.
30. Продовжується децентралізація, ухвалюються важливі законодавчі ініціативи.
31. Унормовується розподіл повноважень у соціальній сфері міждержавним, регіональним і місцевим рівнями.
32. Підприємницький клімат залишається відносно стабільним.

Базові припущення – місцевий рівень:

1. Населення громад стабілізується, спостерігається позитивна демографічна динаміка.
2. Внутрішньопереміщені особи отримують належну підтримку з боку держави та міжнародних партнерів, що зменшує навантаження на місцеву владу. Більшість із них повноцінно інтегровані у соціально-економічне життя громад.
3. Економічна спроможність громад поступово відновлюється.
4. Зростають надходження до місцевих бюджетів, що дає змогу фінансувати розвиткові проекти та покращувати інфраструктуру.
5. Рівень доходів домогосподарств зростає.
6. Покращення добробуту населення стимулює місцевий попит і пожвавлює ринки товарів і послуг.
7. Громади мають сформовану стратегічну та просторову документацію: затверджені стратегія розвитку, схеми планування, інвестиційні паспорти, проведено облік комунального майна.
8. Зростає інтерес інвесторів до України, що сприяє пожвавленню інвестиційної активності на місцях.
9. Громади створюють інституційні механізми підтримки бізнесу, що стимулює розвиток ММСП.
10. Бізнес-клімат у громаді є сприятливим для підприємців.

11. Зростає кількість підприємців, які працюють віддалено і проживають у громаді.
12. Розробляються інвестиційні проекти у сферах переробки агропродукції, інноваційного виробництва, будівельних матеріалів, житлового будівництва.
13. Туристична галузь стрімко розвивається.
14. Громади активно долучаються до реалізації регіональної стратегії розвитку, отримують фінансування з державних програм та фондів.
15. Ефективне використання субвенцій та коштів інвесторів дозволяє реалізовувати інфраструктурні проекти.
16. Модернізується мережа освітніх, медичних, культурних установ, що позитивно впливає на якість наданих послуг.
17. Впроваджуються енергоефективні рішення, відновлюються природоохоронні витрати, модернізується інженерна інфраструктура відповідно до стандартів ЄС.
18. Україна послідовно рухається до європейської інтеграції, адаптуючи національне законодавство до норм ЄС.
19. Завдяки донорським програмам зростає управлінська та інституційна спроможність ОМС, що дозволяє ефективно реалізовувати політику розвитку на місцях.
20. У територіальній громаді встановлюється порозуміння та співробітництво на рівні органів місцевого самоврядування територіальної громади, їх посадових осіб, депутатських фракцій, громадських активістів та самоорганізованих спільнот, що суттєво покращує ситуацію в управлінні громадою.
21. Довіра до місцевої влади покращується, влада залишається стабільною.

Прояви сценарію на місцевому рівні (Боярська МТГ):

У межах модернізаційного сценарію Боярська громада демонструє впевнене соціально-економічне зростання завдяки покращенню національного контексту, зростанню інвестиційної активності та активній участі громади у процесах регіонального розвитку.

Населення громади поступово зростає.

Пожвавлюється ринок праці та підприємництва, зростає кількість самозайнятих та власників мікро-, малого бізнесу.

Боярка інтегрується в Київську агломерацію, що відкриває нові можливості мобільності, міжмуніципального співробітництва та спільного інфраструктурного планування.

Будівництво великої окружної дороги, яка проходитиме через територію громади, створює нові логістичні переваги та стимулює розвиток промислових і ділових зон.

Громада залучає інвестиції у сфери переробної промисловості, логістики, будівництва, торгівлі та туризму, що сприяє створенню нових робочих місць.

Розроблено та реалізується стратегічна і просторово-планувальна документація, визначено пріоритети розвитку.

Інфраструктурні проекти фінансуються за рахунок державних, донорських та приватних ресурсів: оновлюються дороги, модернізується інженерна інфраструктура, впроваджуються енергоефективні рішення.

Мережа закладів освіти, медицини та культури модернізується, що забезпечує підвищення якості послуг та привабливість громади для нових мешканців.

Розвивається туризм, зокрема подієвий, зелений та культурно-історичний, орієнтований як на внутрішнього, так і на іноземного туриста.

Зростає соціальна згуртованість: ефективна взаємодія органів місцевого самоврядування, депутатів, бізнесу, активістів і самоорганізованих спільнот сприяє стабільності та якісному управлінню.

Підвищується довіра до місцевої влади, управлінські процеси стають прозорими, передбачуваними та професійними.

Громада позиціонує себе як комфортний простір для життя, роботи й дозвілля, що знижує відтік населення та приваблює нових мешканців.

Активно впроваджуються цифрові рішення: функціонують е-сервіси для мешканців, онлайн-платформи, електронні звернення, участь у бюджетуванні, цифрова мапа інфраструктури.

Розвивається цифрова освіта.

Зростає роль Боярки як центру реабілітації ветеранів та постраждалих, що супроводжується розвитком відповідної інфраструктури.

Зменшується маятникова міграція завдяки створенню нових виробництв, офісів і зростанню зайнятості на місцевому рівні.

Підвищується запит на якісні громадські простори, що стимулює розвиток культурно-соціального центру в місті Боярка.

Фінансування розвитку громади здійснюється відповідно до Стратегії розвитку та місцевих програм, з чіткими пріоритетами.

Формуються позитивні, стійкі тренди зростання, які мотивують мешканців залишатись у громаді, а не виїжджати за її межі.

Отже, враховуючи наявні тенденції, стратегічне розташування громади в межах Київської агломерації, а також високий потенціал до залучення інвестицій, реалізації інфраструктурних проєктів і цифрової трансформації, саа**ме модернізаційний сценарій** є найбільш обґрунтованим і доцільним для майбутнього розвитку Боярської громади.

Цей сценарій передбачає **впевнене зростання економіки**, зміцнення соціальної згуртованості, впровадження інноваційних підходів до управління та використання сучасних інструментів просторового і стратегічного планування. Він враховує **переваги мирного періоду, зростання довіри до влади, розвиток інфраструктури, туризму, підприємництва і цифрових сервісів.**

Саме тому **модернізаційний сценарій обрано як базовий в основі стратегічного планування громади** — із розумінням викликів, які можуть виникати, та готовністю адаптуватися до змін зовнішнього середовища.

РОЗДІЛ 4.

Стратегічне бачення територіальної громади

Стратегічне бачення громади, обговорене на робочих зустрічах робочої групи, враховує кілька складових, що впливають із оцінки сильних та слабких сторін громади і аналізу опитування жителів громади.

Ключовою сильною стороною громади є її близькість до Києва, а основними бажаннями людей для проживання у громаді є безпека та комфорт. Відтак, робочою групою було обрано такий варіант бачення майбутнього громади:

Боярська територіальна громада – громада, у якій гармонійно поєднуються лісові простори, сучасні забудови, українські традиції та відкрита креативна економіка, здорове життя.

Боярка: Відкрий себе тут!

РОЗДІЛ 5

Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку територіальної громади

Стратегічні цілі – це стисле та конкретне формулювання бажаних результатів, які впливають із стратегічного бачення розвитку територіальної громади, та яких планується досягти в результаті реалізації стратегії за визначений період.

Стратегічне бачення розвитку Боярської міської територіальної громади буде досягатись через реалізацію трьох стратегічних цілей (мал.8):

Стратегічна ціль 1: Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей.

Стратегічна ціль 2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу.

Стратегічна ціль 3: Стійка до сучасних викликів, безбар'єрна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань.

Кожна стратегічна ціль конкретизується в оперативних цілях, які спрямовуються на задоволення потреб бенефіціарів, розв'язання основних проблем соціально-економічного розвитку та використання можливостей територіальної громади.

Оперативні цілі – це сформульовані бажані конкретні позитивні результати, які необхідно досягти для реалізації певної стратегічної цілі.

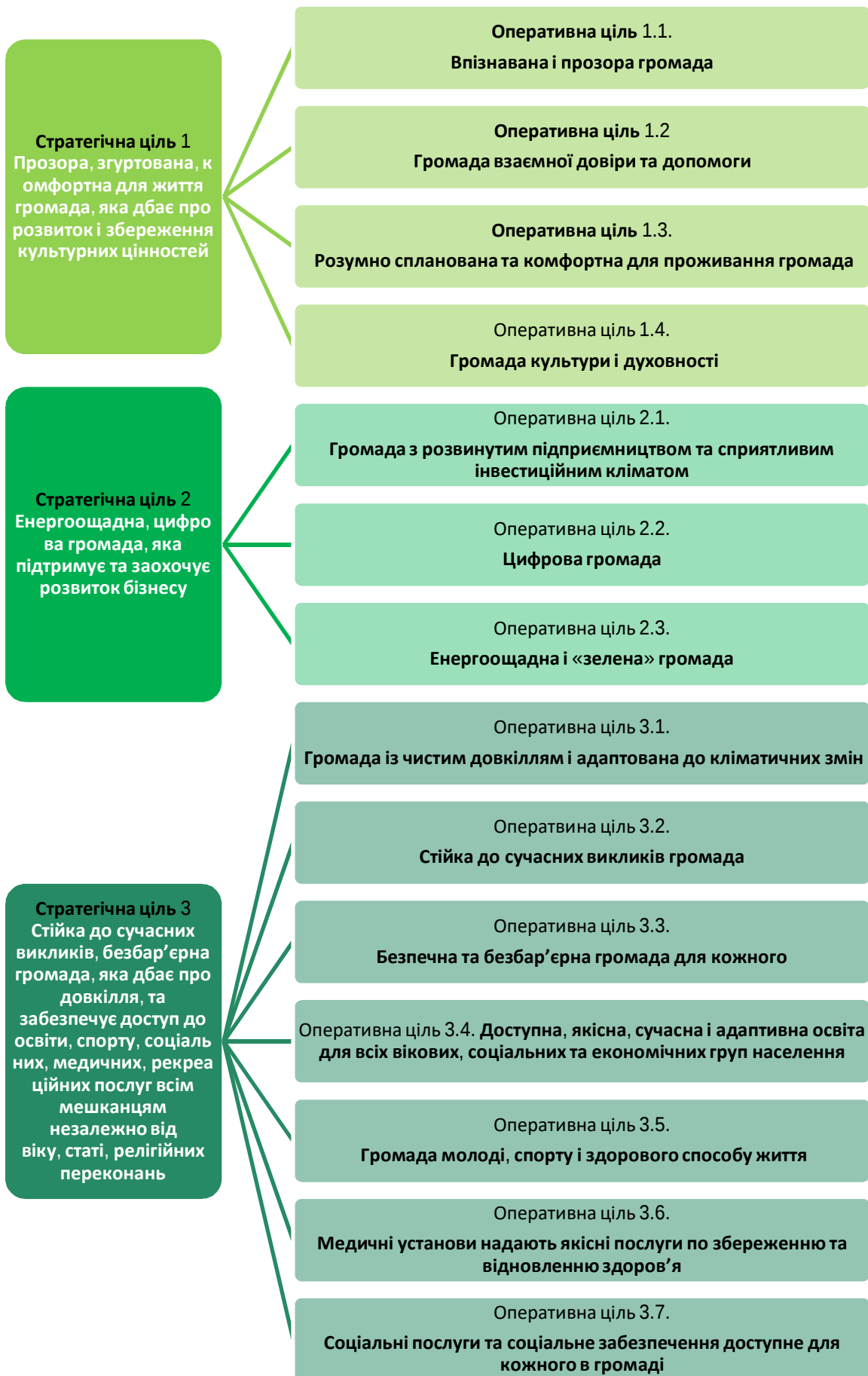
Для досягнення оперативних цілей визначенні завдання. Завдання є складовими досягнення оперативних цілей.

Завдання окреслюють практичні кроки, необхідні громаді для досягнення бажаних результатів у розвитку.

Завдання виконуються через проекти, програми місцевого розвитку та заходи, що передбачають заздалегідь визначений результат, який потрібно отримати, обсяг роботи, який потрібно виконати, заходи, які потрібно здійснити для досягнення кожної з оперативних цілей (таблиця 26-30).

Проекти, програми місцевого розвитку та заходи будуть структуровані в Плані заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії.

Дерево цілей Боярської міської територіальної громади Малюнок 8



Стратегічна ціль 1: Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей є комплексною та охоплює важливі сфери розвитку громади, спрямовані на підвищення її відкритості, соціальної згуртованості, якості життя та збереження культурної ідентичності, для досягнення якої визначені оперативні цілі (таблиця 26):

Оперативна ціль 1.1 Впізнавана і прозора громада: Орієнтована на відкритість влади та інформації, підвищення впізнаваності громади на регіональному, національному міжнародному рівнях.

Оперативна ціль 1.2. Громада взаємної довіри та взаємодопомоги: Спрямована на зміцнення зв'язків між мешканцями, розвиток волонтерства та співпраці.

Оперативна ціль 1.3. Розумно спланована та комфортна для проживання громада: Орієнтована на якісне планування розвитку, створення зручної інфраструктури та послуг.

Оперативна ціль 1.4. Громада культури та духовності: Спрямована на збереження, розвиток та популяризацію культурної спадщини та духовних цінностей.

Структура Стратегічної цілі 1

Таблиця 26

Стратегічна ціль 1: Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей	
Оперативні цілі	Завдання
1.1 Впізнавана і прозора громада	1.1.1. Реалізувати політику відкритих даних
	1.1.2. Запровадити систему навчання для депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб, громадськості щодо прозорого і ефективного управління громадою
	1.1.3. Забезпечити відкритість та доброчесність влади для укріплення довіри громадян
	1.1.4. Забезпечити зовнішню та внутрішню комунікацію про громаду
1.2. Громада взаємної довіри та взаємодопомоги	1.2.1. Забезпечити взаємодію між ОМС, мешканцями, соціальними спільнотами, релігійними конфесіями і бізнесом громади
	1.2.2. Забезпечити розвиток волонтерської діяльності на території громади
	1.2.3. Забезпечити розвиток громадянського суспільства на території громади
1.3. Розумно спланована та комфортна для проживання громада	1.3.1. Розробити комплексний план просторового розвитку, генеральні плани та детальні плани територій
	1.3.2. Розробити плани водопостачання/ водовідведення в місцях індивідуальної забудови
	1.3.3. Забезпечити розвиток ОСББ і інших форм управління багатоквартирними будинками

	1.3.4. Забезпечити відновлення об'єктів транспортної інфраструктури і транспортне сполучення між населеними пунктами в громаді
	1.3.5. Скоротити популяцію безпритульних тварин
	1.3.6. Визначати довгострокові, міждисциплінарні, просторові та соціально-економічні пріоритети розвитку території
1.4. Громада культури та духовності	1.4.1. Забезпечити збереження і розвиток наявних культурно-мистецьких закладів, об'єктів культурної спадщини і забезпечити створення нових культурних об'єктів, просторів
	1.4.2. Забезпечити розвиток творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей
	1.4.3. Забезпечити дослідження, збереження та популяризацію культурної спадщини на території громади

Для досягнення Оперативної цілі 1.1. **Впізнана і прозора громада** передбачається виконання наступних завдань: 1.1.1. «Реалізувати політику відкритих даних», 1.1.2. «Запровадити систему навчання для депутатів, працівників виконкому юридичних осіб, громадськості щодо прозорого і ефективного управління громадою», 1.1.3. «Забезпечити відкритість та доброчесність влади для укріплення довіри громадян», 1.1.4. «Забезпечити зовнішню та внутрішню комунікацію про громаду», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 27).

Таблиця 27

Оперативна ціль 1.1. Впізнана і прозора громада	
Завдання	Програма/проект/захід
1.1.1. Реалізувати політику відкритих даних	Проекти: 1. Створення онлайн-платформи відкритих даних БМР 2. Приєднання до Міжнародної хартії відкритих даних Заходи: 1. Розробити та прийняти нормативну базу (положення про відкриті дані, посадові інструкції, порядки ведення та оприлюднення реєстрів). 2. Провести аудит відкритих даних, розробку реєстру відкритих даних органу місцевого самоврядування. 3. Запровадити систему підвищення кваліфікації службовців з оприлюднення та використання даних. 4. Модернізувати інформаційні системи для експорту даних у відкритих машиночитаних форматах. 5. Налагодити та посилити інформаційний обмін між структурними підрозділами ОМС.
1.1.2. Запровадити	Проекти:

систему навчання для депутатів, працівників виконкому юридичних осіб, громадськості щодо прозорого і ефективного управління громадою	1.Організація тренінгів та семінарів для працівників ОМС, бізнесу та громадян Заходи: 1.Запровадити регулярне інформування депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб публічного права, громадськості щодо проходження навчання від АМУ, НАДС, ВАОТГ, вищих навчальних закладах тощо
1.1.3. Забезпечити відкритість та доброчесність влади для укріплення довіри громадян	Проекти: 1.Створення навчального курсу для активних мешканців громади з доброчесності, в тому числі з управління корупційними ризиками 2.Створення онлайн-платформи відкритих даних БМР 3.Створення та впровадження інтегрованої геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами 4.Впровадження системи електронного голосування для громадських обговорень і петицій Заходи: 1.Регулярно проводити інформаційні кампанії щодо доброчесності, повідомлень про факти корупції, антикорупційне законодавство, взаємодію з уповноваженим з питань запобігання та виявлення корупції
1.1.4. Забезпечити зовнішню та внутрішню комунікацію про громаду	Програми: 1.Програма фінансової підтримки КП «БІЦ» «Інформаційна прозорість» на 2025 р 2.Програма розвитку міжнародного та міжмуніципального співробітництва на 2025 р 3.Комунікаційна стратегія БМТГ на 2025 р 4.Програма промоції БМТГ на 2025 р Заходи: 1.Актуалізувати і наповнити сторінку Вікіпедії про Боярську громаду з подальшим перекладом англійською мовою 2.Здійснювати регулярне наповнення системи DREAM 3.Розробити бренбук Боярської громади та запровадити стандарти і практику його використання у виконавчих органах БМР

Очікується, що забезпечення відкритості даних ОМС відбуватиметься шляхом створення онлайн-платформи, приєднання до Міжнародної хартії відкритих даних, розробки відповідної нормативної бази, проведення аудиту та оприлюднення реєстрів відкритих даних, а також модернізації інформаційних систем.

Підвищення рівня обізнаності щодо прозорого та ефективного управління відбуватиметься через запровадження системи навчання для депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб та громадськості.

Укріплення доброчесності планується досягти шляхом створення навчального курсу для активних мешканців громади з доброчесності, в тому числі управління корупційними

ризиками, впровадження геопросторової системи управління майном, запровадження електронного голосування та проведення інформаційних кампаній.

Налагодження комунікації відбуватиметься через підтримку комунального підприємства «БІЦ», розвиток міжнародного та міжмуніципального співробітництва, розробку Комунікаційної стратегії та Програми промоції, актуалізацію інформаційних ресурсів, регулярне наповнення системи DREAM та впровадження бренду Боярської громади.

Для досягнення Оперативної цілі 1.2. **Громада взаємної довіри та взаємодопомоги** передбачається виконання наступних завдань: 1.2.1. «Забезпечити взаємодію між ОМС, мешканцями, соціальними спільнотами, релігійними конфесіями і бізнесом громади», 1.2.2. «Забезпечити розвиток волонтерської діяльності на території громади», 1.2.3. «Забезпечити розвиток громадянського суспільства на території громади», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 28).

Таблиця 28

Оперативна цілі 1.2. Громада взаємної довіри та взаємодопомоги	
Завдання	Програма/проект/захід
1.2.1. Забезпечити взаємодію між ОМС, мешканцями, соціальними спільнотами, релігійними конфесіями і бізнесом громади	Програми: 1.Програма промоції БМТГ на 2025 р 2.Комунікаційна стратегія БМТГ на 2025 рік Заходи: 1.Розробити і затвердити Статут громади відповідно до Закону України №3703 2.Розробити і затвердити Програму розвитку старостинських округів БМТГ
1.2.2. Забезпечити розвиток волонтерської діяльності на території громади	Програми: 1.Програма сприяння розвитку волонтерства БМТГ 2025-2027 Заходи: 1.Визначити актуальний перелік волонтерських організацій та ініціативних груп на території Боярської громади 2.Регулярно проводити зустрічі з метою спілкування, отримання зворотного відгуку та актуалізації Програми сприяння розвитку волонтерства на території БМТГ 3. Проведення щорічного Форуму волонтерських ініціатив, благодійності, корпоративної соціальної відповідальності
1.2.3. Забезпечити розвиток громадянського суспільства на території громади	Проекти: 1.Створення онлайн платформи для збору та обміну ідей та пропозицій від громадян 2.Впровадження системи електронного голосування для громадських обговорень і петицій 3.Створення мережі громадських просторів на території БМТГ Заходи: 1.Актуалізувати інформацію щодо діючих організацій громадянського суспільства на території БМТГ 2.Розробити та затвердити Програму сприяння розвитку

	громадянського суспільства 3.Проводити регулярні зустрічі з представниками ОГС з метою визначення напрямків співробітництва у сфері реалізації проєктів розвитку громади
--	---

Передбачається налагодження ефективних каналів комунікації та співпраці між різними стейкхолдерами громади. Планується розробка та затвердження Статуту громади, а також Програми розвитку старостинських округів для посилення взаємодії на місцевому рівні.

Для підтримки волонтерського руху відбуватиметься реалізація Програми сприяння розвитку волонтерства; визначення актуального переліку волонтерських організацій, регулярні зустрічі для обміну досвідом та зворотним зв'язком, а також проведення щорічного Форуму волонтерських ініціатив.

Для створення сприятливих умов розвитку громадянського суспільства передбачається створення онлайн-платформ для збору ідей та пропозицій від громадян, впровадження системи електронного голосування для громадських обговорень та петицій, а також створення мережі громадських просторів. Крім того, планується актуалізація інформації про діючі громадські організації, розробка Програми сприяння розвитку громадянського суспільства та регулярні зустрічі з їх представниками для визначення напрямків співпраці.

Досягнення Оперативної цілі 1.3. **Розумно спланована та комфортна для проживання громада** відбуватиметься через виконання наступних завдань: 1.3.1. «Розробити комплексний план просторового розвитку, генеральні плани та детальні плани територій», 1.3.2. «Розробити плани водопостачання/ водовідведення в місцях індивідуальної забудови», 1.3.3. «Забезпечити розвиток ОСББ і інших форм управління багатоквартирними будинками», 1.3.4. «Забезпечити відновлення об'єктів транспортної інфраструктури і транспортне сполучення між населеними пунктами в громаді», 1.3.5. «Скоротити популяцію безпритульних тварин», 1.3.6. «Визначати довгострокові, міждисциплінарні, просторові та соціально-економічні пріоритети розвитку території», що будуть реалізовані через відповідні програми, проєкти, заходи (таблиця 29).

Таблиця 29

Оперативна ціль 1.3. Розумно спланована та комфортна для проживання громада	
Завдання	Програма/проєкт/захід
1.3.1.Розробити комплексний план просторового розвитку, генеральні плани та детальні плани територій	Програми: 1.Програма регулювання містобудівної діяльності на 2025 р 2.Програма комплексного відновлення території БМТГ 3.Програма регулювання та розвитку земельних відносин на території БМТГ на 2024-2025 р Проєкти: 1.Розробка комплексного плану просторового розвитку території БМТГ

	2.Розробка генеральних та детальних планів територій 3.Визначення та розробка проектної документації із створення центру громади і населених пунктів громади та іншої проектної документації на об'єкти будівництва Заходи: 1.Визначити можливі місця розташування «зелених» (вуличних) громадських просторів 2.Визначити можливі місця розміщення громадських просторів та хабів, зокрема з числа закинутих чи зруйнованих об'єктів
1.3.2.Розробити плани водопостачання/ водовідведення в місцях індивідуальної забудови	Проекти: 1.Розробка ПКД для забезпечення водопостачання/ водовідведення в місцях нової індивідуальної забудови Заходи: 1.Визначити місця перспективної індивідуальної забудови, зокрема у старостинських округах БМТГ
1.3.3.Забезпечити розвиток ОСББ і інших форм управління багатоквартирними будинками	Заходи: 1.Провести аудит та визначити перелік багатоквартирних будинків для перспективного створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків 2.Регулярно провадити інформаційні кампанії та зустрічі з метою популяризації об'єднань співвласників багатоквартирних будинків 3.Забезпечити регулярне інформування існуючих ОСББ щодо можливостей розвитку та забезпечення енергоефективності будівель 4.Забезпечити підтримку у створенні та організації роботи, в тому числі нормативно-правову, новим ОСББ 5.Розробити і затвердити Програму сприяння створенню та забезпечення функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків
1.3.4.Забезпечити відновлення об'єктів транспортної інфраструктури і транспортне сполучення між населеними пунктами в громаді	Програми: 1.Програма розвитку пасажирського транспорту БМТГ на 2025 рік Проекти: 1.Реалізація проекту «Безпечний переїзд» 2.Визначення місць і розробка ПКД для створення комунальних місць паркування авто 3.Розроблення проект будівництва велосипедних доріжок «Велосипедом до школи» 4.Розроблення проекти велосипедних туристичних маршрутів відповідно до проекту «Долина двох рік» 5.Проведення капітальних ремонтів доріг Заходи: 1.Провести аналітичне дослідження щодо економічної

	доцільності створення власного ремонтного боксу (приміщення) для обслуговування і ремонту комунальної техніки 2.Визначити місця можливого облаштування комунальних зарядних станцій для комунального транспорту 3.Визначити перспективні маршрути, на яких можна забезпечити надання послуг комунальним (електро)транспортом 4.Визначити кількість та технічні характеристики необхідного електротранспорту для забезпечення діяльності маршрутів, створити концептуальні записки з обґрунтуванням 5.Встановити ставки збору за місця для паркування транспортних засобів
1.3.5.Скоротити популяцію безпритульних тварин	Проекти: 1.Створення «Центру адопції тварин та гуманне поводження з безпритульними тваринами» Заходи: 1.Проводити регулярні інформаційні заходи для мешканців громади щодо відповідального утримання і необхідності стерилізації домашніх тварин 2.Створити базу контактів організацій громадянського суспільства які надають підтримку у стерилізації тварин
1.3.6.Визначити довгострокові, міждисциплінарні, просторові та соціально-економічні пріоритети розвитку території	Заходи: 1.Розробка концепції інтегрованого розвитку БМТГ

Очікується, що протягом 2025-2027 років будуть реалізовуватися програмні документи у сфері містобудування та земельних відносин, це - Програма регулювання містобудівної діяльності, Програма регулювання та розвитку земельних відносин. Буде розроблена Програма комплексного відновлення території та Комплексний план просторового розвитку території БМТГ, а на його основі - генеральні та детальні плани окремих територій. Паралельно буде проведено роботу з визначення та розробки проектної документації для створення центру громади, населених пунктів та інших об'єктів будівництва. Окрім того, планується визначити потенційні місця для створення "зелених" громадських просторів, а також для розміщення нових громадських просторів та хабів, зокрема з використанням занедбаних об'єктів.

Планується розробка проектно-кошторисної документації для забезпечення якісного водопостачання та водовідведення на територіях нової індивідуальної забудови. Попередньо буде проведено аналіз та визначено перспективні місця для такого будівництва, особливо у старостинських округах Боярської громади.

Очікується активізація процесу створення та підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ). На першому етапі буде проведено аудит житлового фонду для визначення будинків, де створення ОСББ є найбільш перспективним. Протягом стратегічного періоду будуть проводитися регулярні інформаційні кампанії та зустрічі з мешканцями для популяризації ОСББ. Існуючим ОСББ буде надаватися інформаційна підтримка щодо можливостей розвитку та енергоефективності. Новоствореним ОСББ буде забезпечено всебічну підтримку, включаючи нормативно-правову допомогу. Результатом стане розробка та затвердження Програми сприяння створенню та функціонуванню ОСББ.

Планується виконання комплексу заходів, спрямованих на покращення транспортної інфраструктури та сполучення – реалізація проєкту "Безпечний переїзд", визначення місць та розробка ПКД для створення комунальних паркінгів. Буде проведено аналіз доцільності створення власної ремонтної бази для комунальної техніки. Розпочнеться робота з визначення місць для комунальних зарядних станцій, перспективних маршрутів та необхідної кількості електротранспорту. У сфері розвитку вело транспорту очікується розробка проєктів велодоріжок "Велосипедом до школи" та туристичних веломаршрутів.

Планується створення "Центру адопції тварин та гуманне поводження з безпритульними тваринами", що стане ключовим елементом у вирішенні цієї проблеми. Паралельно будуть проводитися регулярні інформаційні заходи для мешканців щодо відповідального утримання та стерилізації домашніх тварин. Також буде створено базу даних контактів організацій, які надають підтримку у стерилізації.

Очікується розробка концепції інтегрованого розвитку Боярської міської територіальної громади, яка стане стратегічним документом для визначення довгострокових пріоритетів розвитку з урахуванням усіх ключових аспектів.

Для досягнення Оперативної цілі 1.4. **Громада культури та духовності** передбачається виконання наступних завдань: 1.4.1. «Забезпечити збереження і розвиток наявних культурно-мистецьких закладів, об'єктів культурної спадщини і забезпечити створення нових культурних об'єктів, просторів», 1.4.2. «Забезпечити розвиток творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей», 1.4.3. «Забезпечити дослідження, збереження та популяризацію культурної спадщини на території громади», що будуть реалізовані через відповідні програми, проєкти, заходи (таблиця 30).

Таблиця 30

Оперативна ціль 1.4. Громада культури та духовності	
Завдання	Програма/проєкт/захід
1.4.1.Забезпечити збереження і розвиток наявних культурно-мистецьких закладів, об'єктів культурної спадщини і забезпечити створення нових культурних об'єктів, просторів	Програми: 1.Програма охорони та збереження культурної спадщини БМТГ на 2023-2027 р Проєкти: 1.Встановлення арт-об'єктів у місцях знакових подій на території БМТГ 2.Встановлення пам'ятних знаків на території БМТГ Заходи: 1.Визначити місця розташування і встановити стенди для

	проведення вуличних виставок митців громади. Визначити перспективні плани і розробити проєктну документацію розвитку і розбудови комплексу «Музей і садиба М. Пимоненка» 2.Розробити проєктну документацію і провести реконструкцію приміщення з облаштуванням території Боярського краєзнавчого музею
1.4.2.Забезпечити розвиток творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей	Програми: 1.Програма організації та проведення культурно-масових заходів у БМТГ на 2025 р. Заходи: 1.Визначити місця перспективного розташування відкритих громадських просторів для проведення культурно-масових заходів 2.Прорахувати економічну доцільність придбання техніки та устаткування для облаштування тимчасових сцен для проведення культурно-масових заходів у БМТГ
1.4.3.Забезпечити дослідження, збереження та популяризацію культурної спадщини на території громади	Програми: Програма охорони та збереження культурної спадщини БМТГ на 2023-2027 р Заходи: 1.Провести дослідження на території БМТГ щодо виявлення нематеріальної культурної спадщини (народні традиції, звичаї тощо) 2.Розробити проєкти збереження та популяризації виявленої нематеріальної культурної спадщини

Для збереження та розвитку культурно-мистецьких закладів та об'єктів спадщини планується реалізація Програми охорони та збереження культурної спадщини. В рамках цієї програми передбачається не лише підтримання існуючого стану об'єктів, але й активний розвиток. Це включатиме встановлення нових арт-об'єктів у знакових місцях громади та пам'ятних знаків, що відображатимуть її історію та культурну ідентичність. Також буде визначено місця для організації вуличних виставок, що надасть можливість місцевим митцям демонструвати свою творчість. Особлива увага буде приділена розвитку ключових культурних об'єктів, таких як комплекс "Музей і садиба М. Пимоненка" та Боярський краєзнавчий музей, для яких буде розроблено перспективні плани та проєктна документація з метою їх модернізації та розширення.

Для забезпечення розвитку творчого самовираження та задоволення духовних потреб мешканців буде реалізовано Програму організації та проведення культурно-масових заходів. Це включатиме різноманітні події, спрямовані на різні вікові та соціальні групи. Для зручності проведення таких заходів планується визначити перспективні місця для розташування відкритих громадських просторів. Буде проведено аналіз економічної доцільності придбання необхідної техніки та обладнання для облаштування тимчасових сцен, що дозволить якісно проводити заходи на різних локаціях.

Дослідження, збереження та популяризація культурної спадщини здійснюватиметься також в рамках Програми охорони та збереження культурної спадщини. Важливим етапом стане проведення наукових досліджень на території громади з метою виявлення об'єктів нематеріальної культурної спадщини, таких як народні традиції, звичаї, обряди тощо. На основі отриманих даних будуть розроблені конкретні проекти, спрямовані на збереження та популяризацію цих унікальних елементів культурної ідентичності громади, що сприятиме їх передачі наступним поколінням та залученню уваги до культурного багатства Боярської громади.

Реалізація цих завдань має на меті не лише зберегти існуючу культурну спадщину, але й створити нові можливості для культурного розвитку та самовираження мешканців, збагатити духовне життя громади та підвищити її привабливість.

Стратегічна ціль 2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу орієнтована на створення сучасної, стійкої та економічно розвиненої громади, що досягається через оперативні цілі (таблиця 31-34):

Оперативна ціль 2.1. Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом: Орієнтована на активізацію місцевої економіки шляхом підтримки існуючого бізнесу, залучення нових інвестицій та стимулювання підприємницької ініціативи.

Оперативна ціль 2.2. Цифрова громада: Орієнтована на активне впровадження сучасних цифрових технологій в усі сфери життя Боярської громади.

Оперативна ціль 2.3. Енергоощадна і «зелена» громада: Орієнтована на раціональне використання енергетичних ресурсів та збереження довкілля в Боярській громаді.

Структура Стратегічної цілі 2

Таблиця 31

Стратегічна ціль 2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом	2.1.1. Розробити інвестиційний паспорт громади
	2.1.2. Забезпечити сприяння розвитку підприємництва
	2.1.3. Забезпечити розвиток інфраструктури для ведення підприємництва
	2.1.4. Сприяти створенню спільноти (організації) місцевих підприємців
2.2. Цифрова громада	2.2.1. Забезпечити управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI (Штучний інтелект)
	2.2.2. Підвищити рівень цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади
	2.2.3. Забезпечити переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму

2.3. Енергоощадна і «зелена» громада	2.3.1. Забезпечити належне функціонування існуючих об'єктів водопостачання, водовідведення та теплопостачання з урахуванням сучасних технологій енергоощадності
	2.3.2. Розробити проекти термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності
	2.3.3. Встановити енергоефективне освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури
	2.3.4. Популяризувати використання та розвиток «зеленої» енергетики у громаді

Досягнення Оперативної цілі 2.1. **Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом** передбачає вирішення наступних завдань: 2.1.1. «Розробити інвестиційний паспорт громади», 2.1.2. «Забезпечити сприяння розвитку підприємництва», 2.1.3. «Забезпечити розвиток інфраструктури для ведення підприємства», 2.1.4. «Сприяти створенню спільноти (організації) місцевих підприємців», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 32).

Таблиця 32

Оперативна ціль 2.1. Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом	
Завдання	Програма/проект/захід
2.1.1. Розробити інвестиційний паспорт громади	Заходи: 1. Провести дослідження та підготувати інформаційно-аналітичний звіт щодо інвестиційно привабливих проєктів, які наявні у громаді 2. Провести дослідження та підготувати інформаційно-аналітичний звіт щодо потенційних (можливих) зовнішніх та внутрішніх інвесторів 3. Проаналізувати грантові можливості та наявну МТД з метою залучення експертів до розробки інвестиційного паспорта громади 4. Зібрати інформацію необхідну для створення інвестиційного паспорта громади 5. Розробити та затвердити інвестиційний паспорт громади
2.1.2. Забезпечити сприяння розвитку підприємництва	Програми: 1. Програма розвитку мікро-, малого – та середнього підприємництва 2025-2027 Проекти: 1. Організація тренінгів та семінарів для працівників бізнесу та громадян 2. Створення і забезпечення функціонування офісу (інкубатору) підтримки розвитку підприємства Заходи: 1. Розробити та провести ряд інформаційних кампаній щодо інформування про поточні грантові можливості та отримання підтримки у написанні та поданні грантових заявок

	2.Створити окрему сторінку філії Державної служби зайнятості на офіційному сайті
2.1.3.Забезпечити розвиток інфраструктури для ведення підприємництва	Проекти: 1.Створення і забезпечення функціонування офісу (інкубатору) підтримки розвитку підприємництва 2.Створення місць на території БМТГ для проведення ярмарків і реалізації продукції особистих селянських господарств 3.Створення шоу-румів для популяризації, підтримки і продажу товарів крафтового виробництва Заходи: 1.Визначити та сформувати перелік потенційних місць для проведення ярмарків, реалізації продукції особистих селянських господарств та організації шоу-румів 2.Визначити форму організації та сформувати перелік потенційних місць для розміщення офісу (інкубатору) підтримки підприємництва 3.Проаналізувати грантові можливості та наявну МТД для залучення фінансування для створення офісу (інкубатору) та облаштування шоу-румів
2.1.4.Сприяти створенню спільноти (організації) місцевих підприємців	Заходи: 1.Провести дослідження серед місцевих підприємців з метою визначення їх інтересів та точок дотику 2.Започаткувати та проводити на регулярній основі нетворкінгові заходи для місцевих підприємців, що можуть поєднувати обговорення, навчання та обмін досвідом 3.Налагодити регулярну комунікацію між підприємцями та органом місцевого самоврядування задля швидкого реагування на виклики, зміни і потреби у консультативних послугах 4.Проводити пошук можливостей та пропозицій для розширення та мережування бізнесів на інші території, зокрема вихід на міжнародний ринок з регулярним інформуванням про наявні 5.Залучати представників бізнесу до обговорень та процесу прийняття рішень на місцевому рівні

Планується проведення комплексного дослідження інвестиційного потенціалу громади та потенційних інвесторів, аналізу грантових можливостей та залучення експертної підтримки для створення якісного та інформативного інвестиційного паспорту громади, який стане ключовим інструментом для залучення інвестицій.

Для забезпечення сприяння розвитку підприємництва продовж 2025-2027 рр. передбачається реалізація Програми розвитку мікро-, малого та середнього підприємництва, організація навчальних заходів для бізнесу та громадян, створення та забезпечення функціонування офісу підтримки підприємництва, проведення інформаційних кампаній щодо грантових можливостей та створення окремої сторінки філії Державної служби зайнятості на офіційному сайті громади. Ці заходи мають на меті стимулювати підприємницьку активність та надати необхідну підтримку для розвитку бізнесу в громаді.

Для забезпечення розвитку інфраструктури для ведення підприємництва планується створення офісу підтримки підприємництва, облаштування місць для проведення ярмарків та реалізації продукції місцевих виробників, а також створення шоу-румів для крафтової продукції. Для цього буде проведено аналіз потенційних місць розміщення та залучено грантове фінансування.

Для сприяння створенню спільноти (організації) місцевих підприємців планується проведення досліджень інтересів підприємців, започаткування регулярних нетворкінгових заходів, налагодження ефективної комунікації між бізнесом та ОМС, сприяння виходу місцевих підприємців на нові ринки та залучення їх до процесу прийняття рішень на місцевому рівні. Це сприятиме консолідації бізнес-середовища та створенню сприятливих умов для його розвитку.

Успішна реалізація цих завдань створить міцну основу для сталого економічного розвитку Боярської міської територіальної громади, підвищить її інвестиційну привабливість та сприятиме створенню нових робочих місць.

Для досягнення Оперативної цілі 2.2. **Цифрова громада** Боярська громада планує реалізувати наступні завдання: 2.2.1. «Забезпечити управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI (Штучний інтелект)», 2.2.2. «Підвищити рівень цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади», 2.2.3. «Забезпечити переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму», що будуть виконані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 33).

Таблиця 33

Оперативна ціль 2.2. Цифрова громада	
Завдання	Програма/проект/захід
2.2.1. Забезпечити управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI (Штучний інтелект)	Програми: Програма інформатизації БМТГ на 2025 р Проекти: 1. Проведення аудиту стану інформатизації та цифровізації у громаді 2. Впровадження системи електронного документообігу в усіх виконавчих органах БМТГ та їх комунальних підприємствах з інтеграцією між ними 3. Створення та впровадження інтегрованої геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами 4. Запровадження елементів AI (ШІ) в роботі виконавчих органів Заходи: 1. Проаналізувати наявні бізнеси на території громади, що пов'язані з цифровими послугами, для залучення до розробки та впровадження Стратегію цифрового розвитку Боярської громади 2. Розробити і затвердити Стратегію цифрового розвитку Боярської громади 3. Проаналізувати грантові можливості та наявну МТД з метою залучення експертів і коштів до розробки, наповнення та

	впровадження геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами 4.Розробити систему навчання та провести ряд тренінгів для представників виконавчих органів БМТГ та їх комунальних підприємств щодо правил та техніки роботи у програмі електронного документообігу
2.2.2.Підвищити рівень цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади	Програми: 1.Програма інформатизації БМТГ на 2025 р Проєкти: 1.Організація тренінгів та семінарів для працівників ОМС, бізнесу та громадян Заходи: 1.Розробити і затвердити Стратегію цифрового розвитку Боярської громади 2.Розробити систему навчання та провести ряд тренінгів з цифрової грамотності та кібергігієни/кібербезпеки для працівників ОМС та зацікавлених громадян 3.Розробити концептуальні проєктні програмні документи з організації навчання та підвищення рівня володіння цифровими навичками з метою пошуку додаткового фінансування
2.2.3.Забезпечити переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму	Програми: 1.Програма інформатизації БМТГ на 2025 р Проєкти: 2.Створення кабінету мешканця для надання муніципальних послуг Заходи: 1.Розробити і затвердити Стратегію цифрового розвитку Боярської громади 2.Провести дослідження серед мешканців громади з метою визначення переліку пріоритетних послуг, що мають бути переведені в електронну форму 3.Розробити ТЗ на забезпечення переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму для пошуку додаткових джерел фінансування для реалізації проєкту

Реалізація Оперативної цілі 2.2 буде спрямована на впровадження сучасних цифрових інструментів в управління громадою, підвищення цифрової компетентності мешканців та працівників ОМС, а також переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму.

Для забезпечення управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI передбачається проведення аудиту стану інформатизації, впровадження системи електронного документообігу в усіх органах виконавчої влади, комунальних підприємствах, створення та впровадження геопросторової системи управління майном, запровадження елементів штучного інтелекту в роботі виконавчих органів, розробку та затвердження Стратегії цифрового розвитку громади, а також навчання працівників роботі з новими цифровими інструментами.

Підвищення рівня цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади буде реалізовано через організацію тренінгів та семінарів, розробку та затвердження Стратегії цифрового розвитку, проведення навчань з цифрової грамотності та кібергігієни для різних цільових груп, а також розробку проєктних документів для залучення додаткового фінансування на ці цілі.

Забезпечення переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму очікується через створення кабінету мешканця для надання муніципальних послуг онлайн, розробку та затвердження Стратегії цифрового розвитку, проведення дослідження серед мешканців для визначення пріоритетних послуг для оцифрування, а також розробка технічного завдання для залучення фінансування на реалізацію цього проєкту.

Успішне виконання цих завдань забезпечить підвищення ефективності управління громадою, покращить якість надання публічних послуг, сприятиме розвитку цифрової культури серед мешканців та створить підґрунтя для подальшої цифрової трансформації Боярської міської територіальної громади.

Для досягнення Оперативної цілі 2.3. **Енергоощадна і «зелена» громада** Боярська громада зосередиться на наступних завданнях: 2.3.1. «Забезпечити належне функціонування існуючих об'єктів водопостачання, водовідведення та тепlopостачання з урахуванням сучасних технологій енергоощадності», 2.3.2. «Розробити проєкти термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності», 2.3.3. «Встановити енергоефективне освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури», 2.3.4. «Популяризувати використання та розвиток «зеленої» енергетики у громаді», що будуть реалізовані через відповідні програми, проєкти, заходи (таблиця 34).

Таблиця 34

Оперативна ціль 2.3.Енергоощадна і «зелена» громада	
Завдання	Програма/проєкт/захід
2.3.1.Забезпечити належне функціонування існуючих об'єктів водопостачання, водовідведення та тепlopостачання з урахуванням сучасних технологій енергоощадності	Програми: 1.Програма реформування та розвитку ЖКГ БМТГ на 2022 – 2025р 2.Програма фінансової підтримки КП «БМЕСК» БМР Проєкти: 1.Розробка ПКД для реконструкції існуючих систем водопостачання та водовідведення з урахуванням сучасних енергоефективних технологій на території БМТГ на території БМТГ 2.Будівництво станцій очистки води на ВНС 3.Реконструкція установки знезараження стоків з урахуванням сучасних енергоефективних технологій 4.Розроблення ПКД для виконання капітального ремонту КНС на території БМТГ 5. Встановлення вузлів комерційного обліку 6.Модернізація очисних споруд

	7. Інші проекти
2.3.2.Розробити проекти термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності	Програми: 1.Програма фінансової підтримки КП «БМЕСК» БМР Проекти: 1.Здійснити розробку ПКД з термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності Заходи: Здійснювати регулярний моніторинг наявних грантових програм та можливостей для реалізації проектів термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності
2.3.3.Встановити енергоефективне освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури	Проекти: 1.Здійснення модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ 2.Здійснення модернізацію системи освітлення в школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури в БМТГ Заходи: 1.Здійснювати регулярний моніторинг наявних грантових програм та можливостей для реалізації модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ 2.Здійснювати регулярний моніторинг наявних грантових програм та можливостей для реалізації модернізації системи освітлення в школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури в БМТГ
2.3.4.Популяризувати використання та розвиток «зеленої» енергетики у громаді	Заходи: Визначити місця розташування і встановити енергонезалежні точки доступу до громадського wi-fi Розробити та проводити регулярні інформаційні кампанії та просвітницькі заходи з метою пояснення переваг «зеленої» енергетики Проводити регулярний моніторинг та інформування громади про державні чи міжнародні гранти, кредити та субсидії на встановлення обладнання для «зеленої» енергетики Запровадити практику поширення історій успіху домогосподарств, які провадили інновації «зеленої» енергетики

Реалізація даної цілі буде спрямована на забезпечення сталого та ефективного функціонування інженерної інфраструктури громади, підвищення енергоефективності комунальних об'єктів та популяризацію використання "зеленої" енергетики.

Для забезпечення належного функціонування існуючих об'єктів водопостачання, водовідведення та теплопостачання з урахуванням сучасних технологій енергоощадності передбачається розробка проектно-кошторисної документації для реконструкції існуючих систем з урахуванням енергоефективних технологій, будівництво станцій очистки води,

реконструкцію установки знезараження стоків та капітальний ремонт каналізаційних насосних станцій та реалізація інших проєктів.

Передбачається розробка відповідної проєктно-кошторисної документації з термомодернізації і термосанзації закладів комунальної власності та регулярний моніторинг грантових програм для залучення фінансування на реалізацію цих проєктів.

Для встановлення енергоефективного освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури передбачається модернізація та розширення мережі вуличного освітлення, а також оновлення систем освітлення в комунальних установах з використанням енергоефективних технологій та постійний моніторинг грантових можливостей для залучення додаткового фінансування.

З метою популяризації використання та розвитку «зеленої» енергетики у громаді передбачено ряд заходів, які включають визначення місць та встановлення енергонезалежних точок доступу до Wi-Fi, проведення інформаційних кампаній та просвітницьких заходів, інформування громади про доступні гранти та субсидії, а також поширення історій успіху місцевих ініціатив у сфері "зеленої" енергетики.

Успішна реалізація цих завдань сприятиме підвищенню надійності та ефективності комунальних послуг, зменшенню енергоспоживання, зниженню негативного впливу на довкілля та стимулюванню використання відновлюваних джерел енергії в Боярській міській територіальній громаді.

Стратегічна ціль 3: Стійка до сучасних викликів, безбар'єрна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань спрямована на створення інклюзивної, безпечної та екологічно відповідальної громади, яка забезпечує рівний доступ до ключових послуг для всіх мешканців, незалежно від їхніх особистих характеристик, яка досягається через оперативні цілі (таблиця 35-42):

Оперативна ціль 3.1. Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін: Спрямована на покращення екологічного стану громади, збереження природних ресурсів та підвищення стійкості до негативних наслідків зміни клімату.

Оперативна ціль 3.2. Стійка до сучасних викликів громада: Орієнтована на підвищення здатності громади протистояти та відновлюватися після різноманітних криз та непередбачуваних ситуацій (економічних, соціальних, техногенних тощо).

Оперативна ціль 3.3. Безпечна та безбар'єрна громада для кожного: Спрямована на створення безпечного середовища проживання для всіх мешканців та забезпечення фізичної, інформаційної та соціальної безбар'єрності для людей з інвалідністю та інших маломобільних груп.

Оперативна ціль 3.4. Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення: Орієнтована на забезпечення рівних можливостей для отримання якісної освіти на різних рівнях, з урахуванням потреб усіх категорій населення та сучасних освітніх тенденцій.

Оперативна ціль 3.5. Громада молоді, спорту і здорового способу життя: Спрямована на створення умов для всебічного розвитку молоді, популяризацію активного способу життя та занять спортом серед усіх вікових груп, а також на просування здорових звичок.

Оперативна ціль 3.6. Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я: Орієнтована на забезпечення доступності та високої якості медичних послуг для всіх мешканців громади, спрямованих на профілактику, лікування та реабілітацію.

Оперативна ціль 3.7. Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді: Спрямована на забезпечення надання необхідної соціальної підтримки та послуг усім вразливим категоріям населення, гарантуючи їхню соціальну інтеграцію та гідне життя.

Структура Стратегічної цілі 3

Таблиця 35

Стратегічна ціль 3: Стійка до сучасних викликів, безбар'єрна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань	
Оперативні цілі	Завдання
3.1. Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін	3.1.1. Підвищити рівень екологічної свідомості громадян
	3.1.2. Збільшити кількість зелених насаджень і зелених громадських просторів
	3.1.3. Забезпечити сучасний підхід до збору, зберігання та утилізації відходів
3.2. Стійка до сучасних викликів громада	3.2.1. Облаштувати комунальні заклади громади альтернативним і безперебійними джерелами енергії
	3.2.2. Забезпечити мешканців громади питною водою у кризовий період
	3.2.3. Забезпечити доступ до базових продуктів харчування та засобів гігієни в умовах надзвичайних ситуацій вразливих категорій населення
	3.2.4. Забезпечити безперебійну роботу штабу швидкого реагування у випадках надзвичайних ситуацій
	3.2.5. Сприяти розбудові мережі добровільних пожежних дружин у населених пунктах громади
3.3. Безпечна та безбар'єрна громада для кожного	3.3.1. Підвищити рівень відчуття безпеки серед мешканців громади
	3.3.2. Забезпечити захист інформаційних систем ОМС
	3.3.3. Забезпечити фізичну безбар'єрність для різних соціальних груп
3.4. Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення	3.4.1. Реформувати та удосконалити мережу закладів освіти громади
	3.4.2. Забезпечити створення здорового психологічного клімату в закладах освіти (в громаді)
	3.4.3. Забезпечити доступ до освіти всіх вікових груп

3.5. Громада молоді, спорту і здорового способу життя	3.5.1. Забезпечити діяльність і розвиток спортивної та фізкультурно–оздоровчої інфраструктури громади
	3.5.2. Розширити мережу молодіжних просторів
	3.5.3. Забезпечити розвиток туризму на території громади
3.6. Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я	3.6.1. Забезпечити діяльність та розвиток закладів надання медичної допомоги
	3.6.2. Забезпечити розбудову доступної і інклюзивної мережі амбулаторій загальної практики сімейної медицини
	3.6.3. Забезпечити розвиток закладів реабілітаційного напрямку
3.7. Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді	3.7.1. Забезпечити надання якісних соціальних послуг мешканцям громади відповідно до їх потреб
	3.7.2. Забезпечити інтеграцію внутрішньопереміщених осіб у життя громади
	3.7.3. Сприяти адаптації і поверненню ветеранів до цивільного життя
	3.7.4. Забезпечити популяризацію та розвиток сімейних форм виховання дітей
	3.7.5. Забезпечити підтримку та зміцнення психічного здоров'я мешканців громади

Для досягнення Оперативної цілі 3.1. **Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін** очікується виконання наступних завдань: 3.1.1. «Підвищити рівень екологічної свідомості громадян», 3.1.2. «Збільшити кількість зелених насаджень і зелених громадських просторів», 3.1.3. «Забезпечити сучасний підхід до збору, зберігання та утилізації відходів», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 36).

Таблиця 36

Оперативна цілі 3.1. Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін	
Завдання	Програма/проект/захід
3.1.1. Підвищити рівень екологічної свідомості громадян	Програми: 1. Програма охорони навколишнього природного середовища у БМТГ на 2024-2025 Проекти: 1. Створення та реалізація проекту «Сухий струмок» у парку ім. Тараса Шевченка Заходи: 1. Розробити і провести інформаційні кампанії щодо екологічних проблем і шляхів їх вирішення 2. Залучити громадські екологічні ініціативи до проведення семінарів, воркшопів та лекцій для різних вікових категорій

	3.Підтримувати волонтерські ініціативи із озеленення на потенційно можливих ділянках 4.Запровадити практику проведення «днів чистоти» із залученням різних вікових груп
3.1.2.Збільшити кількість зелених насаджень і зелених громадських просторів	Проекти: 1.Проведення благоустрою, модернізація та збільшення кількості зелених насаджень на території парків та скверів БМТГ 2.Визначення місць для створення нових зелених територій, парків, скверів Заходи: 1.Провести аудит наявних підходів до озеленення громади, актуалізувати підходи до озеленення за необхідності 2.Забезпечити навчання з запровадження сучасних підходів озеленення для відповідальних осіб 3.Підтримувати волонтерські ініціативи із озеленення на потенційно можливих ділянках
3.1.3.Забезпечити сучасний підхід до збору, зберігання та утилізації відходів	Програми: 1.Програма ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ та поводження з побутовими відходами на 2025 рік Проекти: 1.Розробити Місцевий план управління відходами у БМТГ 2.Екоіндустріальний парк «Боярка» Заходи: 1.Спланувати та провести інформаційну кампанію щодо сучасних методів та найкращих практик поводження з відходами. 2.Провести аналіз наявних грантових можливостей для пошуку та залучення позабюджетних фінансових та експертних ресурсів для розробки Місцевого плану управління відходами

Підвищення рівня екологічної свідомості громадян очікується здійснити через реалізацію заходів, передбачених Програмою охорони навколишнього природного середовища, реалізацією екологічно-освітнього проекту "Сухий струмок" у парку ім.Т.Шевченка в м.Боярка, створення різноманітних інформаційних матеріалів (брошур, плакатів, відео) та організацію публічних заходів (лекцій, семінарів) для донесення до мешканців інформації про актуальні екологічні проблеми громади та можливі шляхи їх вирішення. Передбачається налагодження партнерських відносин з місцевими екологічними організаціями та активістами з метою їх залучення до проведення освітніх заходів для школярів, студентів, дорослих та літніх людей. Надання організаційної, методичної та матеріальної підтримки групам волонтерів, які виявляють бажання брати участь у висадці дерев, кущів та квітів на різних територіях громади. Регулярна організація загальноміських заходів з прибирання парків, скверів, вулиць та інших громадських просторів, активно залучаючи до участі дітей, молодь, дорослих та представників старшого покоління.

Для збільшення кількості зелених насаджень і зелених громадських просторів планується проведення комплексу робіт з покращення естетичного та екологічного стану існуючих парків та скверів, включаючи висадку нових дерев, кущів, квітів, облаштування газонів та зон відпочинку. Проведення аналізу земельних ресурсів громади з метою виявлення придатних

ділянок для створення нових парків, Передбачається організація навчальних семінарів, тренінгів або курсів для працівників комунальних служб та інших відповідальних осіб з метою ознайомлення з новими технологіями та методами ландшафтного дизайну та догляду за зеленими насадженнями. Підтримка волонтерів, включаючи забезпечення посадковим матеріалом, інструментами та координацію зусиль.

Для забезпечення сучасного підходу до збору, зберігання та утилізації відходів планується реалізація заходів, передбачених Програмою ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ та поводження з побутовими відходами, спрямованих на виявлення, ліквідацію незаконних сміттєзвалищ та оптимізацію системи збору, транспортування та обробки твердих побутових відходів; розроблення Місцевого плану управління відходами у БМТГ; створення / розвитку Екоіндустріального парку «Боярка», який стане центром для підприємств, що займаються переробкою та утилізацією відходів, сприяючи створенню нових робочих місць та залученню інвестицій у "зелену" економіку. Передбачається розробка та реалізація масштабної інформаційно-просвітницької кампанії для мешканців громади з метою популяризації роздільного збору відходів, компостування органічних відходів та інших екологічно дружніх методів поводження з відходами, проведення дослідження доступних грантових програм від національних та міжнародних організацій з метою залучення додаткового фінансування та експертної підтримки.

Досягнення Оперативної цілі 3.2. **Стійка до сучасних викликів громада** відбуватиметься через виконання таких завдань: 3.2.1. «Облаштувати комунальні заклади громади альтернативним і безперебійними джерелами енергії», 3.2.2. «Забезпечити мешканців громади питною водою у кризовий період», 3.2.3. «Забезпечити доступ до базових продуктів харчування та засобів гігієни в умовах надзвичайних ситуацій вразливих категорій населення», 3.2.4. «Забезпечити безперебійну роботу штабу швидкого реагування у випадках надзвичайних ситуацій», 3.2.5. «Сприяти розбудові мережі добровільних пожежних дружин у населених пунктах громади», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 37).

Таблиця 37

Оперативна ціль 3.2. Стійка до сучасних викликів громада	
Завдання	Програма/проект/захід
3.2.1.Облаштувати комунальні заклади громади альтернативним і безперебійними джерелами енергії	Заходи: 1.Провести аналіз і та визначити види альтернативних або безперебійних джерел енергії для кожного комунального закладу 2.Постійно проводити пошук та аналіз грантового та інших видів позабюджетного фінансування з метою забезпечення комунальних закладів громади альтернативними і безперебійними джерелами енергії 3.Забезпечити заклади комунальної власності безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання
3.2.2.Забезпечити мешканців громади питною водою у кризовий період	Проекти: 1.Будівництво на території громади бюветів з питною водою

	Заходи: 1.Провести аналіз та визначити перелік потенційних місць розміщення бюветів з питною водою на території громади 2.Провести експертну оцінку наявних криниць на предмет можливості очищення та використання 3.Провести аналіз та розробити ТЕО щодо інших можливостей забезпечення жителів громади питною водою у кризовий період 4.Провести огляд та визначити необхідність модернізації наявних засобів забезпечення питною водою мешканців громади у кризовий період
3.2.3.Забезпечити доступ до базових продуктів харчування та засобів гігієни в умовах надзвичайних ситуацій вразливих категорій населення	Програми: 1.Програма забезпечення продовольчої безпеки 2025-2027 (без фінансування)
3.2.4.Забезпечити безперебійну роботу штабу швидкого реагування у випадках надзвичайних ситуацій	Програми: 1.Програма створення і використання матеріальних резервів для запобігання, ліквідації надзвичайних ситуацій та їх наслідків на території БМТГ 2024-2025 р 2.Програма сприяння розвитку волонтерства БМТГ 2025-2027 Заходи: 1.Провести освітні заходи для волонтерів та жителів, які бажають стати волонтерами з основ волонтерської та благодійної діяльності
3.2.5.Сприяти розбудові мережі добровільних пожежних дружин у населених пунктах громади	Заходи: 1.Розробити та провести інформаційну кампанію для популяризації участі мешканців у добровільних пожежних дружинах

Для облаштування комунальних закладів громади альтернативним і безперебійними джерелами енергії (для кожного комунального закладу) буде проведено дослідження для визначення найбільш підходящих видів альтернативної енергії (сонячна, вітрова, геотермальна тощо) та безперебійних джерел живлення (генератори, акумуляторні системи). Буде здійснюватися постійний моніторинг грантових програм та інших можливостей залучення коштів з зовнішніх джерел для фінансування встановлення альтернативних та безперебійних систем енергопостачання в комунальних закладах.

З метою забезпечення мешканців громади питною водою у кризовий період: планується проведення аналізу території щодо визначення оптимальних місць розташування бюветів з урахуванням потреб мешканців та доступності до джерел води та будівництво нових громадських бюветів. Планується залучення фахівців для оцінки стану існуючих криниць з метою визначення можливості їх очищення та використання як додаткових джерел питної води. Буде проведено техніко-економічне обґрунтування інших можливих варіантів забезпечення мешканців питною водою в кризових ситуаціях (наприклад, мобільні станції

очистки води), огляд існуючих систем забезпечення питною водою в кризових ситуаціях для визначення необхідності їх модернізації або оновлення.

Для забезпечення доступу до базових продуктів харчування та засобів гігієни в умовах надзвичайних ситуацій вразливих категорій населення впродовж 2025-2027 рр. планується реалізація Програми забезпечення продовольчої безпеки в БМТГ.

З метою забезпечення безперебійної роботи штабу швидкого реагування у випадках надзвичайних ситуацій» планується реалізація заходів Програми створення і використання матеріальних резервів, Програми сприяння розвитку волонтерства БМТГ, а також проведення навчальних заходів для волонтерів та мешканців, які бажають долучитися до волонтерської діяльності у сфері надзвичайних ситуацій.

Для виконання завдання щодо сприяння розбудові мережі добровільних пожежних дружин у населених пунктах громади буде проведено інформаційну кампанію серед мешканців громади з метою підвищення обізнаності про важливість добровільних пожежних дружин та заохочення долучатися до їх лав.

Досягнення Оперативної цілі 3.3. **Безпечна та безбар'єрна громада для кожного** передбачає вирішення наступних завдань: 3.3.1. «Підвищити рівень відчуття безпеки серед мешканців громади», 3.3.2. «Забезпечити захист інформаційних систем ОМС», 3.3.3. «Забезпечити фізичну безбар'єрність для різних соціальних груп», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 38).

Таблиця 38

Оперативна ціль 3.3.Безпечна та безбар'єрна громада для кожного	
Завдання	Програма/проект/захід
3.3.1.Підвищити рівень відчуття безпеки серед мешканців громади	Програми: 1.Програма «Профілактики правопорушень БМТГ» на 2022-2025 р 2.Програма поліцейський офіцер громади на 2022-2025 р Проекти: 1.Розбудова мережі споруд цивільного захисту населення, зокрема у закладах комунальної власності 2.Здійснення модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ 3.Розширення мережі відеоспостереження на території БМТГ 4.Сприяння підвищенню рівня безпеки дорожнього руху 5.Прведення капітального ремонту покрівель багатоповерхових житлових будинків 6.Проведення капітального ремонту ліфтів у багатоповерхових житлових будинках
3.3.2.Забезпечити захист інформаційних систем ОМС	Програми: 1.Програма інформатизації БМТГ на 2025 р Заходи:

	1.Розробити і впровадити Стратегію кібербезпеки для захисту цифрової інфраструктури громади 2.Розробити та регулярно проводити інформаційні кампанії щодо кібербезпеки та кібергігієни
3.3.3.Забезпечити фізичну безбар'єрність для різних соціальних груп	Програми: 1.Програма «Безбар'єрна Боярська міська територіальна громада» на 2021-2025 р Проєкти: 1.Забезпечення безбар'єрного доступу до приміщень навчальних закладів, закладів охорони здоров'я, закладів культури та спорту 2.Розробити проєкт «Громадські вбиральні для кожного»

Для підвищення рівня відчуття безпеки серед мешканців громади очікується реалізація заходів Програми «Профілактики правопорушень БМТГ» та Програми поліцейський офіцер громади; розбудова мережі споруд цивільного захисту населення; здійснення модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення: розширення мережі відеоспостереження на території БМТГ; сприяння підвищенню рівня безпеки дорожнього руху; проведення капітального ремонту покрівель багатоповерхових житлових будинків, проведення капітального ремонту ліфтів у багатоповерхових житлових будинках.

Для забезпечення захисту інформаційних систем ОМС передбачається реалізувати основні заходи Програми інформатизації БМТГ, розробити і впровадити Стратегію кібербезпеки для захисту цифрової інфраструктури громади, розробити та регулярно проводити інформаційні кампанії щодо кібербезпеки та кібергігієни.

З метою забезпечення фізичної безбар'єрності для різних соціальних груп передбачається виконання Програми «Безбар'єрна Боярська міська територіальна громада»; проведення робіт з облаштування пандусів, ліфтів, спеціальних підйомників, адаптованих туалетних кімнат та інших елементів безбар'єрного доступу в будівлях комунальної власності; створення та реалізація проєкту зі встановлення доступних громадських вбиралень, пристосованих для потреб усіх категорій населення, включаючи людей з інвалідністю, батьків з маленькими дітьми тощо.

Для досягнення Оперативної цілі 3.4 **Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення** очікується виконання наступних завдань: 3.4.1. «Реформувати та удосконалити мережу закладів освіти громади», 3.4.2. «Забезпечити створення здорового психологічного клімату в закладах освіти (в громаді)», 3.4.3. «Забезпечити доступ до освіти всіх вікових груп», що будуть реалізовані через відповідні програми, проєкти, заходи (таблиця 39).

Таблиця 39

Оперативна ціль 3.4.Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення	
Завдання	Програма/проєкт/захід
3.4.1.Реформувати та удосконалити мережу закладів	Програми: 1.Програма реформування системи шкільного харчування

освіти громади	на період до 2027 р в закладах загальної середньої освіти БМТГ 2.Програма розвитку системи освіти на території БМТГ2024-2025 Проекти: 1.Розбудова мережі споруд цивільного захисту населення, зокрема у закладах комунальної власності 2.Реконструкція приміщень харчоблоку для створення «Опорної кухні» на базі БАЛ «Престиж» БМР
3.4.2.Забезпечити створення здорового психологічного клімату в закладах освіти (в громаді)	Проекти: 1.Створення шкільного медіа центру для закладів освіти громади 2.Створення центру професійного розвитку педагогічних працівників Заходи: 1.В межах надання комплексної послуги життєстійкості навчати учнів навичкам самоусвідомлення, саморегуляції та емпатії: 1.1.Провести тренінги та інтерактивні заняття для учнів 1.2.Навчити учнів стратегіям подолання стресу та труднощів
3.4.3.Забезпечити доступ до освіти всіх вікових груп	Проекти: 1.Організація регулярних хакатонів та технологічних фестивалів для різних вікових груп 2.Реалізація проєкту «Фінансова освіта в громаді»

Виконання завдання «Реформувати та удосконалити мережу закладів освіти громади» передбачається через реалізацію основних заходів Програми розвитку системи освіти на території БМТГ, Програми реформування системи шкільного харчування до 2027 р.; збільшення кількості та покращення стану захисних споруд (бомбосховищ) безпосередньо в будівлях навчальних закладів.

Реалізації завдання «Забезпечити створення здорового психологічного клімату в закладах освіти (в громаді)» очікується через заснування центру, який надаватиме учням можливість розвивати медіа грамотність, творчі здібності та комунікативні навички через створення власного медіаконтенту; заснування установи, яка забезпечуватиме постійне підвищення кваліфікації, обмін досвідом та професійне зростання педагогів громади; впровадження в навчальний процес елементів соціально-емоційного навчання, спрямованих на розвиток в учнів важливих життєвих навичок.

Реалізація завдання «Забезпечити доступ до освіти всіх вікових груп» буде виконуватися через організацію регулярних хакатонів та технологічних фестивалів для різних вікових груп; впровадження проєкту «Фінансова освіта в громаді».

Для досягнення Оперативної цілі **3.5. Громада молоді, спорту і здорового способу життя** планується виконання наступних завдань: **3.5.1.** «Забезпечити діяльність і розвиток спортивної та фізкультурно–оздоровчої інфраструктури громади», **3.5.2.** «Розширити мережу

молодіжних Просторів», 3.5.3. «Забезпечити розвиток туризму на території громади», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 40).

Таблиця 40

Оперативна ціль 3.5.Громада молоді, спорту і здорового способу життя	
Завдання	Програма/проект/захід
3.5.1.Забезпечити діяльність і розвиток спортивної та фізкультурно – оздоровчої інфраструктури громади	Програми: 1.Програма розвитку волейболу на території БМТГ на 2021-2025 р 2.Програма розвитку футболу на території БМТГ на 2021-2025 р 3.Програма розвитку фізичної культури та спорту на території БМТГ на 2025 р Проекти: 1.Розширення мережі наявних дитячих, спортивних майданчиків, в тому числі для занять адаптивними видами спорту, на території БМТГ 2.Будівництво треку для велосипедного спорту в парку ім. Тараса Шевченка Заходи: 1.Встановити в усіх населених пунктах громади мультифункціональні майданчики для занять спортом
3.5.2.Розширити мережу молодіжних Просторів	Програми: 1.Програма підтримки та розвитку молоді і молодіжної політики та національно-патріотичного виховання на 2024-2025 р 2.Програма підтримки обдарованих дітей та молоді БМТГ на 2025-2027 р Проекти: 1.Створення мережі молодіжних і громадських просторів на території БМТГ 2.Створення літньої сцени-амфітеатру Заходи: 1.Створити КУ/КЗ молодіжного спрямування для забезпечення реалізації розвитку молодіжної політики за рахунок грантових можливостей 2.Долучати Молодіжну раду до процесу прийняття рішень, сприяти розвитку молодіжних ГО
3.5.3.Забезпечити розвиток туризму на території громади	Програми: 1.Програма розвитку туризму в БМТГ на 2025 р Проекти: 1.Проект екологічного туризму «Долина двох рік» Заходи: 1.Визначити межі та розглянути можливість облаштування дендрологічного парку на території села Малютянка 2.Розробити концепцію культурно-туристичного простору

	на території села Жорнівка 3.Створити «зелений» громадський простір на території села Тарасівка 4.Облаштувати «зелений» громадський простір на території села Забір'я 5.Визначити перелік нових туристичних напрямків і об'єктів 6.Провести огляд та визначити перелік заходів з благоустрою наявних та нових туристичних маршрутів і об'єктів 7.Спланувати і провести інформаційну кампанію з популяризації наявних та нових туристичних маршрутів і об'єктів на території громади
--	---

Для забезпечення діяльності і розвитку спортивної та фізкультурно – оздоровчої інфраструктури громади» передбачається виконання Програми розвитку волейболу та футболу, Програми розвитку фізичної культури та спорту, розширення мережі спортивних майданчиків, будівництво велотреку в парку ім. Тараса Шевченка, встановлення мультифункціональних спортивних майданчиків.

Для розширення мережі молодіжних Просторів в громаді планується реалізувати Програму підтримки молоді та національно-патріотичного виховання, Програму підтримки обдарованих дітей та молоді, відкриття та підтримка функціонування спеціальних центрів, де молодь та громадські організації зможуть спілкуватися, реалізовувати свої проекти та проводити заходи. А також облаштування відкритого майданчика для проведення культурних заходів, концертів та інших подій для молоді та мешканців громади. За рахунок грантових коштів планується заснування комунальної установи або закладу, що займатиметься реалізацією молодіжної політики та залученням грантових коштів для підтримки молодіжних ініціатив. Залучення Молодіжної ради до прийняття рішень та підтримка молодіжних ГО.

З метою забезпечення розвитку туризму на території громади передбачена реалізація Програми розвитку туризму в БМТГ, розробка та впровадження стратегії розвитку туристичної галузі громади, включаючи визначення пріоритетних напрямків та заходів. Реалізація проекту, спрямованого на розвиток екологічного туризму в мальовничій місцевості "Долина двох рік". Розгляд можливості створення та облаштування дендрологічного парку в с.Малютянка, як туристичної атракції та об'єкту збереження біорізноманіття. Розробка концепції культурно-туристичного простору в с. Жорнівка. Створення «зелених» громадських просторів у селах Тарасівка та Забір'я. Облаштування парків, скверів або інших зон відпочинку для мешканців та потенційних туристів у зазначених селах. Проведення дослідження для виявлення потенційно цікавих для туристів місць та розробка нових туристичних маршрутів. Проведення робіт з покращення інфраструктури та зовнішнього вигляду туристичних локацій. Планування та проведення заходів для

інформування потенційних туристів про туристичні можливості громади через різні канали комунікації.

Досягнення Оперативної цілі 3.6. **Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я** передбачає вирішення наступних завдань: 3.6.1 «Забезпечити діяльність та розвиток закладів надання медичної допомоги», 3.6.2. «Забезпечити розбудову доступної і інклюзивної мережі амбулаторій загальної практики сімейної медицини», 3.6.3. «Забезпечити розвиток закладів реабілітаційного напрямку», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 41).

Таблиця 41

Оперативна ціль 3.6 Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я	
Завдання	Програма/проект/захід
3.6.1.Забезпечити діяльність та розвиток закладів надання медичної допомоги	Програми: 1.Програма фінансової підтримки КНП «ЦПМСД» БМР на 2025 р 2.Програма розвитку, функціонування та підтримки КНП «ЛІЛ» БМР на 2021-2025 р 3.Програма розвитку, функціонування та підтримки КНП «Стоматологічна поліклініка» БМР на 2021-2025 р Заходи: 1.Забезпечити заклади охорони здоров'я комунальної власності безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання 2.Розробити програми навчання для персоналу ЗОЗ комунальної власності та забезпечити їх реалізацію за допомогою залучених партнерів 3.Забезпечити умови у ЗОЗ комунальної власності для проходження практики та подальшого працевлаштування 4.Провести огляд та забезпечити (за відсутності) ЗОЗ комунальної власності безбар'єрним доступом для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення 5.Проводити регулярне оновлення обладнання для діагностування та лікування
3.6.2.Забезпечити розбудову доступної і інклюзивної мережі амбулаторій загальної практики сімейної медицини	Програми: Програма фінансової підтримки КНП «ЦПМСД» БМР на 2025 р Заходи: 1.Запровадити під наглядом сімейного лікаря профілактичні огляди жителів Боярської громади за групами ризику 2.Забезпечити кожен амбулаторію загальної практики сімейної медицини безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання 3.Збільшити мережу амбулаторій загальної практики

	сімейної медицини у Боярській громаді 4.Провести огляд та забезпечити (за відсутності) амбулаторії загальної практики сімейної медицини безбар'єрним доступом для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення 4.Визначити та обґрунтувати можливі місця розміщення бригад ЕМД на території Боярської громади з метою якнайшвидшого доїзду до місця виклику
3.6.3.Забезпечити розвиток закладів реабілітаційного напрямку	Проекти: Створення реабілітаційного центру для всіх категорій населення, зокрема ветеранів і ветеранок Заходи: 1.Визначити та обґрунтувати можливі варіанти розміщення/будівництва закладів реабілітаційного напрямку 2.Визначити та здійснити придбання необхідного для реабілітації медичного обладнання за рахунок різних джерел фінансування 3.Забезпечити проходження навчання/стажування лікарів-реабітологів

Забезпечення діяльності та розвитку закладів надання медичної допомоги очікується через реалізацію Програм фінансової підтримки КНП «ЦПМСД», КНП «Лікарня інтенсивного лікування», КНП «Стоматологічна поліклініка» БМР: Впровадження альтернативних та резервних джерел енергії (генератори, сонячні панелі) та водопостачання для забезпечення стабільної роботи медичних закладів. Організація навчальних курсів, тренінгів та залучення партнерів для підвищення кваліфікації медичного персоналу комунальних закладів охорони здоров'я. Створення можливостей для проходження практики студентами медичних навчальних закладів та сприяння їх подальшому працевлаштуванню в громаді. Проведення огляду та облаштування (за необхідності) пандусів, підйомників, спеціальних туалетів та інших елементів для забезпечення доступу до медичних закладів для людей з інвалідністю та мало мобільних груп населення. Заплановане систематичне придбання нового медичного обладнання для покращення якості діагностики та лікування в комунальних закладах охорони здоров'я.

Забезпечення розбудови доступної і інклюзивної мережі амбулаторій загальної практики сімейної медицини передбачається через Програму фінансової підтримки КНП «ЦПМСД» БМР. Запровадження профілактичних оглядів за групами ризику. Впровадження альтернативних та резервних джерел енергії та водопостачання для стабільної роботи кожної амбулаторії. Розширення кількості амбулаторій для забезпечення кращої доступності первинної медичної допомоги для всіх мешканців громади. Проведення огляду та облаштування (за необхідності) елементів безбар'єрного доступу до кожної амбулаторії. Аналіз території громади та розробка обґрунтування щодо оптимального розташування бригад екстреної медичної допомоги для забезпечення максимально швидкого доїзду до пацієнтів.

Забезпечення розвитку закладів реабілітаційного напрямку очікується за допомогою визначення варіантів розміщення/будівництва реабілітаційних закладів: Придбання необхідного медичного обладнання для реабілітації: Забезпечення закупівлі сучасного обладнання, необхідного для надання якісних реабілітаційних послуг, за рахунок різних джерел фінансування. Організація навчання та стажування для лікарів з метою підвищення їхньої кваліфікації у сфері реабілітації. Заснування центру, який надаватиме комплексні реабілітаційні послуги для різних груп населення, включаючи ветеранів та ветеранок.

Для досягнення Оперативної цілі 3.7. **Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді** очікується виконання наступних завдань: 3.7.1. «Забезпечити надання якісних соціальних послуг мешканцям громади відповідно до їх потреб», 3.7.2. «Забезпечити інтеграцію внутрішньо переміщених осіб у життя громади», 3.7.3. «Сприяти адаптації і поверненню ветеранів до цивільного життя», 3.7.4. «Забезпечити популяризацію та розвиток сімейних форм виховання дітей», 3.7.5. «Забезпечити підтримку та зміцнення психічного здоров'я мешканців громади», що будуть реалізовані через відповідні програми, проекти, заходи (таблиця 42).

Таблиця 42

Оперативна ціль 3.7. Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді	
Завдання	Програма/проект/захід
3.7.1.Забезпечити надання якісних соціальних послуг мешканцям громади відповідно до їх потреб	Програми: 1.Програма соціальної підтримки населення БМТГ «Турбота» 2025-2027 2.Програма розвитку надання соціальних послуг в БМТГ 2025-2027 Заходи: 1.Запровадити нові види соціальних послуг для сімей з дітьми та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах 2.Запровадити нові види соціальних послуг для осіб похилого віку та осіб з інвалідністю 3.Забезпечити діяльність дорадчих органів з питань рівних прав та можливостей жінок і чоловіків 4.Забезпечити надання допомоги усім особам, які постраждали від домашнього насильства, та звернулись до відповідного суб'єкта (суб'єктів)
3.7.2.Забезпечити інтеграцію внутрішньо переміщених осіб у життя громади	Програми: 1.Програма інтеграції ВПО в БМТГ 2024-2026 Заходи: 1.Наповнити окрему сторінку для внутрішньо переміщених осіб корисними матеріалами, новинами в змінах законодавства, інформацією про діяльність Ради ВПО 2.Створити "Дорожню карту для ВПО" 3.Залучити внутрішньо переміщених осіб до реалізації соціальних проектів, які діють в громаді
3.7.3.Сприяти адаптації і	Програми:

поверненню ветеранів до цивільного життя	1.Програма супроводу та взаємодії з ветеранами і членами їх родин 2025-2027 Проекти: 1.Створення ветеранського простору для ефективної психологічної, професійної реабілітації, реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни
3.7.4.Забезпечити популяризацію та розвиток сімейних форм виховання дітей	Програми: Комплексна програма забезпечення прав дітей «Щаслива дитина – успішна родина» 2022-2026
3.7.5.Забезпечити підтримку та зміцнення психічного здоров'я мешканців громади	Програми: 1.Програма розвитку, функціонування та фінансової підтримки КНП «Центр соціальних служб» БМР на 2025 рік 2.Програма забезпечення діяльності спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі КУ «ЦНСП» БМР на 2025 р

Виконання завдання «Забезпечити надання якісних соціальних послуг мешканцям громади відповідно до їх потреб» очікується через реалізацію основних заходів Програми соціальної підтримки «Турбота» та розвиток соціальних послуг; запровадження нових видів соціальних послуг для сімей з дітьми та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах; запровадження нових видів соціальних послуг для осіб похилого віку та осіб з інвалідністю; забезпечення діяльності дорадчих органів з питань рівних прав та можливостей жінок і чоловіків; забезпечення надання допомоги постраждалим від домашнього насильства.

Реалізація завдання «Забезпечити інтеграцію внутрішньопереміщених осіб у життя громади» планується через Програму інтеграції ВПО в БМТГ; наповнення інформаційної сторінки для ВПО; створення «Дорожньої карти для ВПО; залучення ВПО до реалізації соціальних проєктів.

Виконання завдання «Сприяти адаптації і поверненню ветеранів до цивільного життя» планується завдяки Програмі супроводу та взаємодії з ветеранами та їх родинами, створення ветеранського простору.

Реалізація завдання «Забезпечити популяризацію та розвиток сімейних форм виховання дітей» очікується через виконання Комплексної програми забезпечення прав дітей «Щаслива дитина – успішна родина», яка спрямована на підтримку сімей з дітьми, популяризацію сімейних форм виховання та забезпечення прав кожної дитини в громаді.

Виконання завдання «Забезпечити підтримку та зміцнення психічного здоров'я мешканців громади» планується через Програму розвитку, функціонування та фінансової підтримки КНП «Центр соціальних служб», Програму забезпечення діяльності спеціалізованих служб підтримки постраждалих від домашнього насильства КУ «ЦНСП» БМР.

РОЗДІЛ 6

Узгодженість Стратегії з державними та регіональними стратегічними документами

Стратегічне планування в Україні передбачає тісну взаємодію та узгодження національного, регіонального та місцевого рівнів. Оновлена Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки визначає рамки та орієнтири, відповідно до яких мають формуватись регіональні стратегії розвитку, стратегії територіальних громад, а також галузеві документи стратегічного характеру. Такий підхід до координації дозволяє підвищити результативність використання державних ресурсів, сприяє гармонійному розвитку громад і регіонів, забезпечує дотримання принципів сталості, охорони культурної та природної спадщини, а також орієнтації на потреби населення як основного бенефіціара змін. Стратегія розвитку Київської області на 2021-2027 роки визначає напрями дій у сфері реформування економіки області для забезпечення його збалансованого розвитку.

У таблицях 43 та 44 представлено порівняльний аналіз стратегічних та оперативних цілей Боярської міської територіальної громади до 2027 року з цілями: Державної стратегії регіонального розвитку України (2021–2027) та Стратегії розвитку Київської області (2021–2027).

Більшість стратегічних та оперативних цілей Боярської громади мають сильний або опосередкований зв'язок із цілями державного та регіонального рівнів.

Стратегія громади підтримує ключові напрями державної політики, такі як:

- о розвиток людського потенціалу,
- о підвищення якості публічних послуг,
- о сталий розвиток територій,
- о підтримка підприємництва, цифровізації та екологічної безпеки.

Особливо помітна узгодженість у напрямках:

- о соціальної інклюзії, освіти, медицини, культури — багато цілей мають сильний зв'язок (++);
- о підтримки бізнесу та інфраструктури — також відзначено сильний зв'язок.

Отже, Стратегія Боярської міської територіальної громади до 2027 року є системно узгодженою з Регіональною стратегією Київської області та Державною стратегією регіонального розвитку на 2021–2027 роки, що в майбутньому забезпечить:

- можливість інтеграції громади у загальнонаціональні та регіональні програми;

- підвищення шансів на отримання фінансування та участь у державних і міжнародних проєктах розвитку;
- ефективне управління місцевим розвитком на засадах стратегічного планування.

Таблиця 43

Стратегія розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 р.	Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки									
	Стратегічна ціль - «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах»	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Стратегічна ціль - «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів»	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоздатна регіональна економіка	Стратегічна ціль - «Розбудова ефективного багаторівневого врядування»	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективного управління публічними інвестиціями
Стратегічна ціль 1. Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей	++				++			++		
Оперативна ціль 1.1 Впізнана і прозора громада									++	
Оперативна ціль 1.2 Громада взаємної довіри та взаємодопомоги		+	+							+
Оперативна ціль 1.3 Розумно спланована та комфортна для проживання громада						++				
Оперативна ціль 1.4 Громада культури і духовності			+							
Стратегічна ціль 2. Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу дружньою до природи	+				++					
Оперативна ціль 2.1. Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом							+			
Оперативна ціль 2.2. Цифрова громада			+							
Оперативна ціль 2.3. Енергоощадна і «зелена» громада						++				
Стратегічна ціль 3. Стійка до сучасних викликів, безбар'ерна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань	++				++					
Оперативна ціль 3.1. Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін						+				
Оперативна ціль 3.2. Стійка до сучасних викликів громада						+				
Оперативна ціль 3.3. Безпечна та безбар'ерна громада для кожного		+	+			+				
Оперативна ціль 3.4. Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх			+							

вікових, соціальних та економічних груп населення										
Оперативна ціль 3.5. Громада молоді, спорту і здорового способу життя			+				+			
Оперативна ціль 3.6. Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я			+							
Оперативна ціль 3.7. Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді			+	++						

*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

[illegible]

природи.																		
Оперативна ціль 2.1. Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом									++								+	+
Оперативна ціль 2.2. Цифрова громада													+					
Оперативна ціль 2.3. Енергоощадна і «зелена» громада							+											
Стратегічна ціль 3. Сійка до сучасних викликів, безбар'ерна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань.	++												+					
Оперативна ціль 3.1. Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін					+		+							++				
Оперативна ціль 3.2. Сійка до сучасних викликів громада					+										+			
Оперативна ціль 3.3. Безпечна та безбар'ерна громада для кожного						+												
Оперативна ціль 3.4. Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення		++																
Оперативна ціль 3.5. Громада молоді, спорту і здорового способу життя											+							+
Оперативна ціль 3.6. Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я			++															
Оперативна ціль 3.7. Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді						+												

*У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок) або + (опосередкований зв'язок)

РОЗДІЛ 7

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів

Забезпечення фінансовими ресурсами для виконання Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року та Плану заходів її реалізації передбачається за рахунок:

- коштів державного бюджету, включаючи міжбюджетні трансфери, спрямовані до місцевих бюджетів;
- коштів місцевих бюджетів;
- фінансової підтримки, що надходить у рамках програм допомоги та грантів від Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій та донорських інституцій;
- інвестиційних коштів, у тому числі за механізмами державно-приватного партнерства, а також власних фінансових ресурсів підприємств;
- інших джерел, які не суперечать чинному законодавству України.

РОЗДІЛ 8

Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є взаємопов'язаними складовими стратегічного циклу, що забезпечує ефективне управління розвитком громади.

Система реалізації Стратегії включає:

- розроблення та затвердження Плану заходів;
- формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії;
- впровадження місцевих програм і проєктів розвитку;
- постійний моніторинг досягнення цілей із можливістю їх перегляду за потреби.

Виконання Стратегії здійснюється за участі структурних підрозділів Боярської міської ради, депутатського корпусу, представників громадськості та бізнесу. Це потребує злагодженої координації дій і прозорої організації управлінських процесів.

Управління реалізацією Стратегії здійснюється на двох рівнях:

Політичному – на рівні міського голови, виконавчого комітету та міської ради, які затверджують звіти, приймають рішення щодо оновлення Стратегії та контролюють її виконання;

Технічному – структурними підрозділами міської ради, відповідальними за реалізацію конкретних завдань і проєктів.

Для координації дій і забезпечення постійного моніторингу утворюється **Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу**, до складу якої входять представники виконавчих органів, депутати, підприємці та активісти.

Основними функціями Робочої групи є: координація між усіма виконавцями Стратегії, підготовка щорічних і піврічних звітів про реалізацію Стратегії та Плану заходів, а також розробка пропозицій щодо актуалізації документів стратегічного планування.

Відповідальним органом за інформаційне забезпечення процесу моніторингу, збір та аналіз даних, формування звітів і аналітичних довідок є відповідний підрозділ виконавчого органу міської ради (Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій).

Моніторинг здійснюється:

- щорічно щодо реалізації Стратегії;
- двічі на рік щодо виконання Плану заходів;
- за системою показників (індикаторів), що передбачає порівняння базових, проміжних і фактичних значень.

Звіти за результатами моніторингу подаються міському голові, розглядаються на сесії міської ради та оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади.

Оцінювання реалізації Стратегії здійснюється після завершення строку її дії. Його мета – визначити рівень досягнення цілей, ефективність заходів та стійкість результатів. Оцінювання може бути як внутрішнім, так і зовнішнім (за участі експертів).

Заключний звіт повинен містити:

- порівняння прогнозованих і фактичних значень показників;
- оцінку досягнення запланованих результатів;
- аналіз змін, що відбулися в громаді;
- оцінку ресурсної ефективності та впливу реалізованих дій;
- рекомендації для наступного етапу стратегічного планування.

Цей процес формує підґрунтя для подальшого розвитку громади на засадах сталості, ефективності та участі всіх зацікавлених сторін.

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року здійснюється на основі чітко визначеної системи показників, що охоплює всі стратегічні та оперативні цілі (таблиця 46). Ці показники дозволяють об'єктивно оцінити прогрес у реалізації завдань, виявляти проблеми та коригувати дії відповідно до актуальних потреб громади.

Система моніторингу базується на наступних засадах:

Прозорість – відкритість процесу збору, аналізу та оприлюднення інформації;

Регулярність – систематичне оновлення показників та звітування;

Результативність – орієнтація на досягнення конкретних, вимірюваних результатів;

Адаптивність – здатність змінювати заходи залежно від умов та викликів.

У структурі моніторингу передбачено:

Показники до кожної стратегічної та оперативної цілі (зокрема базові, проміжні та цільові значення);

Одиниці виміру, джерела даних та відповідальні органи;

Щорічну оцінку результатів та підготовку відповідних звітів;

Механізми перегляду Плану заходів на основі аналітичних висновків.

Таким чином, наявність деталізованої системи моніторингу не лише підвищує управлінську ефективність, а й сприяє більшій підзвітності та участі громадськості у реалізації стратегічного розвитку громади.

Моніторинг реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року та відповідного Плану заходів є невід'ємною складовою ефективного стратегічного управління. Він дозволяє відстежувати досягнення поставлених стратегічних і оперативних цілей, вчасно виявляти проблеми та адаптувати інструменти реалізації до змін зовнішнього і внутрішнього середовища.

Результати моніторингу використовуються для ухвалення рішень органами місцевого самоврядування, залучення додаткових ресурсів, а також інформування мешканців громади про хід реалізації Стратегії. Це сприяє підвищенню прозорості, відповідальності та довіри до процесу стратегічного розвитку.

**Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку
Боярської міської територіальної громади до 2027 року**

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірюван ня	Базове значенн я	Проміж не значенн я	Цільов е значен ня	Джерело даних
1. Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей	1.1 – Впізнавана і прозора громада	Створення онлайн-платформи відкритих даних БМР	+/-	-	+	+	Дані ОМС (виконавчі органи)
		Кількість відвідувань офіційного веб-сайту громади	За рік	32400	37000	111000	Дані відділу стратегічних комунікацій.
		Рівень задоволеності мешканців прозорістю роботи влади	% (від 0 до 100)	50%	70%	100%	Опитування
	1.2 - Громада взаємної довіри та взаємодопомог и	Кількість активних громадських ініціатив	за рік	7	10	15	Дані ОМС (виконавчі органи)
		Кількість проведених тренінгів з розвитку громадської активності	за рік	0	1	3	Дані ОМС (виконавчі органи)
	1.3 – Розумно спланована та комфортна для проживання громада	Кількість благоустроєних громадських просторів	одиниць	15	16	45	Дані ОМС(Управління розвитку інфраструктури та житлово- комунального господарства)
		Кількість відремонтованих доріг (ямковий / поточний)	тис.кв.м/км	3850/3	4000/4	12000/ 12	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-

							комунального господарства)
		Кількість вулиць з освітленням (заміна на LED-ламп)	одиниць	4	6	20	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва)
	1.4 – Громада культури і духовності	Кількість проведення культурних заходів локального значення	за рік	656	700	700	Дані ОМС (Управління культури, молоді та спорту)
		Кількість учасників культурних заходів	осіб	5000	5500	8000	Дані ОМС (Управління культури, молоді та спорту)
		Частка молоді, яка бере участь у культурних заходах	% (від 0 до 100)	20	25	40	Дані ОМС (Управління культури, молоді та спорту)
2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу.	2.1 – Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом	Кількість СГ зареєстрованих в громаді	за рік	7852	8254	9454	Дані ОМС (Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій)
		Частка малого та середнього бізнесу у загальному обсязі економіки громади	% (від 0 до 100).	1,6	1,7	2,0	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій
		Наявність інвестиційного паспорту громади	+/-	-	+	+	Дані ОМС (Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій)
	2.2 – Цифрова громада	Рівень впровадження та використання системи електронного документообігу у виконавчих органах та БМР	% активних користувачів	50	75	100	Дані Сектору цифровізації (звіти СЕДО)

		Частка пріоритетних адміністративних та муніципальних послуг, доступних для отримання онлайн	%	<5	>15	>50	Дані Сектору цифровізації (звіти СЕДО)
		Наявність затвердженої та впроваджуваної Стратегії цифрового розвитку Боярської громади	+/-	-	+	+	Рішення сесії Боярської міської ради, дані Сектору цифровізації
		Відсоток обов'язкових наборів даних, оприлюднених на Єдиному державному веб-порталі відкритих даних	%	< 10%	> 50%	> 90%	Дані Сектору цифровізації, моніторинг data.gov.ua
		Рівень задоволеності мешканців доступністю та якістю електронних сервісів та комунікацій громади	% (за результатами опитувань)	Не вимірювалось	> 60%	> 75%	Дані ОМС (виконавчі органи)
	2.3 – Енергоощадна і «зелена» громада	Кількість встановлених енергоощадних світильників/сонячних станцій	одиниць	107/1	150/2	300/6	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства),
		Кількість заходів з енергоефективності (енергоаудит, моніторинг, аналіз)	одиниць	3	5	15	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, УКБ, КП «БМЕСК»)
		Кількість проведених заходів щодо популяризації використання та розвитку «зеленої» енергетики в громаді	одиниць	3	5	15	Дані ОМС (УКБ, КП «БМЕСК»)
3: Сійка до сучасних викликів, безбар'ерна громада, яка дбає про	3.1 –Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін	Кількість зелених зон на території громади	гектар	10	15	20	Дані ОМС (Відділ землевпорядкування, кадастру та екології)

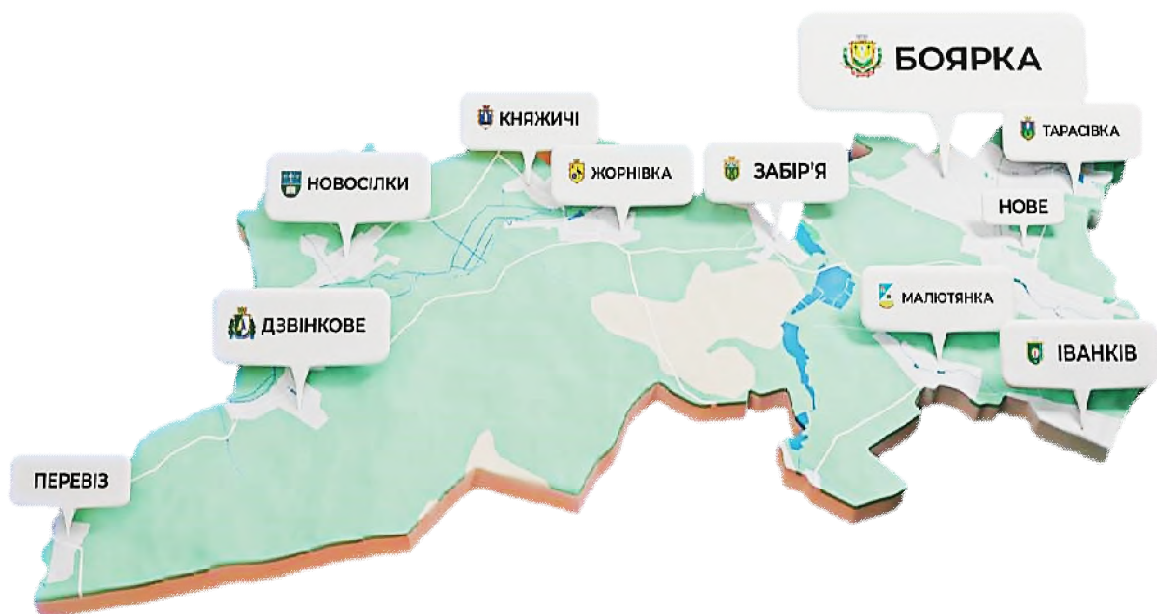
довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань.	3.2 –Стіяка до сучасних викликів громада	Кількість проведених тренінгів з підвищення стійкості населення	За рік	1	3	8	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства)
		Кількість розроблених планів дій на випадок надзвичайних ситуацій	одиниць	3	3	5	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства)
		Рівень готовності інфраструктури до блек ауту	бал (1-10).	4	5	6	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства)
	3.3 –Безпечна та безбар'єрна громада для кожного	Кількість облаштованих безбар'єрних маршрутів	одиниць	2	2	6	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства)
		Кількість камер відео спостереження комунальної власності, встановлених у громаді	одиниць	3	8	15	Дані ОМС (Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства)
	3.4 –Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення	Середня оцінка задоволеності якістю освіти	% (від 0 до 100)	64,2	70,5	75,0	Дані Управління освіти, соціологічні опитування, звіти шкіл.
		Інтегральний показник охоплення освітою (узагальнений індикатор, що демонструє ступінь реалізації права на освіту в громаді шляхом аналізу охоплення освітніми послугами представників усіх вікових груп)	бал (1-10)	6	7,8	9	Дані Управління освіти,
		Індекс сучасності освіти (узагальнений показник, що відображає рівень технічного, цифрового та методичного оновлення закладів освіти громади, спрямованого на формування середовища, яке відповідає викликам сучасності)	бал (1-10)	43	62	80	Дані Управління освіти, соціологічні опитування, звіти шкіл.

		Інтегральний показник адаптивності освітнього процесу (показник, що відображає здатність освітньої системи громади адаптуватися до різних потреб здобувачів освіти шляхом персоналізації, гнучкості та інклюзивності)	бал (1-100)	50	85	100	Дані Управління освіти, соціологічні опитування, звіти шкіл.
3.5 –Громада молоді, спорту і здорового способу життя	Кількість спортзалів та спортивних майданчиків	одиниць	0	1	3	Дані Управління культури, молоді та спорту, фото-звіти.	
	Кількість проведення масових спортивних заходів	одиниць	10	10	30	Дані Управління культури, молоді та спорту	
	Рівень задоволеності населення розвитком спорту та рекреації	бал (1-10)	3	5	8	Дані Управління культури, молоді та спорту	
3.6 –Медичні установи надають	Частка візитів до лікаря без перескерування	% (від 0 до 100)	85	90	90	Дані ОМС (сектор медицини) КНП	
якісні послуги по	Частка дітей першого року, оглянутих лікарем більше 4-х разів	% (від 0 до 100)	70	70	70	Дані ОМС (сектор медицини) КНП	
збереженню та відновленню здоров'я	Частка жінок (50-65 років), які пройшли мамографію в поточному році	% (від 0 до 100)	13	20	25	Дані ОМС (сектор медицини) КНП	
	Середня тривалість перебування на лікарняному	дні	14	12	10	Дані ОМС (сектор медицини) КНП	
3.7 –Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді	Кількість отримувачів соціальних послуг	осіб	2182	1500	2000	Дані Управління соціального захисту населення.	
	Частка населення, яке має доступ до соціальних послуг	% (від 0 до 100)	75	85	100	Дані Управління соціального захисту населення.	

		Кількість соціальних послуг, що надаються у громаді	одиниць	16	19	21	ОМС, Управління соціального захисту населення.
		Обсяг коштів, спрямованих на соціальну підтримку населення	грн/USD/Євро.	36000000грн	39000000грн	41000000грн	ОМС, Управління соціального захисту населення.
		Кількість дитячих будинків сімейного типу	одиниць	0	1	3	Служба у справах дітей

Затверджено:
рішенням чергової __ сесії
Боярської міської ради VIII скликання
від _____ 202__ року № _____

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2025-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ



ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЕТАПИ ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ НА 2025–2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ	4
РОЗДІЛ 2. ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БОЯРСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ	6
РОЗДІЛ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ	10
РОЗДІЛ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ	25

РОЗДІЛ 1

Етапи підготовки Плану заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено терміном на три роки (на 2025 – 2027 роки) відповідно до завдань, сформованих на виконання стратегічних та оперативних цілей, визначених Стратегією розвитку громади до 2027 року.

План заходів складено з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695, оновлено відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 13 серпня 2024 р. № 940 «Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки») та Стратегією розвитку Київської області до 2027 року (затверджено рішенням Київської обласної ради від 19.12.2019 №789-32-VII, оновлено відповідно до рішення Київської обласної ради від 06 березня 2025 року № 1259-31-VIII).

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства Боярської міської територіальної громади для забезпечення врахування їх інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії. План заходів розроблено Робочою групою з розробки Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади (склад Робочої групи затверджено Розпорядженням Боярського міського голови від 19.07.2021 року № 02-03/216, від 28.06.2023 №02-03/120 (із внесеними змінами) та від 20.02.2024 № 02-03/39 (із змінами)).

З метою розробки проєкту Плану заходів виконавчим комітетом Боярської міської ради було оголошено збір ідей (проєктів, заходів) щодо розвитку громади від зацікавлених сторін, що тривав з 12 липня по 26 липня 2024 року.

На офіційному сайті громади було розміщено оголошення про збір ідей (проєктів, заходів) для розробки Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Боярської територіальної громади у 2025-2027 роках та запропоновано форму їх подання, https://mistoboyarka.gov.ua/novyny_podii_oholoshennia/oholoshennia/oholoshennia_pro_zbir_id_ei_dlia_rozrobky_planu_zakhodiv_z_realizatsii_strategii_rozvytku_boiarskoi_terytorialnoi_hromady

[u 2025-2027 rokakh.html](#). Також визначено, що ідеї (проєктів, заходів) будуть відібрані, проаналізовані та пріоритезовані робочою групою з розробки Стратегії, за результатами роботи буде сформовано План заходів з реалізації Стратегії до 2027 року і визначено джерела фінансування.

Всього надійшло 39 заявок – ідей проєктів від представників громади (фізичних осіб, громадських організацій, органу місцевого самоврядування). Дані ідеї (проєкти, заходи) були обговорені робочою групою. При формуванні переліку проєктів місцевого розвитку до Плану заходів також було взято до уваги плани заходів державних, регіональних та секторальних стратегій і планів.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації з заінтересованими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

РОЗДІЛ 2

Цілі та завдання Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

План заходів розроблено з урахуванням стратегічного бачення громади:

Боярська територіальна громада – громада, у якій гармонійно поєднуються лісові простори, сучасні забудови, українські традиції та відкрита креативна економіка, здорове життя.

Боярка: Відкрий себе тут!

Для досягнення стратегічного бачення розвитку Боярської громади буде реалізовано три стратегічні цілі з оперативними цілями та завданнями (таблиця 1).

Таблиця 1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

Таблиця 1

Стратегічна ціль 1: Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей	
Оперативні цілі	Завдання
1.1 Впізнавана і прозора громада	1.1.1. Реалізувати політику відкритих даних
	1.1.2. Запровадити систему навчання для депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб, громадськості щодо прозорого і ефективного управління громадою
	1.1.3. Забезпечити відкритість та доброчесність влади для укріплення довіри громадян
	1.1.4. Забезпечити зовнішню та внутрішню комунікацію про громаду
1.2. Громада взаємної довіри та взаємодопомоги	1.2.1. Забезпечити взаємодію між ОМС, мешканцями, соціальними спільнотами, релігійними конфесіями і бізнесом громади
	1.2.2. Забезпечити розвиток волонтерської діяльності на території громади
	1.2.3. Забезпечити розвиток громадянського суспільства на території громади
1.3. Розумно спланована та комфортна для проживання громада	1.3.1. Розробити комплексний план просторового розвитку, генеральні плани та детальні плани територій
	1.3.2. Розробити плани водопостачання/ водовідведення в місцях індивідуальної забудови
	1.3.3. Забезпечити розвиток ОСББ і інших форм управління багатоквартирними будинками

	1.3.4. Забезпечити відновлення об'єктів транспортної інфраструктури і транспортне сполучення між населеними пунктами в громаді
	1.3.5. Скоротити популяцію безпритульних тварин
	1.3.6. Визначати довгострокові, міждисциплінарні, просторові та соціально-економічні пріоритети розвитку території
1.4. Громада культури та духовності	1.4.1. Забезпечити збереження і розвиток наявних культурно-мистецьких закладів, об'єктів культурної спадщини і забезпечити створення нових культурних об'єктів, просторів
	1.4.2. Забезпечити розвиток творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей
	1.4.3. Забезпечити дослідження, збереження та популяризацію культурної спадщини на території громади
Стратегічна ціль 2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу	
Оперативні цілі	Завдання
2.1. Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом	2.1.1. Розробити інвестиційний паспорт громади
	2.1.2. Забезпечити сприяння розвитку підприємництва
	2.1.3. Забезпечити розвиток інфраструктури для ведення підприємництва
	2.1.4. Сприяти створенню спільноти (організації) місцевих підприємців
2.2. Цифрова громада	2.2.1. Забезпечити управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI (Штучний інтелект)
	2.2.2. Підвищити рівень цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади
	2.2.3. Забезпечити переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму
2.3. Енергоощадна і «зелена» громада	2.3.1. Забезпечити належне функціонування існуючих об'єктів водопостачання, водовідведення та теплопостачання з урахуванням сучасних технологій енергоощадності
	2.3.2. Розробити проекти термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності
	2.3.3. Встановити енергоефективне освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури
	2.3.4. Популяризувати використання та розвиток «зеленої» енергетики у громаді

Стратегічна ціль 3: Стійка до сучасних викликів, безбар'єрна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань	
Оперативні цілі	Завдання
3.1. Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін	3.1.1. Підвищити рівень екологічної свідомості громадян
	3.1.2. Збільшити кількість зелених насаджень і зелених громадських просторів
	3.1.3. Забезпечити сучасний підхід до збору, зберігання та утилізації відходів
3.2. Стійка до сучасних викликів громада	3.2.1. Облаштувати комунальні заклади громади альтернативним і безперебійними джерелами енергії
	3.2.2. Забезпечити мешканців громади питною водою у кризовий період
	3.2.3. Забезпечити доступ до базових продуктів харчування та засобів гігієни в умовах надзвичайних ситуацій вразливих категорій населення
	3.2.4. Забезпечити безперебійну роботу штабу швидкого реагування у випадках надзвичайних ситуацій
	3.2.5. Сприяти розбудові мережі добровільних пожежних дружин у населених пунктах громади
3.3. Безпечна та безбар'єрна громада для кожного	3.3.1. Підвищити рівень відчуття безпеки серед мешканців громади
	3.3.2. Забезпечити захист інформаційних систем ОМС
	3.3.3. Забезпечити фізичну безбар'єрність для різних соціальних груп
3.4. Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення	3.4.1. Реформувати та удосконалити мережу закладів освіти громади
	3.4.2. Забезпечити створення здорового психологічного клімату в закладах освіти (в громаді)
	3.4.3. Забезпечити доступ до освіти всіх вікових груп
3.5. Громада молоді, спорту і здорового способу життя	3.5.1. Забезпечити діяльність і розвиток спортивної та фізкультурно-оздоровчої інфраструктури громади
	3.5.2. Розширити мережу молодіжних Просторів
	3.5.3. Забезпечити розвиток туризму на території громади
3.6. Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я	3.6.1. Забезпечити діяльність та розвиток закладів надання медичної допомоги
	3.6.2. Забезпечити розбудову доступної і інклюзивної мережі амбулаторій загальної практики сімейної медицини
	3.6.3. Забезпечити розвиток закладів реабілітаційного напрямку
3.7. Соціальні послуги та соціальне забезпечення	3.7.1. Забезпечити надання якісних соціальних послуг мешканцям громади відповідно до їх потреб

доступне для кожного в громаді	3.7.2. Забезпечити інтеграцію внутрішньопереміщених осіб у життя громади
	3.7.3. Сприяти адаптації і поверненню ветеранів до цивільного життя
	3.7.4. Забезпечити популяризацію та розвиток сімейних форм виховання дітей
	3.7.5. Забезпечити підтримку та зміцнення психічного здоров'я мешканців громади

План заходів на 2025-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року складається з 131 проєкту місцевого розвитку (таблиця 4), 46 програм місцевого розвитку (таблиця 5) на загальну суму 3 596 752,0 тис. грн. (таблиця 2).

Впровадження Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року відбуватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану заходів, місцевих програм та рішень міської ради, що будуть прийняті для досягнення стратегічних цілей.

РОЗДІЛ 3

Фінансове забезпечення Плану заходів

Впровадження Плану заходів на 2025–2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року передбачає реалізацію значної кількості програм місцевого розвитку, зосереджених у межах стратегічних і оперативних цілей Стратегії. Загальна потреба у фінансовому ресурсі на реалізацію запланованих проєктів формується з декількох джерел – бюджету територіальної громади, державного бюджету, а також інших джерел, не заборонених чинним законодавством (таблиця 2).

Таблиця 3 демонструє орієнтовні обсяги фінансування, необхідного для реалізації кожної з програм у розрізі джерел фінансування та років реалізації. Планування здійснено з урахуванням реалістичних прогнозів щодо можливостей місцевого бюджету, обмеженості ресурсів державного бюджету в умовах воєнного стану, а також перспектив залучення додаткових інвестицій у майбутньому, а її аналіз свідчить, що структура фінансування проєктів нерівномірна, що пов'язано з відмінностями у вартості та пріоритетності проєктів.

Найбільші обсяги фінансування заплановані за напрямками, що стосуються розвитку соціальної інфраструктури, удосконалення транспортної мережі, підтримки комунальних підприємств, енергозбереження, екологічної безпеки тощо.

Потреба у фінансовому ресурсі для реалізації Плану заходів у межах кожної стратегічної цілі сформована відповідно до визначених пріоритетів та наявних ресурсів. Зокрема, значна частка коштів планується на досягнення цілей, пов'язаних із розвитком інклюзивних, доступних послуг та зручної, безпечної інфраструктури громади.

Таблиця 2

..... **Обсяг планових видатків на реалізацію проєктів місцевого розвитку Плану заходів (Тис.грн.)**

Рік	Бюджет громади	Державний бюджет	Інші джерела	Всього
2025	223515,3	625038,0	142755,4	991308,7
2026	402378,1	754201,2	358937,4	1515516,7
2027	433636,7	525854,9	130435,0	1089926,6
Всього	1059530,1	1905094,1	632127,8	3596752,0

З даної таблиці видно, що пік фінансування припадає на 2025 рік, а найнижчий рівень буде у 2027 році, це свідчить про поступове завершення певних проєктів або зменшення пріоритету фінансування.



Діаграма 2 Структура фінансування плану заходів по роках

Діаграма ілюструє джерела фінансування бюджету за 2025–2027 роки: найбільшу частку стабільно становить державний бюджет, далі — бюджет громади та інші джерела. У 2026 році загальне фінансування буде найбільшим, а найменшим — у 2025.

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
реалізації Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації
Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

Таблиця 3

№п/п	Назва програми місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації плану заходів на 2024-2027 роки (тис.грн)												Індикатори (показники) результативності	
		всього	В тому числі за джерелами фінансування												
			Кошти бюджету територіальної громади				Кошти державного бюджету				Інші джерела				
			разом	В тому числі по роках			разом	В тому числі по роках			разом	В тому числі по роках			
				2025 рік	2026 рік	2027 рік		2025рік	2026рік	2027рік		2025 рік	2026 рік		2027 рік
Місцеві Програми															
Стратегічна ціль 1: Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей															
1	Програма фінансової підтримки КП «БІЦ» «Інформаційна прозорість» на 2025 р	10423,1	10423,1	3423,1	3500,0	3500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Програма розвитку міжнародного та міжмуніципального співробітництва на 2025 р	990,0	990,0	330,0	330,0	330,0	0	0	0	0	0	0	0	0	

[illegible]

Стратегічна ціль 2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу.															
12	Програма розвитк мікро-, малого – та середнього підприємництва 2025-2027	300,0	300,0	100,0	100,0	100,00	0	0	0	0	0	0	0	0	
13	Програма інформатизації БМТГ на 2025 р	555,2	555,2	155,2	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
14	Програма реформування та розвитку ЖКГ БМТГ на 2022 – 2025 р	268705,9	268705,9	88705,9	90000,0	90000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
15	Програма фінансової підтримки КП «БМЕСК» БМР	2082,0	2082,0	682,0	700,0	700,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Стратегічна ціль 3: Сійка до сучасних викликів, безбар'єрна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань.															
16	Програма охорони навколишнього природного середовища у БМТГ на 2024-2025	510,0	510,0	170,0	170,0	170,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
17	Програма ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ та поводження з побутовими відходами на 2025 рік	6000,0	6000,0	2000,0	2000,0	2000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18	Програма забезпечення продовольчої безпеки 2025-2027	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19	Програма створення і використання матеріальних резервів для запобігання, ліквідації надзвичайних ситуацій та їх наслідків на території БМТГ 2024-2025 р	3000,0	3000,0	1000,0	1000,0	1000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
20	Програма сприяння розвитку волонтерства БМТГ 2025-2027	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21	Програма «Профілактики правопорушень БМТГ» на 2022-2025 р	38514,7	38514,7	12514,7	13000,0	13000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	

33	Програма розвитку туризму в БМТГ на 2025 р	300,0	300,0	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
34	Програма розвитку, функціонування та підтримки КНП «ЛІЛ» БМР на 2021-2025 р	72050,0	72050,0	22050,0	25000,0	25000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
35	Програма розвитку, функціонування та підтримки КНП «Стоматологічна поліклініка» БМР на 2021-2025 р	8535,5	8535,5	2535,5	3000,0	3000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
36	Програма фінансової підтримки КНП «ЦПМСД» БМР на 2025 р	29185,9	29185,9	9185,9	10000,0	10000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
37	Програма «Забезпечення пільгових категорій населення Боярської міської територіальної громади лікарськими засобами та медичними виробами» на 2025 рік	14800,0	14800,0	4800,0	5000,0	5000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
38	Програма компенсації пільгових перевезень окремих категорій громадян в міському та приміському автомобільному транспорті загального користування в БМТГ на 2025 рік	4500,0	4500,0	1500,0	1500,0	1500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39	Програма компенсації пільгових перевезень окремих категорій громадян в залізничному транспорті приміського сполучення на 2025 рік	6000,0	6000,0	2000,0	2000,0	2000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
40	Програма соціальної підтримки населення БМТГ «Турбота» 2025-2027	23639,0	23639,0	7639,0	8000,0	8000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
41	Програма розвитку надання соціальних послуг в БМТГ 2025-2027	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

42	Програма інтеграції ВПО в БМТГ 2024-2026	882,0	882,0	282,0	300,0	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
43	Програма супроводу та взаємодії з ветеранами і членами їх родин 2025-2027	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
44	Комплексна програма забезпечення прав дітей «Щаслива дитина – успішна родина» 2022-2026	3300,0	3300,0	1100,0	1100,0	1100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
45	Програма розвитку, функціонування та фінансової підтримки КНП «Центр соціальних служб» БМР на 2025 рік	17981,4	17981,4	5981,4	6000,0	6000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
46	Програма забезпечення діяльності спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі КУ «ЦНСП» БМР на 2025 р	10208,6	10208,6	3208,6	3500,0	3500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Проекти місцевого розвитку															
Стратегічна ціль 1: Прозора, згуртована, комфортна для життя громада, яка дбає про розвиток і збереження культурних цінностей															
1	Створення онлайн-платформи відкритих даних БМР	500,0	500,0	100,0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	Приєднання до Міжнародної хартії відкритих даних	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3	Організація тренінгів та семінарів для працівників ОМС, бізнесу та громадян	900,0	900,0	100,0	400,0	400,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	Створення навчального курсу для активних мешканців громади з доброчесності, в тому числі з	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0	300,0	100,0	100,0	100,0	

	управління корупційними ризиками.															
5	Створення та впровадження інтегрованої геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами	1000,0	200,0	0	200,0	0	0	0	0	0	800,0	200,0	300,0	300,0		
6	Впровадження системи електронного голосування для громадських обговорень і петицій	900,0	900,0	100,0	400,0	400,0	0	0	0	0	0	0	0	0		
7	Створення онлайн платформи для збору та обміну ідей та пропозицій від громадян	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0	300,0	100,0	100,0	100,0		
8	Створення мережі громадських просторів на території БМТГ	3000,0	1500,0	0	1500,0	0	0	0	0	0	1500,0	500,0	500,0	500,0		
9	Розробка концепції інтегрованого розвитку БМТГ	1500,0	300,0	0	0	300,0	0	0	0	0	1200,0	400,0	400,0	400,0		
10	Розробка комплексного плану просторового розвитку території БМТГ	18000,0	9000,0	1000,0	4000,0	4000,0	0	0	0	0	9000,0	3000,0	3000,0	3000,0		
11	Розробка генеральних та детальних планів територій інших об'єктів будівництва	20000,0	10000,0	1000,0	4000,0	5000,0	0	0	0	0	10000,0	3000,0	3000,0	4000,0		
12	Визначення та розробка проектної документації із створення центру громади і населених пунктів громади	20000,0	20000,0	1000,0	10000,0	9000,0	0	0	0	0	0	0	0	0		
13	Розробка ПКД для забезпечення водопостачання/ водовідведення в місцях нової індивідуальної забудови ****	40,0	0	0	0	0	40,0	40,0	0	0	0	0	0	0		
14	Реалізація проекту «Будівництво транспортного тунелю під	1000000,0	0	0	0	0	1000000,0	300000,0	350000,0	350000,0	0	0	0	0		

	залізничними колями та під'їзними шляхами з улаштуванням захисного екрану з металевих труб, біля залізничної станції «Тарасівка»														
15	Визначення місць і розробка ПКД (схема організації дорожнього руху) для створення безпечної дорожньої інфраструктури.	40,0									40,0	0	20,0	20,0	
16	Розроблення проекту будівництва велосипедних доріжок «Велосипедом до школи»	30,0									30,0		10,0	20,0	
17	Розроблення проекту велосипедних туристичних маршрутів відповідно до проекту «Долина двох рік»	20,0									20,0		10,0	10,0	
18	Проведення будівництва автомобільної дороги від автомобільної дороги Т-10-12 Київ-Боярка до автомобільної дороги О101317 Тарасівка-Круглик-Хотів з проходженням через м.Боярка та с.Тарасівка Київської області	20000,0	0	0	0	0	20000,0	0	10000,0	10000,0	0	0	0	0	
19	Проведення капітальний ремонт доріг в м.Боярка по вул.: Гоголя, Франка, Газова, Вербна та вул.Симоненка в с.Забір'я	20000,0	0	0	0	0	20000,0	0	10000,0	10000,0	0	0	0	0	
20	Визначення місць і розробка ПКД для створення комунальних місць паркування авто	100,0	100,0	20,0	35,0	45,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
21	Створення «Центру адопції тварин та гуманне поводження з	1200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1200,0	1200,0	0	0	

	безпритульними тваринами»														
22	Встановлення арт-об'єктів у місцях знакових подій на території БМТГ ****	1000,0	0	0	0	0	1000,0	0	0	1000,0	0	0	0	0	
23	Встановлення пам'ятних знаків на території БМТГ	900,0	450,0	50,0	200,0	200,0	0	0	0	0	450,0	150,0	150,0	150,0	
Стратегічна ціль 2: Енергоощадна, цифрова громада, яка підтримує та заохочує розвиток бізнесу.															
24	Розроблення інвестиційного паспорту громади	150,0	150,0	150,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
25	Організація тренінгів та семінарів для працівників ОМС бізнесу та громадян	20,0									20,0		10,0	10,0	
26	Створення і забезпечення функціонування офісу (інкубатору) підтримки розвитку підприємництва	2450,0	450,0	100,0	150,0	200,0	0	0	0	0	2000,0	0	2000,0	0	
27	Створення місць на території БМТГ для проведення ярмарків і реалізації продукції особистих селянських господарств ****	400,0	400,0	0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
28	Створення шоу-румів для популяризації, підтримки і продажу товарів крафтового виробництва ****	400,0	0	0	0	0	0	0	0	0	400,0	0	400,0	0	
29	Впровадження системи електронного документообігу в усіх виконавчих органах БМТГ та їх комунальних підприємствах з інтеграцією між ними	7500,0	1500,0	300,0	600,0	600,0	0	0	0	0	6000,0	2000,0	2000,0	2000,0	
30	Проведення аудиту стану інформатизації та цифровізації у громаді	3000,0	3000,0	600,0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
31	Створення та впровадження інтегрованої інформаційної	20,0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,0	20,0	0	0	

	с. Тарасівка: свердловина №2104 пров. Погребного;с. Новосілки:свердловина вул. Дачна 2Б,с. Княжичі: свердловина б/н														
40	Капітальний ремонт ПНС в місті Боярка в місті Боярка (15 штук)	120,0	120,0	40,0	40,0	40,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
41	Заміна пожежних гідрантів (95 шт)	750,0	0	0	0	0	0	0	0	0	750,0	250,0	250,0	250,0	
42	Встановлення вузлів комерційного обліку в багатоквартирних та приватних будинках (71 шт)	90,0	0	0	0	0	0	0	0	0	90,0	30,0	30,0	30,0	
43	Реконструкція водопровідно-насосних станцій (насоси, будівлі) та резервуарів чистої води на ВНС (7 штук)	120,0	120,0	40,0	40,0	40,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
44	Заміна водогону від ВНС - 2, ВНС 3, ВНС - 5	10,0									10,0			10,0	
45	Ремонт існуючих та будівництво нових бюветів на території БМТГ	4350,0	0	0	0	0	0	0	0	0	4350,0	1450,0	1450,0	1450,0	
46	Заміна водопровідних мереж БМТГ	8 000,0	0	0	0	0	8000,0	2600,0	2700,0	2700,0	0	0	0	0	
47	Модернізація очисних споруд в м.Боярка	50 000,0	0	0	0	0	50000,0	10000,0	20000,0	20000,0	0	0	0	0	
48	Будівництво станції прийому стоків на очисні споруди в м.Боярка	9 000,0	9000,0	1000,0	4000,0	4000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
49	Розроблення ПКД для капітального ремонту та диспетчеризації КНС-2 та КНС-4	800,0	800	260,0	270,0	270,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
50	Реконструкція КНС в БМТГ	10,0	0	0	0	0	10,0	0	10,0	0	0	0	0	0	

51	Будівництво станції прийому стоків на очисні споруди м.Боярка	10,0	0	0	0	0	10,0	0	10,0	0	0	0	0	0	
52	Заміна повітряних ліній на кабель сіп	5,0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,0	0	0	5,0	
53	Прокладання нових та заміна існуючих каналізаційних мереж БМТГ	10 000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	10000,0	4000,0	3000,0	3000,0	
54	Реконструкція (герметизація) каналізаційних колодязів	500,0	500,0	100,0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
55	Встановлення запірних арматур на ввідних трубопроводах КНС	300,0	300,0	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
56	Заміна кабельних ліній 0,4 кВ та 10 кВ	3000,0	0	0	0	0	3000,0	1000,0	1000,0	1000,0	0	0	0	0	
57	Заміна шаф управління	500,0	500,0	100,0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
58	Будівництво станцій очистки води на ВНС 2, ВНС 3, ВНС4 і ВНС 5	14200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	14200,0	4500,0	4500,0	5200,0	
59	Реконструкція установки знезараження стоків з урахування сучасних енергоефективних технологій	8000,0	8000,0	600,0	3700,0	3700,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
60	Капітальний ремонт (термосанация) Тарасівського ЗДО «Віночок» Боярської міської ради, за адресою: с. Тарасівка, БМТГ, пров. В. Погребного, 2а» ****	29704,0	0	0	0	0	0	0	0	0	29704,0	0	29704,0	0	

61	Капітальний ремонт будівель Новосілівської гімназії Боярської міської ради з термосанацією, за адресою: с.Новосілки,БМТГ, вул. Центральна, 3 А. ****	62734,0	0	0	0	0	0	0	0	0	62734,0	0	62734,0	0	
62	Капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Лідер» Боярської міської ради за адресою: м. Боярка, вул. П. Сагайдачного, буд. 62, ****	15750,0	0	0	0	0	0	0	0	0	15750,0	0	15750,0	0	
63	Капітальний ремонт (термосанація) корпусу поліклініки КНП «ЛІЛ»Боярської міської ради за адресою м. Боярка вул. Соборності 51, ****	44910,0	0	0	0	0	0	0	0	0	44910,0	0	44910,0	0	
64	Капітальний ремонт (термосанація) корпусу стаціонару КНП «ЛІЛ»Боярської міської ради за адресою м. Боярка вул. Соборності 51, ****	30000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	30000,0	0	30000,0	0	
65	Капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Престиж» Боярської міської ради за адресою: м. Боярка, вул. Б. Хмельницького, буд. 57 А, ****	32654,0	0	0	0	0	0	0	0	0	32654,0	0	32654,0	0	
66	Розроблення ПКД для виконання капітального ремонту КНС на території БМТГ ****	600,0	600,0	200,0	200,0	200,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
67	Здійснити розробку ПКД з термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності ****	300,0	300,0	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	0	0	

68	Здійснення модернізації системи освітлення в школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури в БМТГ ****	1500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1500,0	500,0	500,0	500,0	
Стратегічна ціль 3: Сійка до сучасних викликів, безбар'ерна громада, яка дбає про довкілля, та забезпечує доступ до освіти, спорту, соціальних, медичних, рекреаційних послуг всім мешканцям незалежно від віку, статі, релігійних переконань.															
69	Екоіндустріальний парк «Боярка» ****	200000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	200000,0	66000,0	67000,0	67000,0	
70	Реконструкція будівлі Забірської дільничої лікарні з амбулаторією з добудовою приміщення відділення надання послуг особам, що потребують стороннього догляду (реконструкція) за адресою: с.Забір'я, вул. Гончаренка, 12а ****	61000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	61000,0	20000,0	21000,0	20000,0	
71	Капітальний ремонт дороги з прокладанням газопроводу для газифікації обслуговуючих кооперативів «Рябинки» та «Рябинки2» за адресою: БМТГ, с.Малютанка ****	4200,0	0	0	0	0	4200,0	1400,0	1400,0	1400,0	0	0	0	0	
72	Проведення капітального ремонту покрівель багатопверхових житлових будинків в м.Боярка (6 будівель)	1000,0					1000,0			1000,0					
73	Капітальний ремонт ліфтів в багатопверхових житлових будинках м.Боярка (41 ліфт)	1000,0					1000,0			1000,0					

74	Нове будівництво укріплення на території Боярської ЗОШ I - III ступенів № 1 за адресою: м. Боярка, вул. Лисенка, 11/23 (коригування)	133976,5	40417,7	0	40417,7	0	93558,8	93558,8	0	0	0	0	0	0	
75	Нове будівництво укріплення на території Боярської загальноосвітньої школи I - III ступенів № 4 (нове будівництво) за адресою: м. Боярка, вул. Шкільна, 28 ****	3000,0	0	0	0	0	3000,0	1000,0	1000,0	1000,0	0	0	0	0	
76	Нове будівництво споруди підвального приміщення із захисними властивостями ПРУ ДНЗ "Берізка" за адресою: м. Боярка, вул. Київська, 17	104972,2	20994,4	0	0	20994,4	83977,8	0	83977,8	0	0	0	0	0	
77	Капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укріплення) ЗДО (ясла-садок) комбінованого типу «Спадкоємець» за адресою: м. Боярка, вул. Молодіжна, 78	5325,4	1065,1	0	1065,1	0	4260,3	4260,3	0	0	0	0	0	0	
78	Капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укріплення) ЗДО (ясла-садок) комбінованого типу "Казка" за адресою: м. Боярка, вул. Дачна, 38	22311,0	4462,2	0	4462,2	0	17848,8	0	17848,8	0	0	0	0	0	

79	Капітальний ремонт підвального приміщення (облаштування найпростішого укриття) ЗДО «Іскорка» за адресою: м.Боярка, вул.І.Котляревського, 3-А (коригування 2) ***	19165,0	2050,0	0	2050,0	0	0	0	0	0	17115,0	8557,5	8557,5	0	
80	Капітальний ремонт (термосація) ЗДО «Іскорка» за адресою: м.Боярка, вул.І.Котляревського, 3-А (коригування 2) ***	4000,0	0	0	0	0	4000,0	1500,0	1500,0	1000,0	0	0	0	0	
81	Капітальний ремонт (термосація) приміщень будівлі для облаштування спеціалізованої служби підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства за адресою: м.Боярка, вул.Дежньова, 62	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	
82	Капітальний ремонт (термосація) Тарасівського академічного ліцею за адресою: с.Тарасівка, вул.Шкільна, 2 ****	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	
83	Капітальний ремонт (термосація) Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул.Шкільна, 28 ***	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	

84	Капітальний ремонт (термоса нація) Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул. Незалежності, 4 ***	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	
85	Капітальний ремонт (термоса нація) опорного закладу освіти «Боярський академічний ліцей ім.Євгена Коновальця» за адресою: м.Боярка, вул. Грушевського, 49 ***	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	
86	Капітальний ремонт (термоса нація) Забірського опорного закладу освіти за адресою: БМТГ, с.Забір'я, вул. Грисюка, 2***	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	
87	Капітальний ремонт (термоса нація) Княжицької філії Забірського опорного закладу освіти за адресою: БМТГ, с.Княжичі, вул. Отамана Косаря, 2 ***	2400,0	0	0	0	0	2400,0	0	1200,0	1200,0	0	0	0	0	
88	Капітальний ремонт (термосанация) структурного підрозділу ЗДО «Котигорошко», пошкодженого в результаті збройної агресії за адресою: м.Боярка, вул.Сільгосптехнікум, 25а ***	1500,0	804,2	0	0	804,2	0	0	0	0	695,8	347,9	347,9	0	
89	Капітальний ремонт покрівлі в ЗДО ЦРД «Джерельце» за адресою: м.Боярка, вул.Коновальця Є., 27а***	2500,0	2500,0	0	1000,0	1500,00	0	0	0	0	0	0	0	0	

96	Реконструкція громадського будинку (селищної ради) (реконструкція), за адресою: БМТГ, с. Дзвінкове, вул. Грушевського, 32	69325,4	13865,1	0	13865,1	0	55460,3	0	55460,3	0	0	0	0	0	
97	Капітальний ремонт (термосанация) будинку культури за адресою: БМТГ с.Перевіз, вул.Центральна, 51 ****	2000,0	2000,0	0	0	2000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
98	Капітальний ремонт (термосанация) приміщення КЗ "Боярська публічна бібліотека" Боярської міської ради за адресою: м. Боярка, вул. С. Петлюри, 41	2985,4	597,1	0	597,1	0	2388,3	0	2388,3	0	0	0	0	0	
99	Реконструкція будівлі «Жорнівського клубу» за адресою: Київська область, Фастівський район, БМТГ с. Жорнівка, вул. Л.Українки, 2 ****	2000,0	2000,0	0	0	2000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
100	Капітальний ремонт нежитлової будівлі з облаштуванням пункту обігріву за адресою: БМТГ с. Жорнівка, пров.Озерний, 4А	1000,0	0	0	0	0	1000,0	0	1000,0	0	0	0	0	0	
101	Нове будівництво укриття на території Малютянської гімназії за адресою: с.Малютянка, вул.Перемоги, буд.34****	3000,0	0	0	0	0	3000,0	1000,0	1000,0	1000,0	0	0	0	0	
102	Капітальний ремонт дороги за адресою: м. Боярка, вул. Хрещатик, ****	15000,0	0	0	0	0	15000,0	5000,0	5000,0	5000,0	0	0	0	0	

103	Капітальний ремонт дороги за адресою: Київська область, БМТГ (кадастровий номер 3222483600:06:008:0012)	19642,0	0	0	0	0	19642,0	19642,0	0	0	0	0	0	0	
104	Капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) Новосілівської гімназії за адресою: с. Новосілки, вул. Центральна, 3 А»	16498,3	3299,7	0	3299,70	0	13198,6	0	13198,6	0	0	0	0	0	
105	Створення та реалізація проекту «Сухий струмок» у парку ім. Тараса Шевченка ****	750,0	0	0	0	0	0	0	0	0	750,0	250,0	250,0	250,0	
106	Проведення благоустрою, модернізація та збільшення кількості зелених насаджень на території парків та скверів БМТГ ****	30,0	30,0	10,0	10,0	10,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
107	Визначення місць для створення нових зелених територій, парків, скверів ****	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
108	Розроблення Місцевого плану управління відходами у БМТГ ****	10,0	10,0	10,	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
109	Будівництво на території громади бюветів з питною водою ****	2100,0	0	0	0	0	2100,0	700,0	700,0	700,0	0	0	0	0	
110	Здійснення модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ ****	450,0	0	0	0	0	0	0	0	0	450,0	150,0	150,0	150,0	

111	Розширення мережі відеоспостереження на території БМТГ	7000,0	7000,0	0	3000,0	4000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
112	Сприяння підвищенню рівня безпеки дорожнього руху	30,0	30,0	10,0	10,0	10,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
113	Забезпечення безбар'єрного доступу до приміщень навчальних закладів, закладів охорони здоров'я, закладів культури та спорту	60,0	60,0	20,0	20,0	20,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
114	Розробити проект «Громадські вбиральні для кожного» ****	60,0	60,0	20,0	20,0	20,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
115	«Капітальний ремонт протирадіаційного укриття № 159562 за адресою: м. Боярка, вул. Соборності, 51»	51793,9	10358,8	0	0	10358,8	41435,1	0	0	41435,1	0	0	0	0	
116	«Капітальний ремонт протирадіаційного укриття № 159533 за адресою: м. Боярка, вул. Соборності, 51»	21716,9	4343,4	0	0	4343,4	17373,5	0	0	17373,5	0	0	0	0	
117	Реконструкція приміщень харчоблоку для створення «Опорної кухні» на базі БАЛ «Престиж» БМР	22166,0	4433,2	0	4433,2	0	17732,8	17732,8	0	0	0	0	0	0	
118	Створення шкільного медіа центру для закладів освіти громади	1245,0	1245,0	45,0	600,0	600,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
119	Створення центру професійного розвитку педагогічних працівників	8000,0	1600,0	0	800,0	800,0	0	0	0	0	6400,0	2000,0	2000,0	2400,0	
120	Організація регулярних хакатонів та технологічних фестивалів для різних вікових груп	1000,0	500,0	200,0	150,0	150,0	0	0	0	0	500,0	200,0	150,0	150,0	

121	Реалізація проекту «Фінансова освіта в громаді»	830,0	830,0	250,0	280,0	300,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
122	Розширення мережі наявних, спортивних майданчиків, в тому числі для занять адаптивними видами спорту, на території БМТГ	19000,0	0	0	0	0	0	0	0	0	19000,0	19000,0	0	0	
123	Будівництво треку для велосипедного спорту в парку ім. Тараса Шевченка	2500,0	2500,0	0	0	2500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	
124	Створення мережі молодіжних громадських просторів на території БМТГ	3000,0	1500,0	100,0	700,0	700,0	0	0	0	0	1500,0	500,0	500,0	500,0	
125	Створення літньої сцени-амфітеатру	1500,0	150,0	150,0	0	0	0	0	0	0	1350,0	1350,0	0	0	
126	Проект екологічного туризму «Долина двох рік» ****	34060,0	2700,0	700,0	1000,0	1000,0	0	0	0	0	31360,0	0	15680,0	15680,0	
127	Створення реабілітаційного центру для всіх категорій населення, зокрема ветеранів і ветеранок ****	1800,0	0	0	0	0	1800,0	600,0	600,0	600,0	0	0	0	0	
128	Створення ветеранського простору для ефективної психологічної, професійної реабілітації, реадптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	2500,0	0	0	0	0	0	0	0	0	2500,0	0	2500,0	0	
129	Реконструкція з добудовою приміщення Боярської ЗОШ І-ІІІ ступенів №1 (реконструкція), за адресою: м. Боярка, вул. Лисенка, 1/23	266504,1	101740,0	0	0	101740,0	164764,1	164764,1	0	0	0	0	0	0	

130	Реконструкція з розширенням приймального відділення КНП «ЛІЛ» за адресою: м. Боярка, вул. Соборності, 51" (коригування)	234216,9	67449,5	0	67449,5	0	166767,4	0	166767,4	0	0	0	0	0	
131	Нове будівництво укриття на території Боярського академічного ліцею «Лідер» (нове будівництво) за адресою: м.Боярка, вул. П. Сагайдачного, 62 "(коригування 2)	70723,7	21477,4	0	0	21477,4	49246,3	0	0	49246,30	0	0	0	0	

*у випадку реалізації другого етапу стратегії зазначається четвертий рік реалізації;

** для місцевих програм розвитку, розробка яких запланована, зазначається:«проект»;

*** для проектів місцевого (регіонального) розвитку, які реалізуються, зазначається:«реалізація триває»

**** для проектів, по яким не можливо визначити обсяг фінансування без попереднього плану заходів

РОЗДІЛ 4

Моніторинг та оцінювання реалізації Плану заходів

Для відстеження та аналізу динаміки і змін, що відбуваються у Боярській міській територіальній громаді в рамках реалізації Стратегії розвитку та відповідного Плану заходів, здійснюється систематичний **моніторинг та оцінювання**.

Моніторинг – це процес збору, обліку, аналізу та узагальнення інформації щодо стану реалізації кожного проєкту, програми або ініціативи, передбаченої Планом заходів. Його результати є підґрунтям для прийняття рішень щодо коригування, актуалізації або перегляду як окремих заходів, так і всієї Стратегії.

Основні підходи до моніторингу:

- Періодичність: моніторинг проводиться двічі на рік (за результатами першого півріччя та за рік);

- Індикативність: аналіз здійснюється на підставі визначених індикаторів результативності, зазначених у таблиці 4, 5 та 6 Плану заходів;

- Інституційна відповідальність: підготовку звітів здійснює Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу, а узагальнення та формування звітів – структурний підрозділ виконавчого комітету, відповідальний за стратегічне планування та соціально-економічний розвиток;

- Публічність: результати звітності розглядаються на сесіях Боярської міської ради та оприлюднюються на офіційному веб-сайті громади.

Форма подачі звітів:

Звіт про хід реалізації Плану заходів включає:

- узагальнену таблицю у форматі, наведеному у додатку 13 до Методичних рекомендацій (Наказ Мінрегіону №265 від 21.12.2022),

- аналітичну довідку з висновками щодо ефективності впровадження, проблемами та пропозиціями до оновлення.

Порядок звітування:

Проміжні звіти (двічі на рік) – готує Робоча група, подає на розгляд ради не пізніше ніж через 1 місяць після звітного періоду.

Підсумкове оцінювання (по завершенню дії Стратегії у 2027 році) – включає аналіз досягнутих результатів, їх вплив на розвиток громади та відповідність очікуваним цілям. Звіт готується Робочою групою та подається до розгляду ради не пізніше 3 місяців після завершення Плану заходів.

Також звіти розміщуються на офіційному сайті громади та, за можливості, публікуються в локальних ЗМІ.

Таблиця 4

ПЕРЕЛІК
проектів місцевого розвитку плану заходів до 2027 року
з реалізації Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

№п /п	Оперативна ціль на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (вразі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1	1.1 – Впізнавана і прозора громада	1.1.1 –Реалізувати політику відкритих даних	-Створення онлайн-платформи відкритих даних БМР	2025-2027	Сектор цифровізації	Створено онлайн-платформу відкритих даних БМР (+,-) Кількість опублікованих наборів даних (до 85 %). Частота оновлення даних (з певною періодичністю).
			-Приєднання до Міжнародної хартії відкритих даних	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Приєднано до Міжнародної хартії відкритих даних (+/-)
		1.1.2 – Запровадити систему навчання для депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб, громадськості -щодо прозорого і ефективного управління громадою.	-Організація тренінгів та семінарів для працівників ОМС, бізнесу та громадян	2025-2027	Служба управління персоналом	Кількість проведених тренінгів та семінарів: ≥ 4 в рік. Частка депутатів, працівників виконкому та ін. категорії, які пройшли навчання тощо: ≥ 80%.
		1.1.3 -Забезпечити відкритість та доброчесність	-Створення навчального курсу для активних мешканців громади з	2025-2027	Головний спеціаліст з питань запобігання та	Створено навчальний курс і розміщено на офіційному сайті

		влади для укріплення довіри громадян.	доброчесності, в тому числі з управління корупційними ризиками		виявлення корупції	громади та в соціальних мережах (вкладка «Антикорупційна політика») (+,-).
			-Створення онлайн-платформи відкритих даних БМР	2025-2027	Сектор цифровізації	Створено онлайн-платформу відкритих даних БМР (+/-) Кількість опублікованих наборів даних (до 85 %) . Частота оновлення даних (з певною періодичністю).
			-Створення та впровадження інтегрованої геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології Відділ містобудування та архітектури	Створено та впроваджено інтегровану геопросторову систему управління муніципальним майном та ресурсами (+,-). Відкрито доступ до інформації (для всіх зацікавлених сторін) про земельні ділянки, комунальну нерухомість та інші ресурси громади (+,-) Проведення моніторингу використання земельних ділянок та комунальної власності (на підставі проведеного аналізу - 100%).
			-Впровадження системи електронного голосування для громадських обговорень і петицій	2025-2027	Сектор цифровізації	Впроваджено систему електронного голосування для громадських обговорень і петицій (+,-)
2	1.2 - Громада взаємної довіри та взаємодопомоги	1.2.3 - Забезпечити розвиток громадянського суспільства на території	-Створення онлайн платформи для збору та обміну ідей та пропозицій від громадян	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено онлайн платформу для збору та обміну ідей та пропозицій від громадян (+/-)

		громади			Сектор цифровізації	
			-Впровадження системи електронного голосування для громадських обговорень і петицій	2025-2027	Сектор цифровізації.	Впроваджено систему електронного голосування для громадських обговорень і петицій (+,-)
			-Створення мережі громадських просторів на території БМТГ	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено громадські простори на території Боярської громади ≥ 2
3	1.3 – Розумно спланована та комфортна для проживання громада	1.3.1 – Розробити комплексний план просторового розвитку, генеральні плани та детальні плани територій	-Розроблення комплексного плану просторового розвитку території БМТГ	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури	Наявний комплексний план просторового розвитку території Боярської міської територіальної громади (+,-)
			-Розроблення генеральних та детальних планів територій інших об'єктів будівництва	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури	Розроблено генеральні детальні плани територій (+,-)
			-Визначення та розробка проектної документації із створення центру громади і населених пунктів громади та інших об'єктів будівництва	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури	Розроблено проектну документацію із створення центру громади і населених пунктів громади та інших об'єктів будівництва (+,-)
		1.3.2 – Розробити плани водопостачання/ водовідведення в місцях індивідуальної забудови	-Розроблення ПКД для забезпечення водопостачання/ водовідведення в місцях нової індивідуальної забудови	2025-2027	Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для забезпечення водопостачання/ водовідведення в місцях нової індивідуальної забудови (+,-)
		1.3.4 – Забезпечити відновлення об'єктів транспортної інфраструктури і транспортне сполучення	-Реалізація проекту «Будівництво транспортного тунелю під залізничними коліями та під'їзними шляхами з улаштуванням захисного	2025-2027	Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД (+,-) Реалізовано проєкт «Безпечний переїзд» (+,-). Забезпечено безпечний рух пішоходів та транспорту через

		між населеними пунктами в громаді	екрану з металевих труб, біля залізничної станції «Тарасівка»»			переїзд, скорочено час очікування (до 100 %).
			-Визначення місць і розробка ПКД (схема організації дорожнього руху) для створення безпечної дорожньої інфраструктури	2025-2027	Відділ землевпорядкування Відділ містобудування та архітектури Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства Управління капітального будівництва	Визначено місця для створення комунальних місць паркування авто (+,-) Розроблено ПКД (СОДР) для створення безпечної дорожньої інфраструктури (+,-)
			-Розроблення проєкту будівництва велосипедних доріжок «Велосипедом до школи»	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури Управління капітального будівництва	Виготовлення ПКД (+,-) Реалізовано проєкт будівництва велосипедних доріжок «Велосипедом до школи» (+,-)
			-Розроблення проєкту велосипедних туристичних маршрутів відповідно до проєкту «Долина двох рік»	2025-2027	Управління культури, молоді та спорту Відділ містобудування та архітектури	Розроблено ПКД проєкту (+,-) Розроблено проєкт велосипедних туристичних маршрутів відповідно до проєкту «Долина двох рік» (+,-)
			-Проведення будівництва автомобільної дороги від автомобільної дороги Т-10-12 Київ-Боярка до автомобільної дороги О101317 Тарасівка-Круглик-Хотів з проходженням через м.Боярка та с.Тарасівка Київської області	2025-2027	Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД (+,-) Збудовано ≥ 50 км дороги

			-Проведення капітальний ремонт доріг в м.Боярка по вул.: Гоголя, Франка, Газова, Верба та вул.Симоненка в с.Забір'я	2025-2027	Управління капітального будівництва	Проведено капітальний ремонт доріг (+,-)
		1.3.5 –Скоротити популяцію безпритульних тварин	-Створення «Центру адопції тварин та гуманне поводження з безпритульними тваринами»	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Створено «Центр адопції тварин та гуманне поводження з безпритульними тваринами» (+,-) Зменшено кількість бездомних тварин до 20 % Підвищено рівень відповідального ставлення до тварин на 30 %
4	1.4 – Громада культури і духовності	1.4.1 – Забезпечити збереження і розвиток наявних культурно-мистецьких закладів, об'єктів культурної спадщини і забезпечити створення нових культурних об'єктів, просторів	-Встановлення арт-об'єктів у місцях знакових подій на території БМТГ	2025-2027	Управління культури, молоді та спорту	Встановлено арт-об'єкти у місцях знакових подій на території БМТГ (+,-),
			-Встановлення пам'ятних знаків на території БМТГ	2025-2027	Управління культури, молоді та спорту	Встановлено пам'ятні знаки на території БМТГ (+,-),
5	2.1 – Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом	2.1.1 – Розробити інвестиційний паспорт громади	-Розроблення інвестиційного паспорту громади	2025-2027	Всі структурні підрозділи БМР	Розроблено інвестиційний паспорт громади (+,-). Наявність в публічному доступі інвестиційного паспорту громади, в т.ч. іноземною/-ими мовою/-ми (+/-). Кількість публічних презентацій інвестиційного потенціалу громади, в т.ч. поза межами громади, – щонайменше 5.
		2.1.2 – Забезпечити сприяння розвитку підприємництва.	-Організація тренінгів та семінарів для працівників бізнесу та громадян	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та	Кількість проведених тренінгів до 15 одиниць. Кількість осіб, які відвідали тренінги – щонайменше 300 осіб.

					стратегічних комунікацій (БО Фонд Боярської громади)	
			-Створення і забезпечення функціонування офісу (інкубатору) підтримки розвитку підприємництва	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено офіс (інкубатор) підтримки розвитку підприємництва (+,-) Кількість підприємств, які скористалися послугами офісу (інкубатору) – щонайменше 500 осіб
		2.1.3 – Забезпечити розвиток інфраструктури для ведення підприємництва.	-Створення і забезпечення функціонування офісу (інкубатору) підтримки розвитку підприємництва	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено офіс (інкубатор) підтримки розвитку підприємництва (+,-) Кількість підприємств, які скористалися послугами офісу (інкубатору) – щонайменше 500 осіб
			-Створення місць на території БМТГ для проведення ярмарків і реалізації продукції особистих селянських господарств	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено місце на території громади для проведення ярмарків і реалізації продукції особистих селянських господарств (+/-)
			-Створення шоу-румів для популяризації, підтримки і продажу товарів крафтового виробництва	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено шоу-руми для популяризації, підтримки і продажу товарів крафтового виробництва (+,-) Збільшено кількість крафтових виробництв до 5 одиниць.

6	2.2 – Цифрова громада	2.2.1 – Забезпечити управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI (Штучний інтелект)	-Проведення аудиту стану інформатизації та цифровізації у громаді (3 млн. грн)	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено аудит стану інформатизації та цифровізації у громаді(+,-)
			-Впровадження системи електронного документообігу в усіх виконавчих органах БМТГ та їх комунальних підприємствах з інтеграцією між ними	2025-2027	Сектор цифровізації	Наявна система електронного документообігу в усіх виконавчих органах Боярської міської територіальної громади та їх комунальних підприємствах (+,-) 90 % працівників виконавчих органів та комунальних підприємств працюють в системі електронного документообігу.
			-Створення та впровадження інтегрованої інформаційної системи робочого простору(Workspace) ОМС	2025-2027	Сектор цифровізації	Створено концепцію та впроваджено пілотний етап інтегрованої інформаційної системи робочого простору (Workspace) (+/-). Кількість підключених пілотних користувачів до ≥ 50
			- Запровадження елементів AI (Штучного інтелекту) в роботі виконавчих органів	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено аналіз можливостей та пілотне впровадження щонайменше одного інструменту на базі ШІ для оптимізації робочих процесів в одному з виконавчих органів (+/-)
		2.2.2 – Підвищити рівень цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади	-Організація тренінгів та семінарів для працівників ОМС, бізнесу та громадян	2025-2027	Сектор цифровізації	Всі посадові особи ОМС пройшли навчання з цифрової грамотності та кібергігієни та отримали оцінку ≥ 55 балів .

		2.2.3 – Забезпечити переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму	-Створення кабінету мешканця для надання муніципальних послуг	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено та впроваджено платформу кабінет мешканця для надання муніципальних послуг (+,-) Кількість осіб, які користуються кабінет, – щонайменше 5000 осіб.
7	2.3 – Енергоощадна і «зелена» громада	2.3.1 – Забезпечити належне функціонування існуючих об'єктів водопостачання, водовідведення та теплопостачання з урахуванням сучасних технологій енергоощадності	-Розроблення ПКД для реконструкції існуючих систем водопостачання та водовідведення з урахуванням сучасних енергоефективних технологій на території БМТГ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального (КП «БМЕСК»)	Розроблено ПКД для реконструкції існуючих систем водопостачання та водовідведення з урахуванням сучасних енергоефективних технологій (+,-) Поновлено експертну оцінку ВНС (+,-)
			-Розроблення ПКД для проведення реконструкції мереж газопостачання, водопостачання та водовідведення на території БМТГ	2025-2027	Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД (+,-) Проведено реконструкцію мереж газопостачання, водопостачання та водовідведення (+,-)
			-Заміна азбестоцементних труб вул. Волошкава, вул. Незалежності, вул. Лінійна, вул. Пастернака, вул. Євгена Зозулі, вул. Свободи, вул. Вокзальна, вул. Січових Стрільців, вул. Прорізна,	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД по реконструкції водопровідної мережі в м. Боярка по заміні азбестоцементних труб на поліетиленові (+,-)
			-Будівництво станції очистки води №3, розташованої за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вулиця Соборності,49	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД, потребує коригування(+,-)
			-Будівництво станції очистки води №5, розташованої за адресою: 08150, Київська область, м. Боярка, вулиця Магістральна,49а	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД, потребує коригування(+,-)

			-Розробка ПКД для будівництва станції очистки води на водопровідних мережах в с. Тарасівка: свердловина №2104 пров. Погребного; с. Новосілки:свердловина вул. Дачна 2Б с. Княжичі: свердловина б/н	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для реконструкції існуючих систем водопостачання (+,-)
			Капітальний ремонт ПНС в місті Боярка в місті Боярка (15 штук) ПНС-1: м. Боярка, вул. Соборності,53/1 ПНС-2: м. Боярка, вул. Молодіжна, 72/2 ПНС-3: м. Боярка, вул. Гоголя, 78/3 ПНС-4: м. Боярка, вул. Варшавська, 10/4 ПНС-5: м. Боярка, вул. Сєдова 9/5 ПНС-6: м. Боярка,вул. Дежньова 9/5 ПНС-7: м. Боярка, вул. Білогородська 25/7 ПНС-8: м. Боярка, вул. Білогородська, 21/8 ПНС-9: м. Боярка, вул.Ворошилова,26/9 ПНС-10: м. Боярка , вул. Чернишевського,2в ПНС-11: м. Боярка , вул. Гоголя,58 ПНС-12: м. Боярка, вул. Білогородська, 144	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Замінено насоси та ремонт приміщень ПНС (+,-)

			ПНС-13: м. Боярка, вул. Волгоградська, 20 ПНС-14: м. Боярка, вул. Молодіжна, 77 ПНС-15: м. Боярка, вул. Хмельницького, 98			
			Заміна пожежних гідрантів	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено заміна пожежних гідрантів (95 штук)
			Встановлення вузлів комерційного обліку : в багатоповерхових будівлях, в кожній квартирі з автоматичним передаванням даних (71 штук) -вузлів комерційного обліку в приватних будівлях з автоматичним передаванням даних	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Зменшено втрати води в системі водопостачання завдяки сучасним технологія: (+,-)
			Встановлення системи диспетчеризації свердловин, ВНС та ПНС	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Високоєфективне функціонування існуючих об'єктів водопостачання: (+,-)
			Реконструкція водопровідно-насосних станцій (насоси, будівлі) ВНС-2: в лісі ВНС-3: Соборності 49 ВНС-4: Білогородська 63	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для реконструкції ВНС: (+,-)

			ВНС-5 Магістральна 49-а			
			Реконструкція резервуарів чистої води (РЧВ) на водопровідно-насосних станціях ВНС-2: в лісі ВНС-3: Соборності 49 ВНС-4: Білогородська 63 ВНС-5 Магістральна 49-а	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для ремонту РЧВ в кількості 7 штук
			Капітальний ремонт водопровідних веж в м. Боярка: Кібенка 74а с. Тарасівка 2 вежі (школа, молокозавод) с. Забір'є(поле) с. Княжичі (школа) с. Новосілки (поле)	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для капітального ремонту водопровідних веж у кількості 6 одиниць
			Ремонт існуючих бюветів в місті Боярка адреси місцезнаходження: Білогородська 45 та вул. Шевченка та будівництво нових бюветів в м. Боярка (Нова Боярка), та села Тарасівка, Забір'я, Княжичі, Новосілки	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено ремонт існуючих бюветів у кількості 2 одиниць Побудовано нових бюветів у кількості 5 одиниць
			-Заміна водогону від ВНС-2 до ВНС-3 ВНС-2: в лісі ВНС-3: Соборності 49	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для реконструкції існуючих систем водопостачання: (+,-)

			-Заміна водогону від свердловин до ВНС-5 ВНС-5 Магістральна 49-а	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ТЕО для реконструкції існуючих систем водопостачання: (+,-)
			-Заміна водопровідних мереж в історичній частині міста Боярка	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ТЕО для реконструкції існуючих систем водопостачання: (+,-)
			-Заміна водопровідних мереж в с. Тарасівка, с. Забір'я, с. Княжичі, с. Новосілки	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Розроблено ПКД для реконструкції існуючих систем водопостачання: (+,-)
			Модернізація очисних споруд в місті Боярка за адресою: м. Боярка, вул. Білогородська 164	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено розробка ТЕО та ПКД для реалізації щодо можливих варіантів модернізації міських очисних споруд: (+,-)
			Реконструкція КНС в м. Боярка, с. Тарасівка, с. Забір'я (насоси, будівлі) (КНС-1, КНС-3, КНС-5, КНС-6, КНС-7, КНС-8, КНС-9, КНС-10) КНС-1: м. Боярка, вул. Ярослава Мудрого, 2а (Дежньова) КНС-3: м. Боярка, вул. Білогородська, 17-а КНС-5: м. Боярка, вул. Молодіжна, 7-а	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено заміна обладнання та ремонт приміщень КНС у кількості 10 одиниць: (+,-)

			КНС-6: м. Боярка, вул. Молодіжна, 7-б КНС-7: м. Боярка, вул. Білогородська 51/7 КНС-8: м. Боярка, вул. Хрещатик, 103-а КНС-9: територія заводу Арксі КНС-10: м. Боярка, вул. Ніни Харчук (Кооперативна)			
			Будівництво станції прийому стоків на очисні споруди міста Боярка Очисні споруди м. Боярка : Білогородська 164	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено розробка ПКД для будівництва станції прийому стоків: (+,-)
			-Реконструкція установки знезараження стоків з урахуванням сучасних енергоефективних технологій	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва (КП «БМЕСК»)	Коригування ПКД (+,-) Реконструйовано установку знезараження стоків (+,-)
			-Розроблення ПКД для виконання капітального ремонту КНС-2 та КНС-4 на території БМТГ КНС-2: м. Боярка, вул. Незалежності, 48 КНС-4: м. Боярка, вул. Варшавська, 10 (Полярна)	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено розробка ПКД для виконання капітального ремонту КНС (+,-)
			Заміна каналізаційних мереж в селі Забір'я, Тарасівка	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено розробка ТЕО та ПКД для заміни каналізаційних мереж в селі Забір'я, Тарасівка: (+,-)

			Прокладання каналізаційних мереж в с. Княжичі, в с. Новосілки	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено розробка ТЕО для прокладання каналізаційних мереж в селах Княжичі і Новосілки: (+,-)
			Заміна існуючих каналізаційних мереж м. Боярка (безнапірних колекторів, напірних колекторів)	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено реконструкція існуючих систем водовідведення: (+,-)
			Диспетчеризація систем водовідведення КНС	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Встановлено нову систему диспетчеризації для об'єктів водовідведення: (+,-)
			Реконструкція (герметизація) каналізаційних колодязів	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено реконструкція існуючих систем водовідведення: (+,-)
			Встановлення запірних арматур на ввідних трубопроводах КНС	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено реконструкцію існуючих систем водовідведення: (+,-)
			Реконструкція ТП	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено реконструкцію ТП у кількості 14 одиниць з встановленням вакуумних вимикачів: (+,-)

			Заміна кабельних ліній 10 кВ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Проведено заміну на очисних спорудах, ВНС-2, ВНС-3 Адреса: ВНС-2: в лісі ВНС-3: Соборності 49
			Заміна кабельних ліній 0,4 кВ на свердловинах	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Замінено кабельні лінії 0,4 кВ на свердловинах: (+,-)
			Заміна шаф управління	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Замінено шафи управління ВНС та КНС (на всіх об'єктах): (+,-)
			Заміна повітряних ліній на кабель сіп	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва	Замінено повітряні лінії на кабель сіп ВНС №4: Білогородська 63: (+,-)
		2.3.2 – Розробити проекти термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності	-Здійснення розробки ПКД з термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва (КП «БМЕСК»)	Розроблено ПКД з термомодернізації і термосанації закладів комунальної власності (до 3 од.)
			Розробка ПКД з подальшою реалізацією проєкту:	2025-2027	Управління капітального будівництва Керуюча справами	Розроблено ПКД (+,-) Укладено договори фінансування будівництва по всім об'єктам (+,-)
			1. Капітальний ремонт (термосанація) Тарасівського ЗДО «Віночок» Боярської міської ради, за адресою: с. Тарасівка, пров. В. Погребного, 2а»	2025-2027		1.Проведено капітальний ремонт (термосанація) Тарасівського ЗДО «Віночок» (+,-)

			2. Капітальний ремонт будівель Новосілівської гімназії Боярської міської ради з термосанацією, за адресою: с Новосілки, вул. Центральна, 3 А.	2025-2027		2.Проведено капітальний ремонт будівель Новосілівської гімназії (+,-)
			3. Капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Лідер» Боярської міської ради за адресою: м. Боярка, вул. П. Сагайдачного, буд. 62;	2025-2027		3.Проведено капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Лідер» (+,-)
			4. Капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Престиж» Боярської міської ради за адресою: м. Боярка, вул. Б. Хмельницького, будинок 57 А;	2025-2027		4.Проведено капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Престиж» (+,-)
			5.Капітальний ремонт приміщень будівлі для облаштування спеціалізованої служби підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства за адресою: м.Боярка, вул.Дежньова, 62	2025-2027		5. Проведено Капітальний ремонт приміщень будівлі для облаштування спеціалізованої служби підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства (+,-)
			6. Капітальний ремонт (термосанація) Тарасівського академічного ліцею за адресою: с.Тарасівка, вул.Шкільна, 2	2025-2027		6. Проведено капітальний ремонт (термосанація) Тарасівського академічного ліцею (+,-)
			7. Капітальний ремонт (термосанація) ЗДО «Іскорка» за адресою: м.Боярка, вул.І.Коновальця, 3-А	2025-2027		7. Проведено капітальний ремонт (термосанація) ЗДО «Іскорка» (+,-)
			8. Капітальний ремонт покрівлі в ЗДО ЦРД «Джерельце» за адресою: м.Боярка, вул.Є.Коновальця, 27а	2025-2027		8. Проведено капітальний ремонт покрівлі в ЗДО ЦРД «Джерельце» (+,-)
						9. Проведено капітальний ремонт

			9. Капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул. Шкільна, 28	2025-2027		(термосанація) Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул. Шкільна, 28 (+,-)
			10. Капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул.Незалежності, 4	2025-2027		10. Проведено капітальний ремонт (термосанація) Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул.Незалежності, 4 (+,-)
			11. Капітальний ремонт (термосанація) будинку культури за адресою: с.Перевіз, вул.Центральна, 51	2025-2027		11. Проведено капітальний ремонт (термосанація) будинку культури в с.Перевіз (+,-)
			12. Капітальний ремонт (термосанація) опорного закладу освіти «Боярський академічний ліцей ім.Євгена Коновальця» за адресою:м.Боярка, вул.Грушевського, 49	2025-2027		12. Проведено капітальний ремонт (термосанація) опорного закладу освіти «Боярський академічний ліцей ім.Євгена Коновальця» (+,-)
			13. Капітальний ремонт (термосанація) ЗДО «ясла-садок» «Берізка» за адресою: м.Боярка, вул.Київська, 17	2025-2027		13.Проведено капітальний ремонт (термосанація) ЗДО «ясла-садок» «Берізка» (+,-)
			14. Капітальний ремонт (термосанація) корпусу поліклініки КНП «ЛІЛ» за адресою м. Боярка вул. Соборності 51;	2025-2027		14. Проведено капітальний ремонт (термосанація) корпусу поліклініки КНП «ЛІЛ» (+,-)
			15. Капітальний ремонт (термосанація) Забірського опорного закладу освіти за адресою: с.Забір'я, вул. Грисюка, 2	2025-2027		15. Проведено капітальний ремонт (термосанація) Забірського опорного закладу освіти (+,-)
			16. Капітальний ремонт (термосанація) Княжицької філії			16. Проведено капітальний ремонт (термосанація) Княжицької філії Забірського опорного закладу освіти

			Забірського опорного закладу освіти за адресою: с.Княжичі, вул.Отамана Косаря, 2			(+,-)
		2.3.3 – Встановити енергоефективне освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури	-Здійснення модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства.	Протяжність розширеної, модернізованої/реконструйованої мережі вуличного освітлення із встановленими енергозберігаючими лампами – 4500 м
			-Здійснення модернізації системи освітлення в школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури в БМТГ	2025-2027	Управління капітального будівництва (КП «БМЕСК»)	Здійснено модернізацію системи освітлення в школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури в БМТГ (+,-)
8	3.1 – Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін	3.1.1 – Підвищити рівень екологічної свідомості громадян	-Створення та реалізація проєкту «Сухий струмок» у парку ім. Тараса Шевченка	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Створено «Сухий струмок» у парку ім. Тараса Шевченка (+,-)
		3.1.2 – Збільшити кількість зелених насаджень і зелених громадських просторів	-Проведення благоустрою, модернізація та збільшення кількості зелених насаджень на території парків та скверів БМТГ	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Проведено інвентаризацію зелених насаджень населених пунктів громади. (+,-) Кількість зелених насаджень збільшена мінімум на 75 од.
			-Визначення місць для створення нових зелених територій, парків, скверів	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Визначено місця (+,-) Створено зелені території, парки, сквери – не менше 4 од.
		3.1.3 – Забезпечити сучасний підхід до збору, зберігання та утилізації відходів	-Розроблення Місцевого плану управління відходами у БМТГ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Розроблено Місцевий план управління відходами (+,-)

			-Екоіндустріальний парк «Боярка»	2025-2027	Управління капітального будівництва (КП «БМЕСК»)	Розроблено концепцію Екоіндустріального парку «Боярка» (+,-) Зареєстровано в реєстрі Індустріальних парків (+,-)
9	3.2 – Сійка до сучасних викликів громада	3.2.2 – Забезпечити мешканців громади питною водою у кризовий період	-Будівництво на території громади бюветів з питною водою	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Побудовано бювети з питною водою – не менше 1 од.
10	3.3 – Безпечна та безбар'єрна громада для кожного	3.3.1 – Підвищити рівень відчуття безпеки серед мешканців громади	-Розбудова мережі споруд цивільного захисту населення, зокрема у закладах комунальної власності:	2025-2027	Управління капітального будівництва	Проведено капітальні ремонти укриттів(+,-)
			1. «Капітальний ремонт протирадіаційного укриття № 159562 за адресою: м. Боярка, вул. Соборності, 51»	2025-2027	Управління капітального будівництва	1.Кількість осіб, для яких створено найпростіше протирадіаційне укриття № 15962 - не менше 1200
			2. «Капітальний ремонт протирадіаційного укриття № 159533 за адресою: м. Боярка, вул. Соборності, 51»	2025-2027	Управління капітального будівництва	2.Кількість осіб, для яких створено найпростіше протирадіаційне укриття № 159533 - не менше 600
			3.Реконструкція будівлі Забірської дільничої лікарні з амбулаторією з добудовою приміщення відділення надання послуг особам, що потребують стороннього догляду (реконструкція) за адресою: Київська	2025-2027	Управління капітального будівництва	3.Проведено Реконструкцію будівлі Забірської дільничої лікарні з амбулаторією з добудовою приміщення відділення надання послуг особам, що потребують стороннього догляду(+,-)

			обл., с.Забір'я, БМТГ, вул. Гончаренка, 12а			
			4.Капітальний ремонт дороги з прокладанням газопроводу для газифікації обслуговуючих кооперативів «Рябинки» та «Рябинки2» за адресою: Київська обл., БМТГ, с.Малютянка	2025-2027	Управління капітального будівництва	4.Проведено капітальні ремонти укриттів(+,-)
			-Здійснення модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Розширено (модернізовано, реконструйовано) мережу вуличного освітлення (+,-)
			-Розширення мережі відеоспостереження на території БМТГ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість додатково встановлених відеокамер не менше 15 одиниць.
			-Сприяння підвищенню рівня безпеки дорожнього руху 1. Капітальний ремонт дороги за адресою: Україна, Київська область, Фастівський район, Боярська територіальна громада, м. Боярка, вул. Хрещатик, 2. Капітальний ремонт дороги за адресою: Україна, Київська область, Фастівський район, Боярська міська територіальна громада (кадастровий номер 3222483600:06:008:0012)	2025-2027	Управління капітального будівництва	Проведено капітальні ремонти доріг (+,-) Загальна протяжність відремонтованих доріг – 360 м.

		- Проведення капітального ремонту покрівель багатоповерхових житлових будівель: 1. Капітальний ремонт покрівлі багатоквартирного житлового будинку за адресою: м. Боярка, вул. Білогородська, 23 (1 під'їзд) 2. Капітальний ремонт покрівлі багатоквартирного житлового будинку за адресою: м. Боярка, вул. Білогородська, 4 (2 під'їзд); 3. Капітальний ремонт покрівлі багатоквартирного житлового будинку за адресою: м. Боярка, вул. Білогородська, 51 корп.1; 4. Капітальний ремонт покрівлі багатоквартирного житлового будинку за адресою: м. Боярка, вул. Гоголя, 52 а (1-2 під'їзди); 5. Капітальний ремонт покрівлі багатоквартирного житлового будинку за адресою: м. Боярка, вул. Симона Петлюри, 41 (1-2 під'їзди); 6. Капітальний ремонт покрівлі багатоквартирного житлового будинку за адресою: м. Боярка, вул. Романа Дашкевича, 3 (2 під'їзди);	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства, Управління капітального будівництва КП «БГВУЖКГ»	Розроблено проектно-кошторисну документацію (+,-). Виконано роботи відповідно до проектно-кошторисної документації, орієнтовна площа яких складає: - вул. Білогородська, 23 (1 під'їзд) - 350 м²; - вул. Білогородська, 41 (2 під'їзд) - 500 м²; - вул. Білогородська, 51 корп.1 - 500 м²; - вул. Гоголя, 52 а (1-2 під'їзди) - 700 м²
		Забезпечення надійної та безаварійної роботи ліфтового господарства для задоволення потреб мешканців міста Боярка. Капітальний ремонт ліфтів в	2025-2027	КП «БГВУЖКГ»	Розроблено проектно-кошторисну документацію (+,-) Виконано роботи відповідно до проектно-кошторисної документації(+,-)

			багатоповерхових житлових будинках міста Боярка за адресами: -Білогородська, 134а (1,2 під'їзд) -Білогородська, 134 (1,2 під'їзд); -Білогородська, 27 (6,5,3 під'їзд); -Білогородська, 25 (1,2,3під'їзд); -Білогородська, 23 (1,3 під'їзд); -Білогородська, 17 (2 під'їзд); -Гоголя, 78; -Волошкова, 20; -Молодіжна, 69; -Лінійна, 28 (3,1 під'їзд); -Лінійна, 30 (1,2,3,4 під'їзди); -Котляревського, 13 (1,2 під'їзди) -Білогородська, 41 (1під'їзд); -Гоголя, 52а (1,2 під'їзди); -Білогородська, 144 (1,2 під'їзд); -Білогородська, 51 (к.2, під'їзд 1,2; к.1, під'їзд 2,3; к.3 під'їзд 2,3) ; -Коновальця, 23 (під'їзд 2,3,4) -Коновальця, 26 (під'їзд 1,2,4)			
		3.3.3 – Забезпечити фізичну безбар'єрність для різних соціальних груп	-Забезпечення безбар'єрного доступу до приміщень навчальних закладів, закладів охорони здоров'я, закладів культури та спорту:	2025-2027	Управління освіти Боярської міської ради, Управління культури, молоді та спорту	Забезпечено безбар'єрний доступ до приміщень навчальних закладів, закладів охорони здоров'я, закладів культури та спорту: (+,-)

			1. Реконструкція громадського будинку (селищної ради) (реконструкція), за адресою: с. Дзвінкове, вул. Грушевського, 32	2025-2027	Управління капітального будівництва	1.Реконструйовано громадський будинок (+,-) Враховано потреби маломобільних категорій населення не менше 400 осіб.
			2. Капітальний ремонт приміщення КЗ "Боярська публічна бібліотека" Боярської міської ради за адресою: м. Боярка, вул. С. Петлюри, 41	2025-2027	Управління капітального будівництва	2.Проведено капітальний ремонт приміщення КЗ "Боярська публічна бібліотека" (+,-) Кількість осіб, які будуть користуватися приміщенням не менше 2500
			3.Реконструкція будівлі «Жорнівського клубу» за адресою: с. Жорнівка, вул. Л.Українки,2	2025-2027	Управління капітального будівництва	3.Реконструйовано (відновлено) будівлю «Жорнівського клубу» (+,-) Кількість осіб, які будуть користуватися приміщенням не менше 1000
			4.Капітальний ремонт нежитлової будівлі з облаштуванням пункту обігріву за адресою: БМТГ с.Жорнівка, пров. Озерний, 4А	2025-2027	Управління капітального будівництва	4.Проведено капітальний ремонт будівлі (+,-) Кількість осіб, які будуть користуватися приміщенням не менше 100
			-Розроблення проєкту «Громадські вбиральні для кожного».	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Розроблено проєкт «Громадські вбиральні для кожного» (+,-)

11	3.4 – Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення	3.4.1 – Реформувати та удосконалити мережу закладів освіти громади	-Розбудова мережі споруд цивільного захисту населення, зокрема у закладах комунальної власності: 1.Нове будівництво укриття на території Боярської загальноосвітньої школи I - III ступенів № 4 (нове будівництво) за адресою: Україна, Київська область, Фастівський район, м. Боярка, вул. Шкільна, 28	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	1.Побудовано укриття на території Боярської загальноосвітньої школи I - III ступенів № 4 (+,-) Площа укриття – 573,31 м2. Кількість осіб, для яких створено укриття до 395 осіб.
			2.Нове будівництво укриття на території Боярської загальноосвітньої школи I - III ступенів № 1 (нове будівництво) за адресою: Україна, Київська область, Фастівський район, м. Боярка, вул.Лисенка, 11/23 (коригування)	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	2.Побудовано укриття на території Боярської загальноосвітньої школи I - III ступенів № 1 (+,-)
			3.Нове будівництво укриття на території Боярського академічного ліцею «Лідер» за адресою:м.Боярка, вул. П.Сагайдачного, 62	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	3.Побудовано укриття на території Боярського академічного ліцею «Лідер» (+,-)
			4. Нове будівництво укриття на території Малютянської гімназії за адресою: с.Малютянка, вул.Перемоги, 34	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	4. Побудовано укриття на території Малютянської гімназії (+,-)

			5. Нове будівництво споруди підвального призначення із захисними властивостями ПРУ ДНЗ "Берізка" за адресою: м. Боярка, БМТГ, вул. Київська, 17	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	5. Побудовано споруду підвального призначення із захисними властивостями ПРУ ДНЗ "Берізка" (+,-) Площа укриття-1192,62 м2. Кількість осіб, для яких створено укриття до 210 осіб.
			6. Капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу «Спадкоємець» за адресою: м. Боярка, вул. Молодіжна, 78	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	6. Проведено капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу «Спадкоємець» (+,-) Площа укриття-79,41 м2. Кількість осіб, для яких створено укриття-45 осіб.
			7. Капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу "Казка" за адресою: м. Боярка, вул. Дачна, 38	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	7. Проведено капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) закладу дошкільної освіти (ясла-садок) комбінованого типу "Казка" (+,-) Площа укриття-427,89 м2. Кількість осіб, для яких створено укриття до 212 осіб

			8.Капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) Новосілівської гімназії за адресою: с. Новосілки, вул. Центральна, 3 А»	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	8.Проведено капітальний ремонт підвального приміщення подвійного призначення (облаштування найпростішого укриття) Новосілівської гімназії (+,-) Площа укриття-549.38 м2. Кількість осіб, для яких створено укриття до 200 осіб
			9.Реконструкція Новосілівської гімназії за адресою: Київська обл.,с. Новосілки, БМТГ, вул. Центральна, 3А»	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	9.Проведено реконструкцію Новосілівської гімназії (+,-)
			10.Капітальний ремонт підвального приміщення (облаштування найпростішого укриття) ЗДО «Іскорка» за адресою: м.Боярка, вул.І.Котляревського, 3-А (коригування 2)	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	10.Проведено капітальний ремонт підвального приміщення (облаштування найпростішого укриття) ЗДО «Іскорка»: (+,-)
			11.Капітальний ремонт (аварійно-відновлювальні роботи) структурного підрозділу ЗДО «Котигорошко», пошкодженого в результаті збройної агресії за адресою: Київська обл., БМТГ м.Боярка, вул.Сільгосптехнікум, 25а	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	11. Проведено капітальний ремонт (аварійно-відновлювальні роботи) структурного підрозділу ЗДО «Котигорошко», пошкодженого в результаті збройної агресії: (+,-)
			12. Капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Гармонія» Боярської міської ради, за адресою: м.Боярка, БМТГ, вул. І.Котляревського, 7	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	12. Проведено капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Гармонія» (+,-)

			13. Капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Інтелект» Боярської міської ради за адресою: м.Боярка, вул.Шкільна, 28	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	13.Проведено капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул.Шкільна, 28 :(+,-)
			14. Капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Інтелект» Боярської міської ради за адресою: м.Боярка, вул. Незалежності, 4	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	14.Проведено капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Інтелект» за адресою: м.Боярка, вул. Незалежності, 4: (+,-)
			15.Реконструкція приміщень харчоблоку опорного закладу освіти «Боярський академічний ліцей ім.Євгена Коновальця» за адресою:м.Боярка, вул.Грушевського, 49	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	15.Проведено реконструкція приміщень харчоблоку опорного закладу освіти «Боярський академічний ліцей ім.Євгена Коновальця»: (+,-)
			16. Капітальний ремонт приміщень харчоблоку Боярського академічного ліцею «Лідер» за адресою:м.Боярка, вул.Сагайдачного, 62	2025-2027	Управління освіти Управління капітального будівництва	16. Проведено капітальний ремонт харчоблоку Боярського академічного ліцею «Лідер»: (+,-)
			17.Реконструкція приміщень харчоблоку для створення «Опорної кухні» на базі БАЛ «Престиж» БМР за адресою: м.Боярка, вул.Б.Хмельницького, 57А	2025-2027	Управління капітального будівництва	17.Проведено реконструкцію приміщення харчоблоку (+,-) Послугами «Опорної кухні» користуються заклади БАЛ «Інтелект» та БАЛ «Престиж» Кількість здобувачів освіти, які отримують послуги до 1500 осіб
		3.4.2 – Забезпечити створення здорового	-Створення шкільного медіа центру для закладів освіти громади	2025-2027	Управління освіти	Створено шкільного медіа центру (+,-)

		психологічного клімату в закладах освіти (в громаді)	-Створення центру професійного розвитку педагогічних працівників	2025-2027	Управління освіти	Створено центр професійного розвитку (+,-) Кількість педагогічних працівників, які отримали доступ до навчальних програм центру не менше 200 осіб за рік". Кількість проведених тренінгів, семінарів або курсів підвищення кваліфікації не менше 30 за рік". Кількість педагогів, які отримали сертифікати про підвищення кваліфікації не менше 150 осіб за рік". Рівень задоволеності педагогів якістю освітніх послуг центру (за даними анкетування)"не нижче 85% задоволених учасників". Покращення професійних компетенцій педагогів (за результатами тестування або оцінки) підвищення середнього балу компетенцій на 20%". Зростання інтересу педагогів до участі в професійному розвитку (за кількістю заявок на навчання) зростання на 25% щороку". Впровадження інноваційних методик у навчальний процес шкіл громади "у 70% шкіл громади впроваджено нові технології навчання". Покращення результатів учнів у
--	--	--	--	-----------	-------------------	---

						школах, де працюють педагоги, які навчалися у центрі зростання середнього балу учнів на 10% через рік після реалізації проекту".
		3.4.3 – Забезпечити доступ до освіти всіх вікових груп	-Організація регулярних хакатонів та технологічних фестивалів для різних вікових груп	2025-2027	Управління освіти	Кількість організованих хакатонів 1 од на рік Кількість організованих фестивалів 1 од на рік
			-Реалізація проекту «Фінансова освіта в громаді»	2025-2027	Управління освіти	Реалізовано проекту(+,-)
12	3.5 –Громада молоді, спорту і здорового способу життя	3.5.1– Забезпечити діяльність і розвиток спортивної та фізкультурно - оздоровчої інфраструктури громади	-Розширення мережі наявних спортивних майданчиків, в тому числі для занять адаптивними видами спорту, на території БМТГ	2025-2027	Управління культури, молоді та спорту	Розширено мережу (+,-) Створено не менше 3 майданчиків
			-Будівництво треку для велосипедного спорту в парку ім. Тараса Шевченка	2025-2027	Управління капітального будівництва	Побудовано трек (+,-)
		3.5.2 – Розширити мережу громадських та молодіжних Просторів	-Створення мережі молодіжних і громадських просторів на території БМТГ	2025-2027	Управління культури, молоді та спорту Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Створено громадські простори: ≥ 2 од.
			-Створення літньої сцени-амфітеатру	2025-2027	Відділ землепорядкування, кадастру та екології. Відділ архітектури та будівництва. Управління культури, молоді та спорту	Створено літню сцену-амфітеатру (+,-)

		3.5.3 –Забезпечити розвиток туризму на території громади	-Проект екологічного туризму «Долина двох рік»	2025-2027	Управління культури, молоді та спорту Відділ землепорядкування, кадастру та екології	Реалізовано проєкт екологічного туризму «Долина двох рік» (+,-)
13	3.6 –Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я	3.6.3 – Забезпечити розвиток закладів реабілітаційного напрямку	-Створення реабілітаційного центру для всіх категорій населення, зокрема ветеранів і ветеранок	2025-2027	Сектор охорони здоров'я Управління капітального будівництва	Створено реабілітаційний центр (+,-)
	3.7. -Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді	3.7.3 – Сприяти адаптації і поверненню ветеранів до цивільного життя	-Створення ветеранського простору для ефективної психологічної, професійної реабілітації, реадптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Створено ветеранський простір (+,-) Кількість осіб, які відвідують простір, не менше 500 осіб.

Для проєктів місцевого (регіонального) розвитку, які реалізуються, зазначається: «реалізація триває»

ПЕРЕЛІК
місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію
Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

№п /п	Оперативна ціль на досягнення якої спрямована програма	Назва програми місцевого розвитку	Період реалізації	Відповідальний за виконання (реалізацію)	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1	1.1 – Впізнана і прозора громада	Програма фінансової підтримки КП «БІЦ» «Інформаційна прозорість» на 2025 р	2025	Виконавчий комітет	КП «БІЦ»	Збільшення фінансової підтримки кількості підписників КП «БІЦ» «Інформаційна прозорість» ≥10 %
		Програма розвитку міжнародного та міжмуніципального співробітництва на 2025 р	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ міжнародного співробітництва та протоколу	Кількість міжнародних заходів, в яких громада брала участь: ≥ 20 в рік. Кількість укладених угод про наміри та співробітництво: ≥ 2 в рік Кількість делегацій, що відвідали громаду: ≥ 3 в рік
		Комунікаційна стратегія БМТГ на 2025 р	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ стратегічних комунікацій	Частка активної аудиторії, яка взаємодіяла з офіційними каналами громади (сайт, соцмережі, розсилки) ≥50%
		Програма промоції БМТГ на 2025 р	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного	Відділ міжнародного співробітництва та протоколу	Розроблено бренд-бук громади (+,-) Кількість культурних, економічних та соціальних заходів, організованих громадою: ≥ 10 в рік .

				аналізу та стратегічних комунікацій		Впізнаваність громади за межами громади ≥ 5 в рік .
2	1.2 - Громада взаємної довіри та взаємодопомоги	Програма промоції БМТГ на 2025 р	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ міжнародного співробітництва та протоколу	Розроблено бренд-бук громади (+,-) Кількість культурних, економічних та соціальних заходів, організованих громадою: ≥ 10 в рік . Впізнаваність громади за межами громади ≥ 5 в рік .
		Програма заходів БМР з вшанування пам'яті загиблих захисників і захисниць України, відзначення пам'ятних дат та державних свят, а також здійснення представницьких заходів на 2025 рік	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ міжнародного співробітництва та протоколу	Здійснено заходи в межах програми: (+,-)
		Комунікаційна стратегія БМТГ на 2025 рік (проект)	2025	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ стратегічних комунікацій	Рівень покриття аудиторії (опитування серед громадян) – 35%.
3	1.3 – Розумно спланована та комфортна для проживання громада	Програма регулювання містобудівної діяльності	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури	Відділ містобудування та архітектури	Реалізовано затверджену містобудівну документацію (+,-). Реалізація проєктної документації на будівництво об'єктів (+,-)
		Програма комплексного відновлення території БМТГ	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури	Відділ містобудування та архітектури	Затверджено програму комплексного відновлення території БМТГ (+,-).

		Програма регулювання та розвитку земельних відносин на території БМТГ	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Збільшення площі ефективно використаних земель до 12 тис. га. Збільшення площі раціонального використання водних ресурсів громади до 100 га. Збільшення площі самозаліснених територій до 20 га.
		Програма розвитку пасажирського транспорту БМТГ на 2025 рік	2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Збільшення ефективності використання громадського (пасажирського) транспорту на 20%.
4	1.4 – Громада культури і духовності	Програма охорони та збереження культурної спадщини БМТГ на 2023-2027 р	2025-2027	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Проведено облік об'єктів культурної спадщини (+/-). Виготовлено охоронні договори на об'єкти культурної спадщини (+/-). Проведено інвентаризацію та виготовлення технічної документації на об'єкти культурної спадщини на 14 од.
		Програма організації та проведення культурно-масових заходів у БМТГ на 2025 р	2025	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Кількість проведених культурно-масових заходів ≥ 2000 од.
5	2.1 – Громада з розвинутим підприємництвом та сприятливим інвестиційним кліматом	Програма розвитку мікро-, малого – та середнього підприємництва 2025-2027	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ економічного аналізу та стратегічного планування	Кількість зареєстрованих СПД ≥ 9454 Кількість підприємців, які взяли участь у навчальних програмах або тренінгах для розвитку бізнесу ≥ 300.
6	2.2 – Цифрова громада	Програма інформатизації БМТГ на 2025 р	2025	Сектор цифровізації	Сектор цифровізації	Підвищено ефективність внутрішніх процесів: -Відсоток посадових осіб ОМС, технічно підключених до системи електронного документообігу – не менше 90% -Забезпечено стабільне функціонування та технічний супровід оновленого офіційного веб-сайту громади (+/-).

						Зміцнено інституційну спроможність та безпеку: -Розроблено та затверджено внутрішню Політику з кібербезпеки в ОМС (+/-). -Здійснено підключення до системи інформування про кіберінциденти CERT-UA (+/-). -Підвищено кваліфікацію щонайменше 2 – х працівників сектору цифровізації у сфері системного адміністрування та/або кібербезпеки. Розвиток цифрових навичок та відкритості (базовий рівень): -Проведено інформаційні заходи з популяризації використання платформи «Дія.Цифрова освіта» серед працівників ОМС та мешканців (+/-)..
7	2.3 – Енергоощадна і «зелена» громада	Програма реформування та розвитку ЖКГ БМТГ на 2022 – 2025 р	2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Частка відремонтованих або модернізованих комунальних мереж (водопостачання, водовідведення, тепломережі) збільшено на 10%. Частка аварій або збоїв у постачанні комунальних послуг на рік зменшена до 10%.
		Програма фінансової підтримки КП «БМЕСК» БМР	2025	Управління капітального будівництва	КП «БМЕСК»	Сума коштів, виділених на підтримку КП «БМЕСК» протягом року ≥ 800 тис.грн. Відсоток випадків, коли послуги надаються без порушення встановлених термінів – 100%.
8	3.1 –Громада із чистим довкіллям і адаптована до кліматичних змін	Програма охорони навколишнього природного середовища у БМТГ	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Висвітлено інформаційні матеріали щодо підвищення рівня екологічної свідомості громадян ≥ 4 в рік Кількість зелених насаджень збільшена мінімум на 75 од Кількість збережених або очищених водних об'єктів (озера, річки, ставки) у громаді до 2 од.

		Програма ліквідації несанкціонованих сміттєзвалищ та поводження з побутовими відходами на 2025 рік	2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства КП «Громада»	Зменшено кількість несанкціонованих сміттєзвалищ та шкідливих викидів у водойми $\geq 70\%$. Розчищено берегові лінії $\geq 70\%$.
9	3.2 –Стойка до сучасних викликів громада	Програма забезпечення продовольчої безпеки 2025-2027 (без фінансування)	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Відділ економічного аналізу та стратегічного планування	Доступність продовольчих товарів для мешканців громади $\geq 70\%$. Кількість заходів, спрямованих на допомогу малозабезпеченим верствам населення ≥ 1 в рік
		Програма створення і використання матеріальних резервів для запобігання, ліквідації надзвичайних ситуацій та їх наслідків на території БМТГ 2024-2025 р	2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість тренувань та навчань для працівників служб з ліквідації надзвичайних ситуацій, спрямованих на ефективне використання резервів ≥ 2 . Кількість проведених перевірок на реагування КП під час надзвичайних ситуацій ≥ 1 .
		Програма сприяння розвитку волонтерства БМТГ 2025-2027	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення	Кількість волонтерських заходів, організованих протягом року, та кількість залучених до них осіб - 12.
10	3.3 –Безпечна та безбар'єрна громада для кожного	Програма «Профілактики правопорушень БМТГ» на 2022-2025 р	2022-2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства КП «Муніципальна безпека»	Частка зареєстрованих правопорушень (крадіжки, насильство, порушення громадського порядку) зменшено на 10% порівняно з попереднім періодом.

		Програма заходів національного спротиву Боярської міської територіальної громади на 2025 рік	2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства КП «Муніципальна безпека»	Частка охоплення жителів громади інформаційними кампаніями $\geq 80\%$ Кількість оновлених/створених укриттів і сховищ : ≥ 15 об'єктів
		Програма поліцейський офіцер громади на 2022-2025 р	2022-2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Частка правопорушень (особливо дрібних правопорушень, порушень громадського порядку) на території громади після впровадження програми зменшена на 10%.
		Програма інформатизації БМТГ на 2025 р	2025	Сектор цифровізації	Сектор цифровізації	Рівень задоволеності мешканців доступними офіційними цифровими інструментами громади (веб-сайт, канали комунікації) $\geq 60\%$ за результатами опитування. Проведено щонайменше 2 інформаційні заходи для населення щодо кібербезпеки та захисту персональних даних (+/-)
		Програма «Безбар'єрна Боярська міська територіальна громада» на 2021-2025 р	2025	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства. Відділ містобудування та архітектури	Відсоток громадських будівель (школи, лікарні, адміністративні будівлі), оснащених безбар'єрними умовами (пандуси, ліфти, ширші двері тощо) – 80%. Кількість парків, вулиць, тротуарів, що були адаптовані для людей з обмеженими можливостями (тактильні покриття, спеціальні зони) ≥ 6 .

11	3.4 –Доступна, якісна, сучасна і адаптивна освіта для всіх вікових, соціальних та економічних груп населення	Програма реформування системи шкільного харчування на період до 2027 р в закладах загальної середньої освіти БМТГ	2025-2027	Управління освіти	Управління освіти	Частка закладів, що відповідають вимогам НАССР $\geq 100\%$. Кількість проведених уроків, тренінгів чи інформаційних кампаній для учнів щодо здорового харчування ≥ 3 .
		Програма розвитку системи освіти на території БМТГ 2024-2025	2025	Управління освіти	Управління освіти	Рівень задоволення учнів та батьків якістю освіти в закладах громади (за результатами опитувань) – 80%. Частка навчальних закладів, в яких проведено ремонтні роботи або модернізацію інфраструктури (оновлення класів, обладнання, техніки) $\geq 90\%$. Частка учнів, залучених до позашкільних програм (кружків, секцій, творчих колективів) та їх досягнення в різних конкурсах $\geq 80\%$.
12	3.5 –Громада молоді, спорту і здорового способу життя	Програма розвитку волейболу на території БМТГ на 2021-2025 р	2025	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Кількість спортивних команд ≥ 10 од (в рік) Кількість спортивних заходів із залученням волейбольних команд ≥ 10 од (в рік)
		Програма розвитку футболу на території БМТГ на 2021-2025 р	2025	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Кількість спортивних команд ≥ 4 од (в рік) Кількість спортивних заходів із залученням футбольних команд ≥ 12 од (в рік)
		Програма розвитку фізичної культури та спорту на території БМТГ на 2025 р	2025	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Кількість організованих спортивних змагань, фестивалів та масових заходів для різних вікових груп (шкільні, аматорські, професійні турніри) ≥ 9 од (в рік) Фізична активність серед літніх людей: кількість програм ≥ 4 од (в рік) Кількість залучених літніх людей до фізичної активності та їх участь у спеціальних спортивних програмах ≥ 350 од (в рік)
		Програма підтримки та розвитку молоді і молодіжної політики та національно-патріотичного виховання на	2025	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Молодь приймає участь у житті громади. Збільшення кількості здобувачів освіти, задіяних у проєктах на 10% (в рік) Кількість організованих заходів: ≥ 10 , в т.ч. національно-

		2024-2025 р				патріотичних заходів: ≥ 5 (в рік) За високі досягнення у навчанні, цінними паперами, подарунками заохочено ≥ 45 випускників закладів освіти (в рік)
		Програма підтримки обдарованих дітей та молоді БМТГ на 2025-2027 р	2025-2027	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Кількість підтриманих обдарованих дітей і молоді: ≥ 25 осіб.
		Програма розвитку туризму в БМТГ на 2025 р	2025	Управління культури , молоді та спорту	Управління культури , молоді та спорту	Розроблено туристичний маршрут ≥ 1 Виготовлено та встановлено інформаційні стенди ≥ 5 од.
13	3.6 –Медичні установи надають якісні послуги по збереженню та відновленню здоров'я	Програма фінансової підтримки КНП «ЦПМСД» БМР на 2025 р	2025	Сектор охорони здоров'я виконавчого комітету	Сектор охорони здоров'я	Розмір фінансування КНП «ЦПМСД» з місцевого бюджету порівняно з попереднім роком збільшено на 35% до запланованого.
		Програма забезпечення пільгових категорій населення Боярської міської територіальної громади лікарськими засобами та медичними виробами на 2025 рік	2025	Сектор охорони здоров'я виконавчого комітету	Сектор охорони здоров'я	Відсоток охоплення пільгових осіб із загальної кількості зареєстрованих — ціль: 95% Обсяг фінансування програми з місцевого бюджету — ціль: 14800,00 тис грн.
		Програма розвитку, функціонування та підтримки КНП «ЛІЛ» БМР на 2021-2025 р	2025	Сектор охорони здоров'я Сектор охорони здоров'я виконавчого комітету	Сектор охорони здоров'я	Розмір фінансування КНП «ЛІЛ» з місцевого бюджету порівняно з попереднім роком збільшено на 35% до запланованого.
		Програма розвитку, функціонування та підтримки КНП «Стоматологічна поліклініка» БМР на 2021-2025	2025	Сектор охорони здоров'я виконавчого комітету	Сектор охорони здоров'я	Розмір фінансування КНП «Стоматологічна поліклініка» з місцевого бюджету порівняно з попереднім роком збільшено на 35%..

		р				Розмір використання передбачених коштів за програмою у % до за планованого.
14	3.7 –Соціальні послуги та соціальне забезпечення доступне для кожного в громаді	Програма соціальної підтримки населення БМТГ «Турбота» 2025-2027	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення	Частка осіб, які скористалися соціальною допомогою в межах програми (пенсіонери, люди з інвалідністю, багатодітні родини тощо) від загальної кількості – 95%. Щорічне збільшення обсягу фінансування для надання допомоги – 15%
		Програма розвитку надання соціальних послуг в БМТГ 2025-2027	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення	Кількість соціальних послуг, відповідно визначення потреб громади збільшено на ≥ 5. Загальна кількість осіб, які скористалися соціальними послугами в рамках програми (діти, літні люди, люди з інвалідністю): ≥ 2900. Кількість виїзних прийомів або мобільних соціальних послуг, організованих для жителів віддалених селищ чи маломобільних груп: ≥12. Кількість проведених інформаційних кампаній, спрямованих на інформування громадян про доступні соціальні послуги. Кількість додаткових фінансових ресурсів (гранти, партнерства), залучених для розвитку соціальних послуг: ≥ 3.
		Програма компенсації пільгових перевезень окремих категорій громадян в міському та приміському автомобільному транспорті загального користування в Боярській міській територіальній громаді на 2025 рік	2025	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення	Частка громадян, що скористались правом на пільгове перевезення : ≥85% Загальний обсяг коштів, передбачених на компенсацію перевезень — ціль: 4,5 млн грн.

		Програма компенсації пільгових перевезень окремих категорій громадян в залізничному транспорті приміського сполучення на 2025 рік	2025	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення	Частка громадян, що скористались правом на пільгове перевезення : ≥85% Загальний обсяг коштів, передбачених на компенсацію перевезень — ціль: 6 млн грн.
		Програма інтеграції ВПО в БМТГ 2024-2026	2025-2026	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення	Частка задоволених потреб ВПО щодо діяльності установ культури – 65%, спортивних закладів – 65%, закладів охорони здоров'я – 80%, закладів дошкільної освіти - ?
		Програма супроводу та взаємодії з ветеранами і членами їх родин 2025-2027	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Управління соціального захисту населення. Відповідні підрозділи БМР та Виконавчого комітету.	Рівень обізнаності та поінформованості дітей ветеранів/ветеранок – 100%. Частка ветеранів/ветеранок, які залучені до заходів неформальної освіти: ≥ 5%
		Комплексна програма забезпечення прав дітей «Щаслива дитина – успішна родина» 2022-2026	2025-2026	Служба у справах дітей	Служба у справах дітей	Збільшення частки статусних дітей, які виховуються в сімейному оточенні: ≥ 70% . Збільшення частки дітей, які будуть забезпечені туристичними та оздоровчими послугами: ≥ 95 % від потреби Впроваджено послуги «Патронат над дитиною» (+/-) Створено дитячі будинки сімейного типу ≥ 3
		Програма розвитку, функціонування та фінансової підтримки КНП«Центр соціальних служб» БМР на 2025 рік	2025	Управління соціального захисту населення	КНП «Центр соціальних служб»	Збільшено розмір фінансування КНП «Центр соціальних служб» за рахунок додаткових фінансових ресурсів (гранти, партнерство), залучених для розвитку соціальних послуг порівняно з попереднім роком на 30%. Кількість соціальних послуг, наданих КНП «Центр

						соціальних служб» (психологічна підтримка, консультування, допомога сім'ям та дітям): ≥ 10 . Частка осіб, які скористалися соціальними послугами Центру – 85%.
		Програма забезпечення діяльності спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі КУ «Центр надання соціальних послуг» БМР на 2025 р	2025	Управління соціального захисту населення	КНП «Центр надання соціальних послуг»	Кількість проведених інформаційних кампаній щодо прав постраждалих від насильства, доступних послуг та методів захисту: ≥ 5 .

Таблиця 6

ПЕРЕЛІК
організаційних заходів плану заходів з реалізації
Стратегії розвитку Боярської міської територіальної громади до 2027 року

№ п/п	Завдання стратегії	Захід	Період реалізації	Відповідальний за виконання	Індикатори результативності
1	1.1.1 –Реалізувати політику відкритих даних	Розробити та прийняти нормативну базу (положення про відкриті дані, посадові інструкції, порядки ведення та оприлюднення реєстрів)	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено нормативну базу (+/-).
		Провести аудит відкритих даних, розробку реєстру відкритих даних органу місцевого самоврядування	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено аудит відкритих даних(+/-). Розроблено реєстр відкритих даних(+/-).

					Відсоток даних, що були оновлені або приведені у відповідність до сучасних вимог після аудиту – 95%.
		Запровадити систему підвищення кваліфікації службовців з оприлюднення та використання даних	2025-2027	Служба управління персоналом	Запроваджено систему підвищення кваліфікації службовців з оприлюднення та використання даних (+/-). Частка службовців, які пройшли навчання тощо: ≥ 80%.
		Модернізувати інформаційні системи для експорту даних у відкритих машиночитаних форматах	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено аналіз існуючих інформаційних систем на предмет можливості експорту даних у відкритих форматах (+/-). Розроблено план модернізації пріоритетних систем (+/-)
		Налагодити та посилити інформаційний обмін між структурними підрозділами ОМС	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено аудит потоків інформаційного обміну між ключовими структурними підрозділами (+/-). Розроблено рекомендації щодо покращення взаємодії (+/-)
2	1.1.2 – Запровадити систему навчання для депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб, громадськості щодо прозорого і ефективного управління громадою	Запровадити регулярне інформування депутатів, працівників виконкому, юридичних осіб публічного права, громадськості щодо проходження навчання від АМУ, НАДС, ВАОТГ, вищих навчальних закладах тощо	2025-2027	Служба кадрового забезпечення	Забезпечено регулярне (щонайменше щоквартальне) інформування цільових груп про доступні навчальні можливості у сфері цифрових технологій та управління (+/-)
3	1.1.3 -Забезпечити відкритість та доброчесність влади для укріплення довіри громадян.	Регулярно проводити інформаційні кампанії щодо доброчесності, повідомлень про факти корупції, антикорупційне законодавство, взаємодію з уповноваженим з питань запобігання та виявлення корупції	2025-2027	Уповноважена з питань запобігання та виявлення корупції	Кількість проведених інформаційних кампаній: семінари, тренінги, публікації на сайті громади та в соціальних мережах, що проводяться для підвищення обізнаності про доброчесність та антикорупційне законодавство - щомісяця .

4	1.1.4 –Забезпечити зовнішню та внутрішню комунікацію про громаду	Актуалізувати і наповнити сторінку Вікіпедії про Боярську громаду з подальшим перекладом англійською мовою	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Частка перекладених розділів англійською мовою – 100%
		Здійснювати регулярне наповнення системи DREAM	2025-2027	Управління капітального будівництва	Здійснюється регулярне наповнення системи DREAM: (+/-)
		Розробити бренд Боярської громади та запровадити стандарти і практику його використання у виконавчих органах БМР	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Розроблено бренд Боярської громади (+/-)
5	1.2.1 –Забезпечити взаємодію між ОМС, мешканцями, соціальними спільнотами, релігійними конфесіями і бізнесом громади	Розробити і затвердити Статут громади відповідно до Закону України №3703	2025-2027	Керуюча справами., Юридичний відділ	Розроблено і затверджено Статут громади (+/-)
		Розробити і затвердити Програму розвитку старостинських округів БМТГ	2025-2027	Керуюча справами	Розроблено і затверджено Програму розвитку старостинських округів БМТГ (+/-)
6	1.2.2 –Забезпечити розвиток волонтерської діяльності на території громади	Визначити актуальний перелік волонтерських організацій та ініціативних груп на території Боярської громади	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Визначено актуальний перелік волонтерських організацій та ініціативних груп на території Боярської громади (+/-). Рівень точності актуальних і перевірених контактних даних, організаційних форм та описів ініціатив – 90%.

		Регулярно проводити зустрічі з метою спілкування, отримання зворотного відгуку та актуалізації Програми сприяння розвитку волонтерства на території БМТГ	2025-2027	Управління соціального захисту населення КНП «ЦСС»	Кількість зустрічей, організованих з волонтерами та волонтерськими організаціями – 4 в рік . Середня кількість учасників на кожній зустрічі (волонтери, представники організацій, громадськість) – 150 осіб . Відсоток учасників, які виявили задоволення від зустрічей, що проводяться, зокрема, щодо відкритості, корисності та ефективності – 80%.
		Проведення щорічного Форуму волонтерських ініціатив, благодійності, корпоративної соціальної відповідальності	2025-2027	Управління соціального захисту населення КНП «ЦСС»	Проведено Форум волонтерських ініціатив, благодійності, корпоративної соціальної відповідальності (+/-) Рівень задоволення учасників – 4 бали .
7	1.2.3 -Забезпечити розвиток громадянського суспільства на території громади	Актуалізувати інформацію щодо діючих організацій громадянського суспільства на території БМТГ	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Актуалізовано інформацію щодо діючих організацій громадянського суспільства на території БМТГ (+/-)
		Розробити та затвердити Програму сприяння розвитку громадянського суспільства	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Розроблено та затверджено Програму сприяння розвитку громадянського суспільства (+/-)
		Проводити регулярні зустрічі з представниками ОГС з метою визначення напрямків співробітництва у сфері реалізації проєктів розвитку громади	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного	Загальна кількість зустрічей з представниками ОГС протягом року ≥ 2 . Часова регулярність проведення зустрічей: забезпечення регулярності зустрічей проведення їх раз

				аналізу та стратегічних комунікацій	на півроку.
8	1.3.1 – Розробити комплексний план просторового розвитку, генеральні плани та детальні плани територій	Визначити можливі місця розташування «зелених» (вуличних) громадських просторів	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Визначено можливі місця розташування «зелених» (вуличних) громадських просторів (+/-)
		Визначити можливі місця розміщення громадських просторів та хабів, зокрема з числа закинутих чи зруйнованих об'єктів	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Визначено можливі місця розміщення громадських просторів та хабів, зокрема з числа закинутих чи зруйнованих об'єктів (+/-)
9	1.3.2 – Розробити плани водопостачання/ водовідведення в місцях індивідуальної забудови	Визначити місця перспективної індивідуальної забудови, зокрема у старостинських округах БМТГ	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології Відділ містобудування та архітектури	Визначено місця перспективної індивідуальної забудови, зокрема у старостинських округах БМТГ: (+/-)
10	1.3.3 – Забезпечити розвиток ОСББ і інших форм управління багатоквартирними будинками	Провести аудит та визначити перелік багатоквартирних будинків для перспективного створення об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Загальна кількість багатоквартирних будинків, які були включені до переліку для перспективного створення ОСББ: ≥ 2.
		Регулярно проводити інформаційні кампанії та зустрічі з метою популяризації об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Загальна кількість інформаційних кампаній, проведених на рік для популяризації ОСББ: ≥ 10. Кількість публікацій або згадок в місцевих медіа та соціальних мережах про проведені кампанії та їх результати: ≥ 50.

		Забезпечити регулярне інформування існуючих ОСББ щодо можливостей розвитку та забезпечення енергоефективності будівель	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Загальна кількість місцевих медіа та соціальних мережах для ОСББ щодо енергоефективності та можливостей розвитку: ≥ 10 . Відсоток існуючих ОСББ, які були охоплені інформаційними заходами – 95%.
		Забезпечити підтримку у створенні та організації роботи, в тому числі нормативно-правову, новим ОСББ	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Загальна кількість нових ОСББ, створених з моменту початку реалізації заходу: ≥ 3 .
		Розробити і затвердити Програму сприяння створенню та забезпечення функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Розроблено і затверджено Програму сприяння створенню та забезпечення функціонування об'єднань співвласників багатоквартирних будинків (+/-)
11	1.3.4 – Забезпечити відновлення об'єктів транспортної інфраструктури і транспортне сполучення між населеними пунктами в громаді	Провести аналітичне дослідження щодо економічної доцільності створення власного ремонтного боксу (приміщення) для обслуговування і ремонту комунальної техніки	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Проведено аналітичне дослідження щодо економічної доцільності створення власного ремонтного боксу (приміщення) для обслуговування і ремонту комунальної техніки (+/-)
		Визначити місця можливого облаштування комунальних зарядних станцій для комунального транспорту	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Визначено місця можливого облаштування комунальних зарядних станцій для комунального транспорту (+/-)

		Визначити перспективні маршрути, на яких можна забезпечити надання послуг комунальним (електро) транспортом	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Визначено перспективні маршрути (+/-)
		Визначити кількість та технічні характеристики необхідного електротранспорту для забезпечення діяльності маршрутів, створити концептуальні записки з обґрунтуванням	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Визначено кількість розроблених та затверджених концептуальних записок щодо визначення необхідного електротранспорту та його технічних характеристик для забезпечення діяльності маршрутів. (+/-)
12	1.3.5 –Скоротити популяцію безпритульних тварин	Проводити регулярні інформаційні заходи для мешканців громади щодо відповідального утримання і необхідності стерилізації домашніх тварин	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість проведених інформаційних заходів : ≥ 20 (заходів на рік). Рівень обізнаності мешканців: зростання на 70 % (серед опитаних громадян). Збільшення кількості стерилізованих тварин підвищення на 20% у ветеринарних клініках/приютах.
		Створити базу контактів організацій громадянського суспільства які надають підтримку у стерилізації тварин	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Створено базу контактів організацій громадянського суспільства які надають підтримку у стерилізації тварин за рік (+/-)
13	1.3.6 - Визначати довгострокові, міждисциплінарні, просторові та соціально-економічні пріоритети розвитку території	Розробити концепцію інтегрованого розвитку БМТГ	2025-2027	Відділ містобудування та архітектури	Наявна Концепція інтегрованого розвитку території Боярської міської територіальної громади (+,-)

14	1.4.1 – Забезпечити збереження і розвиток наявних культурно-мистецьких закладів, об'єктів культурної спадщини і забезпечити створення нових культурних об'єктів, просторів	Визначити місця розташування і встановити стенди для проведення вуличних виставок митців громади.	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Кількість визначених та обладнаних місць для виставок : ≥1 . Кількість встановлених стендів: 100% (від планованих).
		Визначити перспективні плани і розробити проектну документацію розвитку і розбудови комплексу «Музей і садиба М. Пимоненка» в с.Малютянка	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Кількість розроблених планів розвитку комплексу : 1(повноцінний план) . Термін завершення розробки планів і документації- протягом встановленого строку.
		Розробити проектну документацію і провести реконструкцію приміщення з облаштуванням території Боярського краєзнавчого музею	2025-2027	Управління капітального будівництва	Готовність проектної документації : 100% (розробленої та затвердженої документації). Термін завершення реконструкції- протягом встановленого строку. Зростання кількості відвідувачів музею після реконструкції,ціль: збільшення на 100%.
15	1.4.2 – Забезпечити розвиток творчого самовираження, задоволення творчих, інтелектуальних та духовних потреб людей	Визначити місця перспективного розташування відкритих громадських просторів для проведення культурно-масових заходів	2025-2027	Управління культури молоді та спорту Відділ земельного кадастру	Кількість визначених місць : ≥1 (локація). Кількість проведених заходів на визначених місцях: ≥10 (заходів протягом року).
		Прорахувати економічну доцільність придбання техніки та устаткування для облаштування тимчасових сцен для проведення культурно-масових заходів у БМТГ	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Виявлено економічну доцільність (позитивний/негативний висновок щодо придбання техніки) (+/-).

16	1.4.3 – Забезпечити дослідження, збереження та популяризацію культурної спадщини на території громади	Провести дослідження на території БМТГ щодо виявлення нематеріальної культурної спадщини (народні традиції, звичаї тощо)	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Кількість проведених досліджень: ≥3. Кількість виявлених елементів нематеріальної культурної спадщини, ціль: ≥3 (традиції, звичаїв або практик). Термін завершення дослідження, ціль: протягом встановленого строку.
		Здійснити заходи щодо збереження та популяризації виявлених об'єктів нематеріальної культурної спадщини	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Занесено до реєстру/оцифрування об'єктів нематеріальної культурної спадщини та популяризація на території громади (+/-)
17	2.1.1 – Розробити інвестиційний паспорт громади	Провести дослідження та підготувати інформаційно-аналітичний звіт щодо інвестиційно привабливих проєктів, які наявні у громаді	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій. Відділ архітектури, Управління капітального будівництва, Відділ землепорядкування, кадастру та екології	Проведено дослідження та підготовлено інформаційно-аналітичний звіт щодо інвестиційно привабливих проєктів, які наявні у громаді (+/-)
		Провести дослідження та підготувати інформаційно-аналітичний звіт щодо потенційних (можливих) зовнішніх та внутрішніх інвесторів	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Проведено дослідження та підготовлено інформаційно-аналітичний звіт щодо потенційних (можливих) зовнішніх та внутрішніх інвесторів (+/-)

		Проаналізувати грантові можливості та наявну МТД з метою залучення експертів до розробки інвестиційного паспорту громади	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Кількість проаналізованих грантових можливостей : ≥ 2 Кількість залучених експертів для розробки інвестиційного паспорту : ≥ 1 . Термін завершення аналізу та залучення експертів: протягом встановленого строку.
		Зібрати інформацію необхідну для створення інвестиційного паспорту громади	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Зібрано інформацію необхідну для створення інвестиційного паспорту громади (+/-)
		Затвердити інвестиційний паспорт громади	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Затверджено інвестиційний паспорт громади (+/-)
18	2.1.2 – Забезпечити сприяння розвитку підприємництва.	Розробити та провести ряд інформаційних кампаній щодо інформування про поточні грантові можливості та отримання підтримки у написанні та поданні грантових заявок	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій. Відділ стратегічних комунікацій	Кількість проведених інформаційних кампаній: ≥ 5 за квартал.

		Створити окрему сторінку філії Державної служби зайнятості на офіційному сайті	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Наявність створеної сторінки : 100% - сторінка створена та доступна.
19	2.1.3 – Забезпечити розвиток інфраструктури для ведення підприємництва.	Визначити та сформувати перелік потенційних місць для проведення ярмарків, реалізації продукції особистих селянських господарств та організації шоу-румів	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Визначено та сформовано перелік потенційних місць для проведення ярмарків, реалізації продукції особистих селянських господарств та організації шоу-румів(+/-)
		Визначити форму організації та сформувати перелік потенційних місць для розміщення офісу (інкубатору) підтримки підприємництва	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Визначено форму організації та сформовано перелік потенційних місць для розміщення офісу (інкубатору) підтримки підприємництва (+/-)
		Проаналізувати грантові можливості та наявну МТД для залучення фінансування для створення офісу (інкубатору) та облаштування шоу-румів	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Проаналізовано грантові можливості та наявну МТД для залучення фінансування для створення офісу (інкубатору) та облаштування шоу-румів(+/-)
20	2.1.4 – Сприяти створенню спільноти (організації) місцевих підприємців	Провести дослідження серед місцевих підприємців з метою визначення їх інтересів та точок дотику	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних	Проведено дослідження серед місцевих підприємців з метою визначення їх інтересів та точок дотику (+/-) Рівень участі підприємців у дослідженні: $\geq 10\%$ від загальної кількості цільової групи. Рівень задоволеності підприємців результатами

				комунікацій	дослідження : $\geq 5\%$ (позитивних відгуків).
		Започаткувати та проводити на регулярній основі нетворкінгові заходи для місцевих підприємств, що можуть поєднувати обговорення, навчання та обмін досвідом	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Започатковано та проводяться на регулярній основі нетворкінгові заходи для місцевих підприємств, що можуть поєднувати обговорення, навчання та обмін досвідом (+/-)
		Налагодити регулярну комунікацію між СПД та органом місцевого самоврядування задля швидкого реагування на виклики, зміни і потреби у консультативних послугах	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Кількість проведених зустрічей: ≥ 75 в рік). Кількість підприємств, які взяли участь у комунікації : ≥ 320 осіб. Рівень задоволеності підприємств комунікацією: $\geq 60\%$ (позитивних відгуків). Кількість вирішених питань або наданих консультацій: ≥ 35 .
		Проводити пошук можливостей та пропозицій для розширення та мережування бізнесів на інші території, зокрема вихід на міжнародний ринок з регулярним інформуванням про наявні	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Проводиться пошук можливостей та пропозицій для розширення та мережування бізнесів на інші території, зокрема вихід на міжнародний ринок з регулярним інформуванням про наявні (+/-)
		Залучати представників бізнесу до обговорень та процесу прийняття рішень на місцевому рівні	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Кількість проведених обговорень із залученням бізнесу: ≥ 2 на рік. Кількість представників бізнесу, які взяли участь у процесі прийняття рішень : ≥ 20 (осіб на одному заході). Рівень задоволеності бізнесу участю у прийнятті рішень: $\geq 80\%$ (позитивних відгуків).

21	2.2.1 – Забезпечити управління громадою через сучасні цифрові інструменти, зокрема AI (Штучний інтелект)	Проаналізувати наявні бізнеси на території громади, що пов'язані з цифровими послугами, для залучення до розробки та впровадження Стратегію цифрового розвитку Боярської громади	2025-2027	Сектор цифровізації	Кількість бізнесів, залучених до розробки Стратегії : ≥ 2 (компаній). Частка рекомендацій бізнесу, включених до Стратегії : $\geq 30\%$ (від загальної кількості пропозицій).
		Розробити і затвердити Стратегію цифрового розвитку Боярської громади	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено і затверджено Стратегію цифрового розвитку Боярської громади (+/-)
		Проаналізувати грантові можливості та наявну МТД з метою залучення експертів і коштів до розробки, наповнення та впровадження геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій.	Проаналізовано грантові можливості та наявну МТД з метою залучення експертів і коштів до розробки, наповнення та впровадження геопросторової системи управління муніципальним майном та ресурсами (+/-)
		Провести ряд тренінгів для представників виконавчих органів БМТГ та їх комунальних підприємств щодо правил та техніки роботи у програмі електронного документообігу, інформаційної системи тощо.	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено щонайменше 3 навчальні заходи щодо роботи в СЕДО для працівників виконавчих органів. Охоплено навчанням не менше 80% активних користувачів системи.
22	2.2.2 – Підвищити рівень цифрової компетентності працівників ОМС і мешканців громади	Розробити і затвердити Стратегію цифрового розвитку Боярської громади	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено і затверджено Стратегію цифрового розвитку Боярської громади (+/-)
		Провести ряд тренінгів з цифрової грамотності, кібергігієни/кібербезпеки та роботи з AI для працівників ОМС та зацікавлених громадян	2025-2027	Сектор цифровізації	Проведено щонайменше 4 тренінги з цифрової грамотності та кібергігієни для працівників ОМС. Охоплено навчанням не менше 80% посадових осіб ОМС. Проведено щонайменше 1 ознайомчий захід щодо використання AI для ОМС та громадян (+/-)
		Розробити концептуальні проєктні програмні документи з організації навчання та підвищення рівня володіння цифровими навичками з метою пошуку додаткового фінансування.	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено щонайменше 2 концептуальні записки/проєктні пропозиції для залучення зовнішнього фінансування на проєкти цифрової трансформації (+/-)

23	2.2.3 – Забезпечити переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму	Розробити і затвердити Стратегію цифрового розвитку Боярської громади	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено і затверджено Стратегію цифрового розвитку Боярської громади (+/-)
		Провести дослідження серед мешканців громади з метою визначення переліку пріоритетних послуг, що мають бути переведені в електронну форму.	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій Відділ стратегічних комунікацій	Кількість проведених досліджень/опитувань : ≥ 1 дослідження. Кількість визначених пріоритетних послуг для електронізації: ≥ 1 Рівень задоволеності мешканців процесом дослідження : ≥ 2 балів
		Розробити ТЗ на забезпечення переведення пріоритетних публічних послуг в електронну форму з залученням додаткових джерел фінансування для реалізації проєкту.	2025-2027	Сектор цифровізації. Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій ЦНАП	Розроблено технічні завдання для переведення щонайменше 2 пріоритетних публічних послуг в електронну форму (+/-)
24	2.3.2 – Розробити проєкти термомодернізації і термосанзації закладів комунальної власності	Здійснювати регулярний моніторинг наявних грантових програм та можливостей для реалізації проєктів термомодернізації і термосанзації закладів комунальної власності	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій. КП «БМЕСК»	Кількість проаналізованих грантових програм : ≥ 2 (за півроку). Кількість поданих заявок на гранти : ≥ 1 (в рік).

25	2.3.3 – Встановити енергоефективне освітлення у громадських місцях, школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури	Здійснювати регулярний моніторинг наявних грантових програм та можливостей для реалізації модернізації, реконструкції та розширення мережі вуличного освітлення в БМТГ	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Кількість проаналізованих грантових програм : ≥ 1 (в рік) . Кількість поданих заявок на гранти : ≥1 (в рік) .
		Здійснювати регулярний моніторинг наявних грантових програм та можливостей для реалізації модернізації системи освітлення в школах, лікарнях та інших об'єктах інфраструктури в БМТГ	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Кількість проаналізованих грантових програм : ≥ 1 (в рік) . Кількість поданих заявок на гранти : ≥1 (в рік) .
26	2.3.4 – Популяризувати використання та розвиток «зеленої» енергетики у громаді	Визначити місця розташування і встановити енергонезалежні точки доступу до громадського Wi-fi	2025-2027	Сектор цифровізації	Кількість визначених місць для точок доступу: ≥1 локація .
		Розробити та проводити регулярні інформаційні кампанії та просвітницькі заходи з метою пояснення переваг «зеленої» енергетики	2025-2027	Управління капітального будівництва. (КП «БМЕСК»)	Кількість розроблених та проведених інформаційних публікацій та просвітницьких заходів за рік ≥ 4
		Проводити регулярний моніторинг та інформування громади про державні чи міжнародні гранти, кредити та субсидії на встановлення обладнання для «зеленої» енергетики	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій. Відділ комунікації КП «БІЦ», КП «БМЕСК»	Кількість проаналізованих грантових і переданих на публікацію програм/субсидій: ≥ 6 (в рік) . Кількість інформаційних повідомлень для громади : ≥ 6 (в рік) . Регулярність проведення моніторингу та інформування : щоквартально.

		Запровадити практику поширення історій успіху домогосподарств, які провадили інновації «зеленої» енергетики	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій КП «БІЦ», КП «БМЕСК»	Запроваджено практику поширення історій успіху домогосподарств, які провадили інновації «зеленої» енергетики (+/-)
27	3.1.1 – Підвищити рівень екологічної свідомості громадян	Розробити і провести інформаційні кампанії щодо екологічних проблем і шляхів їх вирішення	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Кількість проведених інформаційних кампаній: ≥ 15 . Кількість ініціатив або дій, започаткованих після кампаній : ≥ 20 (ініціатив/дій).
		Залучити громадські екологічні ініціативи до проведення семінарів, воркшопів та лекцій для різних вікових категорій	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Кількість проведених заходів : ≥ 5 семінарів/воркшопів/лекцій. Кількість залучених громадських ініціатив : ≥ 2 організацій/ініціатив.
		Підтримувати волонтерські ініціативи із озеленення на потенційно можливих ділянках	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології.	Кількість підтриманих волонтерських ініціатив: ≥ 6 . Загальна площа озелених територій: ≥ 13 га. Кількість залучених волонтерів : ≥ 10 осіб.
		Запровадити практику проведення «днів чистоти» із залученням різних вікових груп	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства Відділ землевпорядкування	Запроваджено практику проведення «днів чистоти» із залученням різних вікових груп (+/-)

				ня, кадастру та екології.	
28	3.1.2 – Збільшити кількість зелених насаджень і зелених громадських просторів	Забезпечити навчання з запровадження сучасних підходів озеленення для відповідальних осіб	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Кількість проведених навчальних заходів : ≥ 30 (тренінгів/семінарів). Кількість навчених осіб : ≥ 2 (учасники).
		Підтримувати волонтерські ініціативи із озеленення на потенційно можливих ділянках	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології	Кількість підтриманих волонтерських ініціатив: ≥ 6 . Загальна площа озелених територій : ≥ 13 (га). Кількість залучених волонтерів : ≥ 10 (осіб).
29	3.1.3 – Забезпечити сучасний підхід до збору, зберігання та утилізації відходів	Спланувати та провести інформаційну кампанію щодо сучасних методів та найкращих практик поводження з відходами	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість проведених інформаційних заходів : ≥ 10 . Зростання обізнаності мешканців про методи поводження з відходами на $\geq 35\%$ (серед опитаних).
		Провести аналіз наявних грантових можливостей для пошуку та залучення позабюджетних фінансових та експертних ресурсів для розробки Місцевого плану управління відходами	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Проведено аналіз наявних грантових можливостей для пошуку та залучення позабюджетних фінансових та експертних ресурсів для розробки Місцевого плану управління відходами (+/-)
30	3.2.1 – Облаштувати комунальні заклади громади альтернативним і безперебійними джерелами енергії	Провести аналіз і та визначити види альтернативних або безперебійних джерел енергії для кожного комунального закладу	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Проведено аналіз і та визначити види альтернативних або безперебійних джерел енергії для кожного комунального закладу (+/-)
		Постійно проводити пошук та аналіз грантового та інших видів позабюджетного фінансування з метою забезпечення	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва,	Кількість проаналізованих грантових можливостей : ≥ 1 (в рік).

		комунальних закладів громади альтернативними і безперебійними джерелами енергії		економічного аналізу та стратегічних комунікацій. КП «БМЕСК»	Кількість поданих заявок на гранти : ≥1 (в рік) .
		Забезпечити заклади комунальної власності безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість закладів, оснащених альтернативними/безперебійними джерелами енергії : ≥ 6 . Термін завершення оснащення закладів - протягом встановленого строку.
31	3.2.2 – Забезпечити мешканців громади питною водою у кризовий період	Провести аналіз та визначити перелік потенційних місць розміщення бюветів з питною водою на території громади	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість проведених аналізів – 1(завершений аналіз) . Кількість визначених потенційних місць для бюветів: ≥1 . Термін завершення аналізу та формування переліку місць- протягом встановленого строку.
		Провести експертну оцінку наявних криниць на предмет можливості очищення та використання.	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Проведено експертну оцінку наявних криниць на предмет можливості очищення та використання (+/-)
		Провести аналіз та розробити ТЕО щодо інших можливостей забезпечення жителів громади питною водою у кризовий період	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Проведено аналіз та розроблено ТЕО щодо інших можливостей забезпечення жителів громади питною водою у кризовий період (+/-)

		Провести огляд та визначити необхідність модернізації наявних засобів забезпечення питною водою мешканців громади у кризовий період	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Проведено огляд та визначено необхідність модернізації наявних засобів забезпечення питною водою мешканців громади у кризовий період (+/-)
32	3.2.4 – Забезпечити безперебійну роботу штабу швидкого реагування у випадках надзвичайних ситуацій	Провести освітні заходи для волонтерів та жителів, які бажають стати волонтерами з основ волонтерської та благодійної діяльності	2025-2027	Управління соціального захисту населення КНП «ЦСС»	Кількість проведених освітніх заходів ≥ 2 . Рівень задоволеності учасників заходами $\geq 80\%$ (позитивних відгуків).
33	3.2.5 – Сприяти розбудові мережі добровільних пожежних дружин у населених пунктах громади	Розробити та провести інформаційну кампанію для популяризації участі мешканців у добровільних пожежних дружинах	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства. КП «БЦ»	Розроблено та проведено інформаційну кампанію для популяризації участі мешканців у добровільних пожежних дружинах (+/-)
34	3.3.2 – Забезпечити захист інформаційних систем ОМС	Розробити і впровадити Стратегію кібербезпеки для захисту цифрової інфраструктури громади	2025-2027	Сектор цифровізації	Розроблено і впроваджено Стратегію кібербезпеки для захисту цифрової інфраструктури громади (+/-)
		Розробити та регулярно проводити інформаційні кампанії щодо кібербезпеки, кібергігієни та AI	2025-2027	Сектор цифровізації. Відділ стратегічних комунікацій	Кількість проведених інформаційних кампаній: ≥ 4 (за рік). Кількість учасників кампаній: ≥ 5000 (осіб). Регулярність проведення кампаній (щокварталу).
35	3.4.2 – Забезпечити створення здорового психологічного клімату в закладах	В межах надання комплексної послуги життєстійкості навчати учнів навичкам самоусвідомлення, саморегуляції та емпатії	2025-2027	Управління соціального захисту населення Управління освіти	Рівень здобувачів освіти, які підвищили рівень самоусвідомлення (оцінюється через самооцінку або анкетування) - 100 %. Рівень здобувачів освіти, які покращили навички

	освіти (в громаді)				саморегуляції (оцінюється через спостереження за поведінкою або анкети) - 100%. Рівень здобувачів освіти, які стали більш емпатійними (оцінюється через відгуки вчителів або анкети) - 100%
		Провести тренінги та інтерактивні заняття для учнів	2025-2027	Управління соціального захисту населення Управління освіти	Кількість проведених тренінгів/занять: ≥ 3 (заходи). Частка учнів, які взяли участь $\geq 100\%$. Рівень задоволеності учнів та вчителів: $\geq 85\%$ (позитивних відгуків).
		Навчити учнів стратегіям подолання стресу та труднощів	2025-2027	Управління соціального захисту населення Управління освіти	Кількість проведених занять/тренінгів: ≥ 3 (заходи). Частка учнів, які отримали навички подолання стресу: $\geq 100\%$. Рівень засвоєння стратегій учнями: $\geq 100\%$ (успішно пройдених тестів/опитувань).
36	3.5.1– Забезпечити діяльність і розвиток спортивної та фізкультуро - оздоровчої інфраструктури громади	Встановити в усіх населених пунктах громади мультифункціональні майданчики для занять спортом	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Встановлено в усіх населених пунктах громади мультифункціональні майданчики для занять спортом (+/-)
37	3.5.2 – Розширити мережу молодіжних Просторів	Створити КУ/КЗ молодіжного спрямування для забезпечення реалізації розвитку молодіжної політики за рахунок грантових можливостей	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Кількість створених комунальних установ/закладів (КУ/КЗ) : ≥ 1 . Кількість молоді, яка отримала підтримку через створений заклад : ≥ 3000 (осіб). Термін завершення створення та запуску закладу - протягом встановленого строку.

		Долучати Молодіжну раду до процесу прийняття рішень, сприяти розвитку молодіжних ГО	2025-2027	Управління культури молоді та спорту Молодіжна рада	Долучати Молодіжну раду до процесу прийняття рішень, сприяти розвитку молодіжних ГО (+/-)
38	3.5.3 –Забезпечити розвиток туризму на території громади	Визначити межі та розглянути можливість облаштування дендрологічного парку на території села Малютянка	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології. Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства. Відділ містобудування та архітектури	Кількість визначених меж території (+,-). Частка мешканців, які підтримують ідею облаштування парку: ≥10 % (позитивних відгуків). Термін завершення визначення меж та аналізу можливостей -протягом встановленого строку.
		Розробити концепцію культурно-туристичного простору на території села Жорнівка	2025-2027	Управління культури молоді та спорту Староста села Жорнівка	Готовність концепції : 100% (розроблена та затверджена концепція). Кількість проведених громадських обговорень щодо концепції : ≥3 . Термін завершення розробки концепції -протягом встановленого строку.
		Створити «зелений» громадський простір на території села Тарасівка	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології. Староста села Тарасівка	Створено «зелений» простір (+,-). Термін завершення створення простору - протягом встановленого строку.
		Облаштувати «зелений» громадський простір на території села Забір'я	2025-2027	Відділ землевпорядкування, кадастру та екології. Староста села Забір'я	Площа облаштованого «зеленого» простору ≥ 0,10 (га). Кількість встановлених елементів благоустрою (лавки, освітлення тощо) : ≥ 8. Термін завершення облаштування простору - протягом

				Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	встановленого строку. Рівень задоволеності мешканців облаштованим простором: $\geq 70\%$ (позитивних відгуків).
		Визначити перелік нових туристичних напрямків і об'єктів	2025-2027	Управління культури молоді та спорту	Кількість визначених туристичних напрямків: ≥ 2 . Кількість ідентифікованих туристичних об'єктів: ≥ 15 . Термін завершення визначення переліку напрямків та об'єктів - протягом встановленого строку.
		Провести огляд та визначити перелік заходів з благоустрою наявних та нових туристичних маршрутів і об'єктів	2025-2027	Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства	Кількість визначених заходів з благоустрою: ≥ 3 Частка маршрутів/об'єктів, які потребують благоустрою: $\geq 30\%$ (від загальної кількості). Термін завершення огляду та формування переліку заходів - протягом встановленого строку.
		Спланувати і провести інформаційну кампанію з популяризації наявних та нових туристичних маршрутів і об'єктів на території громади	2025-2027	Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій. КП «БІЦ»	Сплановано і проведено інформаційну кампанію з популяризації наявних та нових туристичних маршрутів і об'єктів на території громади (+/-)
39	3.6.1 – Забезпечити діяльність та розвиток закладів надання медичної допомоги	Забезпечити заклади охорони здоров'я комунальної власності безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання	2025-2027	Сектор медицини. Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального	Кількість закладів, оснащених безперебійними/альтернативними джерелами енергії: ≥ 12 . Кількість закладів, оснащених системами безперебійного водопостачання: ≥ 6 . Термін завершення оснащення закладів - протягом

				господарства	встановленого строку.
		Розробити програми навчання для персоналу ЗОЗ комунальної власності та забезпечити їх реалізацію за допомогою залучених партнерів	2025-2027	Управління освіти. Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій	Розроблено програми навчання для персоналу ЗОЗ комунальної власності та забезпечено їх реалізацію за допомогою залучених партнерів (+/-)
		Забезпечити умови у ЗОЗ комунальної власності для проходження практики та подальшого працевлаштування	2025-2027	Управління освіти.	Частка ЗОЗ, де створено умови для проходження практики $\geq 100\%$. Частка осіб, які отримали працевлаштування після практики $\geq 80\%$. Термін забезпечення умов для практики-протягом встановленого строку.
		Провести огляд та забезпечити (за відсутності) ЗОЗ комунальної власності безбар'єрним доступом для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення	2025-2027	Управління освіти.	Частка ЗОЗ, які пройшли огляд на наявність безбар'єрного доступу -100% закладів. Частка ЗОЗ, де впроваджено безбар'єрний доступ - 100% закладів. Термін завершення огляду та впровадження безбар'єрного доступу -протягом встановленого строку.
		Проводити регулярне оновлення обладнання для діагностування та лікування	2025-2027	Сектор медицини.	Частка закладів охорони здоров'я з оновленим обладнанням: $\geq 25\%$ (від загальної кількості ЗОЗ). Термін проведення оновлення обладнання - протягом встановленого строку.
40	3.6.2 – Забезпечити розбудову доступної і інклюзивної мережі	Запровадити під наглядом сімейного лікаря профілактичні огляди жителів Боярської громади за групами ризику	2025-2027	Сектор медицини. КНП «ЦПМСД»	Кількість проведених профілактичних оглядів: ≥ 20800 . Частка охоплення груп ризику профілактичними оглядами: $\geq 65\%$ (від загальної кількості цільової групи).

амбулаторій загальної практики сімейної медицини				Термін запровадження систематичних профілактичних оглядів -протягом встановленого строку.
	Забезпечити кожную амбулаторію загальної практики сімейної медицини безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання	2025-2027	Сектор медицини. Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства КНП «ЦПМСД»	Забезпечено кожную амбулаторію загальної практики сімейної медицини безперебійними/альтернативними джерелами енергії і водопостачання (+/-)
	Збільшити мережу амбулаторій загальної практики сімейної медицини у Боярській громаді	2025-2027	Сектор медицини. КНП «ЦПМСД»	Збільшено мережу амбулаторій загальної практики сімейної медицини у Боярській громаді (+/-)
	Провести огляд та забезпечити (за відсутності) амбулаторії загальної практики сімейної медицини безбар'єрним доступом для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення	2025-2027	Сектор медицини. Управління розвитку інфраструктури та житлово-комунального господарства КНП «ЦПМСД»	Кількість амбулаторій, які пройшли огляд на наявність безбар'єрного доступу :100% . Кількість амбулаторій, де впроваджено безбар'єрний доступ : ≥ 6 . Частка амбулаторій з повноцінним безбар'єрним доступом після заходу : ≥100% . Термін завершення огляду та впровадження безбар'єрного доступу-протягом встановленого строку. Рівень задоволеності людей з інвалідністю та маломобільних груп: ≥ 80 % (позитивних відгуків).
	Визначити та обґрунтувати можливі місця розміщення бригад ЕМД на території Боярської громади з метою якнайшвидшого доїзду до місця виклику	2025-2027	Сектор медицини. КНП «ЦПМСД»	Кількість визначених місць розміщення бригад ЕМД :≥ 3. Час доїзду до найвіддаленішого населеного пункту: ≤15 (хвилин). Термін завершення аналізу та обґрунтування місць розміщення-протягом встановленого строку.

41	3.6.3 – Забезпечити розвиток закладів реабілітаційного напрямку	Визначити та обґрунтувати можливі варіанти розміщення/будівництва закладів реабілітаційного напрямку	2025-2027	Сектор медицини. КНП «ЛІЛ»	Кількість визначених та обґрунтованих місць для розміщення/будівництва: ≥ 1 . Частка населення, яке матиме доступ до закладів реабілітації: $\geq 100\%$. Термін завершення аналізу та обґрунтування варіантів-протягом встановленого строку.
		Визначити та здійснити придбання необхідного для реабілітації медичного обладнання за рахунок різних джерел фінансування		Сектор медицини. Управління фінансів. Заступник міського голови та заступник міського голови за розподілом функціональних обов'язків .	Кількість придбаного медичного обладнання : ≥ 1 в рік.
		Забезпечити проходження навчання/стажування лікарів-реабітологів	2025-2027	Сектор медицини. КНП «ЛІЛ»	Забезпечено проходження навчання/стажування лікарів-реабітологів(+/-)
42	3.7.1 – Забезпечити надання якісних соціальних послуг мешканцям громади відповідно до їх потреб	Запровадити нові види соціальних послуг для сімей з дітьми та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах	2025-2027	Управління соціального захисту населення.	Запроваджено нові види соціальних послуг для сімей з дітьми та дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах (+/-)
		Запровадити нові види соціальних послуг для осіб похилого віку та осіб з інвалідністю	2025-2027	Управління соціального захисту населення.	Запроваджено нові види соціальних послуг для осіб похилого віку та осіб з інвалідністю (+/-)
		Забезпечити діяльність дорадчих органів з питань рівних прав та можливостей жінок і чоловіків	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Забезпечено діяльність дорадчих органів з питань рівних прав та можливостей жінок і чоловіків (+/-)
		Забезпечити надання допомоги усім особам, які постраждали від домашнього насильства, та звернулись до відповідного суб'єкта (суб'єктів)	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Забезпечено надання допомоги усім особам, які постраждали від домашнього насильства, та звернулись до відповідного суб'єкта (суб'єктів) (+/-)

43	3.7.2 –Забезпечити інтеграцію внутрішньо переміщених осіб у життя громади	Наповнити окрему сторінку для внутрішньо переміщених осіб корисними матеріалами, новинами в змінах законодавства, інформацією про діяльність Ради ВПО	2025-2027	Управління соціального захисту населення. Управління міжнародного співробітництва, економічного аналізу та стратегічних комунікацій. КП «БІЦ»	Наповнено окрему сторінку для внутрішньо переміщених осіб корисними матеріалами, новинами в змінах законодавства, інформацією про діяльність Ради ВПО (+/-)
		Створити "Дорожню карту для ВПО"	2025-2027	Управління соціального захисту населення.	Створено "Дорожню карту для ВПО" (+/-)
		Залучити внутрішньо переміщених осіб до реалізації соціальних проєктів, які діють в громаді	2025-2027	Управління соціального захисту населення	Залучено внутрішньо переміщених осіб до реалізації соціальних проєктів, які діють в громаді (+/-)